

XXII/2-1
10.12.2025
КРАГУЈЕВАЦ

На основу члана 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије" број 15/16 и 88/19), члана 35. став 1. тачка 2. Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Крагујевац („Службени лист града Крагујевца“ број 21/22-пречишћен текст) и члана 40. став 1. тачка 2. Статута Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Крагујевац („Службени лист града Крагујевца“ број 24/22-пречишћен текст), Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Крагујевац, на седници одржаној, дана 10.12.2025. године, доноси

О Д Л У К У

I Доноси се Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Крагујевац за 2026. годину, који је предложио директор Предузећа.

II Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Крагујевац за 2026. годину, упућује се Скупштини града Крагујевца, ради давања сагласности.

О б р а з л о ж е њ е

Правни **основ** за доношење ове Одлуке, садржан је у члану 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“ број 15/16 и 88/19), члану 35. став 1. тачка 2. Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Крагујевац („Службени лист града Крагујевца“ број 21/22-пречишћен текст) и члану 40. став 1. тачка 2. Статута Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Крагујевац („Службени лист града Крагујевца“ број 24/22-пречишћен текст), којим је утврђено да Надзорни одбор доноси Годишњи програм пословања.

Разлог за доношење ове Одлуке, налази се у неопходности да Надзорни одбор предузећа, у складу са чланом 35. став 1. тачка 2. Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Крагујевац („Службени лист града Крагујевца“ број 21/22-пречишћен текст), донесе Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Крагујевац за 2026. годину.

Доношење ове Одлуке има за **циљ** планирање и начин остварења циљева пословања предузећа у 2026. години, на бази реалних индикатора и у складу са важећим смерницама, дугорочним и средњорочним Планом пословне стратегије и развоја Предузећа.

НАДЗОРНИ ОДБОР
ЈКП "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА"
Крагујевац

ПРЕДСЕДНИК
НАДЗОРНОГ ОДБОРА,

Душан Петковић, дипл.правник



ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
"ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА"

34000 Крагујевац, Краља Александра I Карађорђевића 48

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
"Водовод и канализација"
Број: XVI/12
10.12.2025 год.
КРАГУЈЕВАЦ



Тел: 034/332-240; Цен: 034/335-745; Факс: 034/335-746; e-mail: jkpvik@gmail.com; матични број: 07165439; ПИБ: 101039041;
Banca Intesa br.160-7109-89; AikBank br.105-40107-85; Банка Поштанска штедионица бр. 200-2711830102005-58

ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈКП "Водовод и канализација" ЗА 2026. ГОДИНУ

Назив: Јавно комунално предузеће „Водовод и канализација“
Седиште: Краља Александра I Карађорђевића 48, Крагујевац
Контакт телефон: 034/335-745
Е – mail: jkpvik@gmail.com
Оснивач: Град Крагујевац
Делатност: сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде
Матични број: 07165439
ПИБ: 101039041

Крагујевац,

децембар 2025. године

ИЗ. 081

САДРЖАЈ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ.....	3
1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац	3
1.2. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА	3
1.3. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ЈКП „ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ	4
1.4. МЕНАџМЕНТ ПРЕДУЗЕЋА И ЧЛАНОВИ НАДЗОРНОГ ОДБОРА	5
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ.....	6
2.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ	6
2.2. БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2025.	8
БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01. - 31.12.2025.....	14
ПРОЦЕЊЕНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац у 2025. ГОДИНИ.....	16
ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2025.	22
2.3. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац У 2025. ГОДИНИ	25
2.4. ОСТВАРЕЊЕ ЦИЉЕВА КОЈИ СУ ПЛАНИРАНИ ГОДИШЊИМ ПРОГРАМОМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ И ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ЦИЉЕВА КОЈИ СУ ПЛАНИРАНИ, А НИСУ ОСТВАРЕНИ	30
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ	32
3.1. ЦИЉЕВИ ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац СА КЉУЧНИМ ИНДИКАТОРИМА ОСТВАРЕЊА ЦИЉЕВА У 2026. ГОДИНИ	32
ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац ЗА 2026. ГОДИНУ	41
3.2. АНАЛИЗА ТРЖИШТА	43
3.3. ПОСЛОВНИ РИЗИЦИ И ПЛАН УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац ЗА 2026. ГОДИНУ	44
3.4. ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ЗА 2026. ГОДИНУ	48
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	51
БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2026.	51
БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2026.....	56
ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01 - 31.12.2026.	59
4.2. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2026. ГОДИНУ СА ДЕТАЉНОМ СТРУКТУРОМ ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА	61
4.3. ЦЕНЕ.....	73
4.4. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА	75
4.5. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац	76
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИНИ РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ	79
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	79
6.1. Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2025. године ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац	80
6.2. ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац	81
6.3. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац	82
6.4. ИСПЛАЋЕНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2025. ГОДИНУ* – БРУТО 1	83
6.5. НАКНАДЕ НАДЗОРНОГ ОДБОРА / СКУПШТИНЕ У НЕТО ИЗНОСУ	87
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	91
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	93
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА.....	102
ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац	102
10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	106

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац

Пословно име: Јавно комунално предузеће „Водовод и канализација“

Седиште: Крагујевац

Претежна делатност: сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде

Матични број: 07165439

ПИБ: 101039041

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Град Крагујевац - Скупштина града

Основна делатност предузећа је производња и прерада воде и снабдевање града здравом, хемијски и бактериолошки исправном водом за пиће, као и сакупљање, одвођење и пречишћавање отпадних вода са градског и приградског подручја Крагујевца. У основну делатност спада и одржавање водоводних и канализационих система и хидрограђевинских објеката.

Остале делатности су: пројектовање и изградња водоводне и канализационе мреже и поправка, одржавање и оверавање водомера. Предузеће је, у јединственом процесу рада, организовано као самостални субјекат који обезбеђује потпуно, квалитетно, благовремено и рационално обављање послова из своје делатности. Обављање делатности Предузећа организује се по процесима рада, између којих је успостављена функционална, економска и пословна веза.

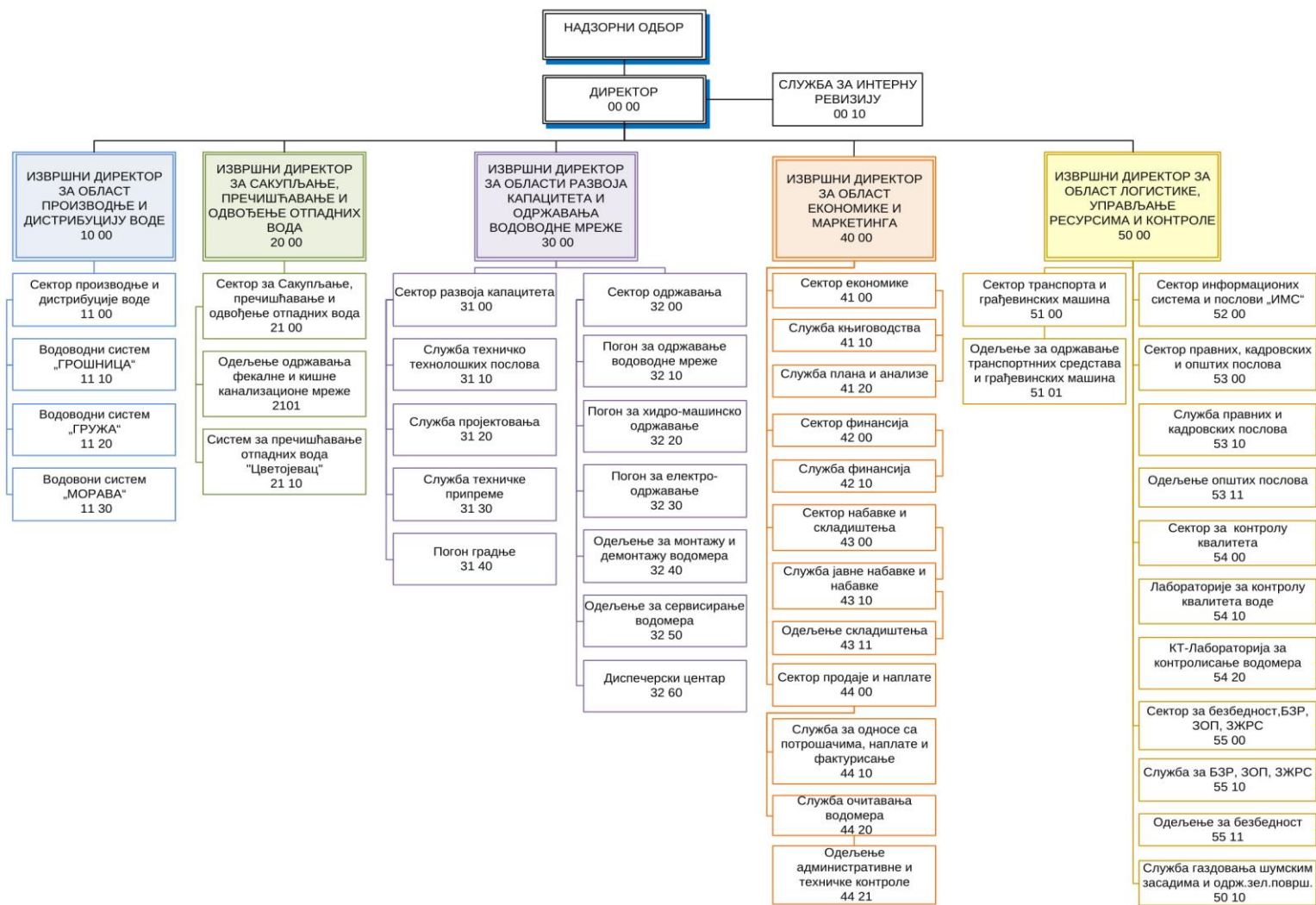
Организациону структуру Предузећа чине: Надзорни одбор, Директор, извршни директори, сектори, службе, погони, одељења, унутар којих се одвијају послови утврђени Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији послова у Предузећу, који доноси Директор Предузећа.

1.2. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац

ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац на основу два планска документа формулише циљеве које предузеће жели у одређеном раздобљу да постигне и одређује начине, средства и мере за њихову реализацију. Надзорни одбор ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац је Одлуком број XVIII/2 од 03.03.2017. године усвојио Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац за период 2017 – 2027. године, на који је сагласност дала Скупштина града Крагујевца Одлуком број 023 – 129 / 17 – I од 28.07.2017. године. Надзорни одбор ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац је Одлуком број XXVI/3 од 11.03.2022. године усвојио Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац за период 2022 – 2026. године, на који је сагласност дала Скупштина града Крагујевца Одлуком број 023 – 81 / 22 – I од 12.05.2022. године.

1.3. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ЈКП „ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ



1.4. МЕНАЏМЕНТ ПРЕДУЗЕЋА И ЧЛАНОВИ НАДЗОРНОГ ОДБОРА

- Директор - Скупштина града Крагујевца је на седници одржаној дана 24.10.2024. године донела Решење о именовању Директора Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Крагујевац, број 112–1644/24–I, од 24.10.2024. године, којим се **Небојша Јаковљевић**, дипломирани економиста из Крагујевца, именује за Директора Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ у Крагујевцу, на мандатни период од четири године.

- Извршни директор за област логистике, управљања ресурсима и контроле Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ у Крагујевцу – Иван Богдановић, дипломирани машински инжењер.

- Извршни директор за сакупљање, пречишћавање и одвођење отпадних вода Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ у Крагујевцу – Ивица Самаиловић, дипломирани економиста.

- Извршни директор за област производње и дистрибуцију воде Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ у Крагујевцу – Зоран Прокић, доктор ветеринарске медицине.

Надзорни одбор ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац

Надзорни одбор Предузећа има три члана, од којих је један Председник, који се именује на период од четири године. Председника и чланове Надзорног одбора именује и разрешава Скупштина града. Надзорни одбор чине Председник, један представник Оснивача и један представник запослених у Предузећу. Представника запослених предлаже организација Синдиката у предузећу.

Скупштина града Крагујевца, дана 24.10.2024. године, донела је Решење о именовању Председника и чланова Надзорног одбора ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац број: 112–1722/24–I од 24.10.2024. године, којим се именују Председник и члан Надзорног одбора ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац на период од четири године:

1. **Душан Петковић**, дипломирани правник из Крагујевца за Председника, као представник Града
2. **Зоран Јовановић**, дипломирани машински инжењер из Крагујевца за члана, као представник Града
3. **Иван Ступић**, дипломирани правник из Крагујевца за члана, као представник запослених.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

Анализирајући процењене резултате за 2025. годину, долази се до основних параметара пословања који представљају планске претпоставке за пројекцију целокупног пословања у 2026. години.

2.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ

ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац У 2025. ГОДИНИ

Редни број	Назив производа и услуга	План 01.01. – 31.12.2025.	Процена 01.01. – 31.12.2025.
1.	Производња воде м³	19.539.000	19.593.885
2.	Продаја воде укупно м³	12.268.357	11.017.036
2.1	Грађани м³	9.885.774	8.825.274
2.2	Привреда м³	2.382.583	2.191.762
3.	Одвођење и пречишћавање отпадних вода м³	10.200.220	9.115.751
4.	Изградња и пројектовање		
4.1	Водоводна линија м ^л	6.700	6.442
4.2	Канализациона линија м ^л	1.100	112
4.3	Атмосферска канализација м ^л	1.400	519
4.4	Прикључци (комада)	390	158
4.5	Сагласности (предмета)	500	544

Процењена производња воде за 2025. годину је **19.593.885 м³** воде и у складу је са планираном производњом за 2025. годину. Сушна година значајно утиче на водоснабдевање. Због повећаних потреба потрошача за водом услед високих температура и сушних периода потрошња воде константно расте, што доводи до смањења нивоа воде у акумулацијама. У октобру месецу проценат испуњености акумулација „Гружа“ и „Грошница“ износио је око 30%. Због наведене ситуације предузеће је током 2025. године вршило улагања у јачање система. Током вишедеценијске експлоатације капацитети рени бунара на ПП „Морава“ су се значајно смањили и било је неопходно да се обави ревитализација бунара. Извршена је ревитализација три рени бунара на изворишту „Брзан“. Упркос неповољној хидролошкој ситуацији процењена произведена количина воде у 2025. години била је довољна да задовољи целокупну потрошњу грађана и привреде. ПП „Грошница“ је у укупној производњи учествовао са 13,77%, ПП „Морава“ је у укупној производњи учествовао са 10,51%, а ПП „Гружа“ је у укупној производњи учествовао са 75,72%. Сва произведена

вода је редовно контролисана и узорци микро - биолошки и физичко – хемијски су били исправни.

Процењени физички обим **продаје воде** у 2025. години је **11.017.036 м³** што је мање од плана продаје воде у 2025. за 10%. Процењена продаја воде грађанима је мања од плана за 11%, а продаја воде привреди је мања од плана за 8%.

Процена физичког обима **одвођења и пречишћавања отпадних вода** је мања за 10% у односу на план за 2025. годину и износи **9.115.751 м³**.

Процена физичког обима **изградње и пројектовања** је мања од планираних вредности. План изградње водоводних линија је остварен са 96%, план изградње атмосферске канализације са 37%, док је изградња прикључака мања за 59% у односу на план. План издатих сагласности је премашен за 8%. Процењене вредности су последица испостављених захтева инвеститора, у нашем случају Града Крагујевца – Градске управе за развој.

2.2. БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2025.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА			
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	5.156.968	5.082.335
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА			
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	7.520	5.000
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	7.520	5.000
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА			
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	4.190.735	4.116.330
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	3.534.876	3.394.450
023	2. Постројења и опрема	0011	649.949	715.972
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	1.346	1.334
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	4.564	4.574
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	902.698	905.427
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА			
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	56.015	55.578
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом	0019	26	26

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

	учешћа)			
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	55.989	55.552
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА	0030	753.241	809.592
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)			
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	105.000	130.000
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	95.000	120.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	10.000	10.000
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ	0038	350.000	350.000
	(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)			
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	350.000	350.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0044	255.000	280.475
	(0045 + 0046 + 0047)			

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	255.000	280.475
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	41.241	49.117
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	1.241	1.241
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	40.000	47.876
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057		
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	2.000	
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	5.910.209	5.891.927
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	2.004.350	2.003.458
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	3.078.001	3.104.465
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	4.405.765	4.405.765
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	50.000	53.864
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	11.261	1.345
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	11.261	1.345

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	1.289.025	1.248.781
350	1. Губитак ранијих година	0413	1.289.025	1.248.781
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	401.733	413.692
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	117.548	116.680
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	117.548	116.680
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	284.185	297.012
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	284.185	297.012
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	210.000	211.720
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	1.379.718	1.345.303
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	840.757	816.747
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	157.755	189.380
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	157.755	189.380
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	120.000	100.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА	0442	345.829	285.342
	(0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)			
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	345.486	285.000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	343	342
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0449	217.173	242.025
	(0450 + 0451 + 0452)			
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	197.173	235.525
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	20.000	6.500
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	0455		
	(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0			
	Е. УКУПНА ПАСИВА	0456	5.910.209	5.891.927
	(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)			
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	2.004.350	2.003.458

БИЛАНС СТАЊА

Процењени биланс стања на дан 31.12.2025. године приказује вредност имовине предузећа и свих потраживања и обавеза.

АКТИВА

Структуру сталне имовине чине:

У 000 динара

Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	5.000
Земљиште и грађевински објекти	3.394.450
Постројења и опрема	715.972
Инвестиционе некретнине	1.334
Улагања на туђим некретнинама	4.574
Шуме	905.427
Учешћа у капиталу осталих правних лица	26
Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	55.552

Вредност сталне имовине, процењена, на дан 31.12.2025. године је мања у односу на планиране вредности.

Обртна имовина се састоји из следећих позиција:

У 000 динара

Залихе материјала, резервних делова	120.000
Плаћени аванси добављачима	10.000
Потраживања од купаца у земљи	350.000
Остала потраживања	280.475
Краткорочни кредити и зајмови у земљи	1.241
Остали краткорочни финансијски пласмани	47.876

На позицији остали краткорочни финансијски пласмани приказани су споразуми који су склопљени за дуг за воду који доспева до једне године.

ПАСИВА

Структуру капитала предузећа у укупном износу од 3.104.465 хиљада динара чине:

У 000 динара

Основни капитал	4.405.765
Нереализовани губици (рачуни групе 33)	53.864
Добит текуће године	1.345
Губитак ранијих година	1.248.781

Дугорочна резервисања и обавезе предузећа у укупном износу од 413.692 хиљаде динара чине:

У 000 динара

Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	297.012
Резервисања за отпремнине и јубиларне награде	116.680

Одложене пореске обавезе износе 211.720 хиљада динара.

Дугорочни одложени приходи и примљене донације процењени су у износу од 1.345.303 хиљаде динара.

Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе процењени су износу од 816.747 хиљада динара и њих чине:

У 000 динара

Обавезе по основу кредита од домаћих банака	189.380
Обавезе за примљене авансе	100.000
Обавезе према добављачима у земљи	285.000
Обавезе према добављачима у иностранству	342
Остале краткорочне обавезе	235.525
Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	6.500

Позиција краткорочна резервисања и краткорочне обавезе је у оквиру планираних износа

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01. - 31.12.2025.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	2.297.849	1.979.655
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	2.183.649	1.865.643
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	2.183.649	1.865.643
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	10.000	10.667
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	104.200	81.345
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		22.000
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	2.287.388	2.000.159
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	640.040	495.986
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	1.265.132	1.166.916
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	977.171	908.826
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	158.520	142.317
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	129.441	115.773
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	124.000	132.041
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	152.505	117.374
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	5.000	2.600
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	100.711	85.242
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	10.461	0
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	20.504
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	110.000	129.838
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	110.000	129.838
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1032	38.700	40.083

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

	(1033 + 1034 + 1035 + 1036)			
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	38.700	39.906
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		177
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	71.300	89.755
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	37.000	38.000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	19.000	19.557
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	52.500	49.463
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	2.426.849	2.129.050
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	2.415.588	2.127.705
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	11.261	1.345
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	11.261	1.345
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	11.261	1.345
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		

**ПРОЦЕЊЕНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац у 2025.
ГОДИНИ**

у динарима

редни број	ОПИС	ПЛАН 2025	ПРОЦЕНА 2025	проценат остварења
1	2	3	4	5
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ			
1.	Приход од продаје воде, одвођ. и пречишћавања отпадних вода	1.783.712.735	1.631.178.457	91%
1.1	Приход од продаје воде, одвођ. и пречишћавања отпадних вода привреди	500.182.739	477.799.950	96%
1.2	Приход од продаје воде, одвођ. и пречишћавања отпадних вода грађанима	1.283.529.996	1.153.378.507	90%
2.	Приход од градње, пројектовања и прикључака	376.236.400	209.926.460	56%
2.1	Приход од изградње	275.000.000	163.677.659	60%
2.2	Приход од пројектовања	1.736.400	1.122.628	65%
2.3	Приход од прикључака	83.000.000	29.730.995	36%
2.4	Приход од трећих лица	8.500.000	4.700.410	55%
2.5	Приход од сагласности	2.000.000	2.259.340	113%
2.6	Приход од техничко технолошких послова	6.000.000	8.435.428	141%
3.	Приход од одржавања атмосферске канализационе мреже	8.000.000	7.446.091	93%
4.	Остали пословни приходи	129.900.000	131.104.311	101%
4.1	Приход од одржавања водоводне мреже	2.000.000	2.530.143	127%
4.2	Приход од одржавања канализационе мреже	8.500.000	5.505.000	65%
4.3	Приход од доставе пијаће воде	2.500.000	4.515.154	181%
4.4	Приход од баждарења водомера	1.500.000	1.578.335	105%
4.5	Приход од сектора транспорта	200.000	270.707	135%
4.6	Приход од услуге СПОВ „Цветојевац“	1.000.000	306.773	31%
4.7	Приход од продаје дрва	0	2.385.746	-
4.8	Приход од ревалоризације	20.000.000	22.000.000	110%
4.9	Приход од поправљених водомера	10.000.000	10.666.730	107%
4.10	Приход од субвенција	60.000.000	55.990.031	93%
4.11	Приход од закупа	1.200.000	944.342	79%
4.12	Приход од условљених донација	20.000.000	21.000.000	105%
4.12	Приход од заједничких трошкова и водног доприноса	3.000.000	3.411.350	114%

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

УКУПНИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ		2.297.849.135	1.979.655.319	86%
II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ			
1	Трошкови материјала за израду	298.330.000	237.388.670	80%
2	Трошкови канц.и осталог материјала	5.645.000	2.781.544	49%
3	Трошкови горива и енергената	55.730.000	37.099.166	67%
4	Утрошак електричне енергије	230.000.000	200.211.676	87%
5	Трошкови резервних делова	28.545.000	6.249.607	22%
6	Трошкови алата, инвентара и ауто гума	21.790.000	12.255.533	56%
7	Трошкови бруто зарада и доприноса	1.135.690.738	1.051.142.808	93%
8	Трошкови по уговорима и остале накнаде	81.088.888	72.848.870	90%
9	Друга примања	18.725.000	20.742.900	111%
10	Накнада трошкова	26.820.000	19.279.784	72%
11	Остала давања – пакетићи	2.807.376	2.901.855	103%
12	Трошкови услуга на изради учинака	100.000	0	-
13	Трошкови транспортних услуга	6.600.000	4.021.301	61%
14	Трошкови услуга одржавања	38.645.000	33.085.143	86%
15	Трошкови закупа	10.000.000	7.847.665	78%
16	Трошкови сајамских услуга	200.000	0	-
17	Трошкови реклама	150.000	133.333	89%
18	Трошкови осталих услуга	96.810.000	72.286.949	75%
19	Амортизација	124.000.000	132.040.669	106%
20	Резервисања за отпремнине	5.000.000	2.600.000	52%
21	Трошкови непроизводних услуга	14.161.000	7.914.906	56%
22	Трошкови репрезентације	800.000	802.187	100%
23	Трошкови премије осигурања	10.250.000	4.286.870	42%
24	Трошкови платног промета	3.500.000	3.177.174	91%
25	Трошкови пореза и чланарина	12.700.000	10.016.664	79%
26	Остали нематеријални трошкови	59.300.000	59.044.222	100%
УКУПНИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ		2.287.388.002	2.000.159.496	87%
ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ		10.461.133	-20.504.177	-
ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ		110.000.000	129.838.038	118%
ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ		38.700.000	40.083.271	104%
ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ		71.300.000	89.754.767	-
ОСТАЛИ ПРИХОДИ		19.000.000	19.557.129	103%
ОСТАЛИ РАСХОДИ		89.500.000	87.462.324	98%
УКУПНИ ПРИХОДИ		2.426.849.135	2.129.050.486	88%
УКУПНИ РАСХОДИ		2.415.588.002	2.127.705.091	88%
РЕЗУЛТАТ		11.261.133	1.345.395	-

У обрачунском периоду I – XII 2025. године остварен је **процењен укупан приход од 2.129.050.486** динара, што је мање од плана за 12%. У структури процењених укупних прихода учествују: пословни приходи, финансијски приходи и остали приходи.

Процењени пословни приходи износе **1.979.655.319** динара и чине 92,98% процењених укупних прихода. Њихову структуру чине:

Приход од продаје воде, одвођења и пречишћавања отпадних вода износи **1.631.178.457** динара. То чини 76,62% учешћа у процењеном укупном приходу. Приход од продаје воде привреди остварен је у износу од 477.799.950 динара, односно 96%. Остварени приход од продаје воде грађанима је 1.153.378.507 динара односно 90%.

Пословни приход од градње, пројектовања и прикључака износи **209.926.460** динара. То чини 9,86% од процењеног укупног прихода. Реализација Сектора развоја капацитета је мања од планиране, по финансијским показатељима, из разлога што број захтева добијених од стране Управе за развој и инвестиције, која финансира изградњу водоводних и канализационих линија, није био у складу са очекивањем, као и због значајно већег броја пуцања водоводних линија, у односу на уобичајени број. ЈКП „Водовод и канализација“ из тог разлога је било ангажовано на санацији кварова, у циљу обезбеђивања уредног водоснабдевања.

Приход од одржавања атмосферске канализације износи **7.446.091** динар и реализован је са 93% у односу на планиран приход. Приход од одржавања атмосферске канализације чини 0,35% од процењеног укупног прихода.

Остали пословни приходи износе **131.104.311** динара и чине 6,16% од процењеног укупног прихода.

Финансијски приходи износе **129.838.038** динара и чине 6,10% од процењеног укупног прихода. Основни извор финансијских прихода чини приход од камата на потраживања од купаца који нису у року измирена. Законска камата се обрачунава на начин прописан Законом о затезној камати, којим је дефинисана висина, као и начин обрачуна затезне камате.

Остали приходи (остали ванредни и непословни приходи, задужења за судске трошкове, приход од наплате штете од осигуравајућих друштава, приход од насталог индиректног отписа потраживања) износе **19.557.129** динара и чине 0,92% од процењеног укупног прихода.

У обрачунском периоду I – XII 2025. године остварен је **процењен укупан расход од 2.127.705.091** динар, што је мање од плана за 12%.

У структури процењених укупних расхода учествују: пословни расходи, финансијски расходи и остали расходи.

Пословни расходи износе **2.000.159.496** динара, чине 94,01% процењених укупних расхода и ту спадају следећи трошкови:

Трошкови материјала за израду износе **237.388.670** динара и чине 11,16% од процењених укупних расхода. Ови трошкови су мањи од плана, зато што је Сектор развоја капацитета извео радове који су мањег обима од планираних и самим тим утрошио мање материјала за изградњу. Трошкови материјала за израду су везани за обим изведених радова на изградњи и одржавању водоводне и канализационе мреже, а трошкови хемикалија су у сагласности са квалитетом сирове воде и специфичним дозирањима.

Трошкови канцеларијског и осталог материјала чине 0,13% процењених укупних трошкова и износе **2.781.544** динара.

Трошкови горива и енергената износе **37.099.166** динара и чине 1,74% од процењених укупних расхода. Трошкови горива и енергената су мањи од планираних из разлога што је Сектор развоја капацитета извео радове који су мањег обима од планираних. Самим тим је и потреба за ангажовањем планиране механизације и радних машина била у мањем обиму тако да су и трошкови горива и мазива нижи за 33% од планираних.

Трошкови електричне енергије су процењени у износу од **200.211.676** динара и чине 9,41% од процењених укупних расхода. Трошкови електричне енергије су мањи за 13% од планираних вредности.

Трошкови резервних делова износе **6.249.607** динара и обухватају резервне делове за одржавање полутеретних, теретних и путничких возила, као и за грађевинске машине и специјална возила, делове за опрему и остале делове за инвестиционо одржавање, резервне делове и опрему за хлорисање, као и делове потребне за ремонт пумпи и опреме неопходне за рад, а чине 0,29% процењених укупних трошкова. Трошкови резервних делова су мањи од планираних из разлога што је Јавно комунално предузеће „Водовод и канализација“ Крагујевац, зановило возни парк и успело да смањи тај трошак.

Трошкови алата, инвентара, ауто гума износе **12.255.533** динара и чине 0,58% од процењених укупних расхода. Ови трошкови су сагласни са обимом производње Сектора развоја капацитета и због тога су мањи од планираних вредности.

Трошкови бруто зарада и доприноса на терет послодаваца су процењени у износу од **1.051.142.808** динара и чине 49,40% од процењених укупних расхода. Ови трошкови су у оквиру планираних вредности.

Трошкови по уговорима и остале накнаде у износу **72.848.870** динара, чине 3,42% од процењених укупних расхода. Ови трошкови се односе на примања чланова Надзорног одбора и ангажовање радника преко агенције који су обављали послове у сектору изградње и одржавања водоводне и канализационе мреже. Накнада члановима НО се исплаћује за Председника и два члана. Нето износ исплате се утврђује на основу Одлуке о висини накнаде за рад у Надзорном одбору. Сагласно обиму радова Сектора развоја капацитета и трошкови услуге привремено - повремених послова запослених преко агенције су мањи.

Друга примања у износу **20.742.900** динара, чине 0,97% од процењених укупних расхода. Процењује се да ће у 2025. години бити исплаћено 14 отпремнина радницима за одлазак у пензију и 54 јубиларне награде. Предузеће обезбеђује отпремнину приликом престанка радног односа због пензионисања. Предузеће у случају смрти запосленог или члана уже породице запосленог исплаћује и солидарну помоћ у висини трошкова погребних услуга, односно до висине неопорезивог износа. Запослени има право на солидарну помоћ за случај дуже или теже болести, набавке медицинско – техничких помагала за рехабилитацију, набавке лекова за запосленог или члана његове уже породице, као и здравствене рехабилитације, настанка теже инвалидности запосленог до висине једног неопорезивог износа и на основу уредне документације, уколико то право није остварено на терет средстава обавезног здравственог осигурања.

Накнада трошкова у износу **19.279.784** динара, која чини 0,91% од процењених укупних расхода. Према Члану 69. Колективног уговора, Послодавац је дужан да запосленом обезбеди накнаду трошкова превоза у висини цене превозне карте у јавном саобраћају, ако послодавац није обезбедио сопствени превоз, ради одласка на рад и повратка са рада, без обзира на удаљеност радног места и места становања. Према Члану 70. Колективног уговора запослени има право на дневницу за службено путовање у земљи у висини од 2% од просечне зараде у Републици Србији. Ови трошкови су сагласни са планираним вредностима.

Остала давања у износу **2.901.855** динара, чине 0,14% од укупних расхода и односи се на поклон за Нову Годину за децу запослених радника. На основу члана 80. Колективног уговора Послодавац може да обезбеди деци запослених старости до 15 година живота један поклон за Нову годину и Божић у висини неопорезивог износа, у складу са законом.

Трошкови транспортних услуга чине 0,19% од процењених укупних расхода и износе **4.021.301** динар.

Трошкови услуга одржавања износе **33.085.143** динара и чине 1,55% од укупних расхода.

Трошкови закупа пословног простора износе **7.847.665** динара и чине 0,37% од процењених укупних расхода. ЈКП „Водовод и канализација“ као носилац права коришћења на непокретности сноси трошкове текућег и инвестиционог одржавања.

Трошкови реклама износе **133.333** динара.

Трошкови осталих услуга обухватају трошкове комуналних услуга, трошкове услуга које се односе на испитивање воде и оцењивање усаглашености са прописима, осматрање бране, обавезно испитивање ПП апарата и хидраната, испитивање електроизолационе опреме, услуге одржавања, сервисирања, еталонирања и редовног оверавања опреме, трошкове путарина, расклапања јавних површина, сагласности и изведених стања, осталих услуга за одржавање, осталих услуга за СПОВ „Цветојевац“, трошкове службе транспорта и разне услуге. Ови трошкови износе **72.286.949** динара и чине 3,40% од процењених укупних расхода.

Трошкови амортизације учествују са 6,21% у процењеним укупним расходима и износе **132.040.669** динара.

Трошкови резервисања за отпремнине износе **2.600.000** динара и чине 0,12% од процењених укупних расхода

Трошкови непроизводних услуга обухватају трошкове ревизије и консултантских услуга, трошкове прегледа радника и трошкове стручног оспособљавања радника и услуга стручног усавршавања и износе **7.914.906** динара и чине 0,37% од процењених укупних расхода.

Трошкови репрезентације износе **802.187** динара и чине 0,04% од процењених укупних расхода.

Трошкови премије осигурања односе се на осигурање имовине, возила и лица износе **4.286.870** динара и чине 0,20% од процењених укупних расхода.

Трошкови платног промета износе **3.177.174** динара и чине 0,15% од процењених укупних расхода.

Трошкови пореза и чланарина износе **10.016.664** динара и чине 0,47% од процењених укупних расхода и обухватају трошкове пореза на имовину, накнаду за коришћење вода, накнаду за употребу моторних возила, порез на оружје, локалну комуналну таксу за истицање фирме у Баточини и Книћу.

Остали нематеријални трошкови који износе **59.044.222** динара и чине 2,78% од процењених укупних расхода. Ови трошкови обухватају трошкове такси, стручне литературе, трошкове службених легитимација, трошкове поштанских и осталих услуга.

Финансијски расходи у периоду I – XII 2025. године износе **40.083.271** динар и чине 1,88% од процењених укупних расхода. Основни извори финансијских расхода су расходи камата по кредитима банака, затезне камате, камате на неблаговремено плаћене јавне приходе, лизинг и дозвољено прекорачење и ови расходи су сагласни са планираним финансијским расходима. Затезне камате у износу од 11.933.143 динара се односе на обрачунате камате од добављача, које се односе на претходни период, а испостављене су у текућем периоду.

Остали расходи у периоду I – XII 2025. године износе **87.462.324** динара, чине 4,11% од процењених укупних расхода и обухватају: расходе по основу директног отписа обртних средстава, обезвређивање потраживања, трошкове извршитеља, остале ванредне расходе, трошкове спорова, накнаде штете трећим лицима и трошкове синдиката. Остали расходи су увећани у односу на план због индиректног отписа потраживања од грађана старијих преко једне године.

Процењена добит из пословања Предузећа износи **1.345.395** динара.

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2025.

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	2.428.442	2.055.207
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	2.316.042	1.922.477
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	52.400	54.518
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	60.000	78.212
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	2.380.082	1.959.303
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1.082.237	878.075
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	1.184.765	988.856
4. Плаћене камате у земљи	3010	27.200	31.872
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	70.380	46.554
8. Остали одливи из пословних активности	3014	15.500	13.946
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	48.360	95.904
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	375.000	454.912
1. Куповина акција и удела	3024		

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	375.000	454.912
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	375.000	454.912
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	351.000	382.009
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	351.000	331.178
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		50.831
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	24.360	23.001
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044	24.360	23.001
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	326.640	359.008
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	2.779.442	2.437.216
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	2.779.442	2.437.216
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052		
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3055	0	0
(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)			

Токови готовине:

Извештај о токовима готовине ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац представља преглед прилива и одлива готовине по основу пословне, инвестиционе и финансијске активности.

Анализа новчаног тока из пословних активности

Процењени приливи по основу пословних активности износе 2.055.207 хиљада динара и тај износ је мањи у односу на планиран. Највећи удео у укупним приливима из пословних активности остварен је по основу Продаје и примљених аванса, у износу од 1.922.477 хиљада динара и чини 93% од Укупних прилива готовине из пословних активности. Приливи од примљених камата из пословних активности и остали приливи из редовног пословања учествују са 3%, док Остали приливи из редовног пословања учествују са 4% у Укупним приливима готовине из пословних активности.

Процењени одливи готовине из пословних активности износе 1.959.303 хиљаде динара. Највећи одливи се односе на исплате добављачима, исплате зарада и накнада зарада и осталих лични расходи и у Укупним одливима из пословних активности учествују са 95%.

Анализа новчаног тока из активности инвестирања

Процењује се да прилива из активности инвестирања неће бити у 2025. години, док процењени одливи износе 454.912 хиљада динара и односе на плаћање добављачима за набавку нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава.

Анализа новчаног тока из активности финансирања

Прилив из активности финансирања процењен је у износу од 382.009 хиљада динара по основу дугорочних и краткорочних кредита у земљи, умањен за отплате тих кредита у току обрачунског периода.

Процењени одлив из активности финансирања износи 23.001 хиљаду динара.

У посматраном периоду Предузеће је остварило процењен укупан прилив у износу од 2.437.216 хиљада динара и процењен укупан одлив готовине у износу 2.437.216 хиљада динара.

2.3. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац У 2025. ГОДИНИ

1. Сектор производње и дистрибуције воде:

- Постављена је и пуштена у рад опрема за хлорисање на објектима резервоар „Метино Брдо“, ЦС „Метал Сервис“ и на цевоводу DN400 за насеље Ердеч. Извршена је преправка SCADA софтвера и додати су нови параметри (концентрација хлора, мутноћа, проток)
- Извршена је ревитализација 3 рени бунара на изворишту „Брзан“ (РБ1, РБ2 и РБ3). Утиснути су нови дренажи кроз постојеће дренаже, постављени су нови вентили на дренажима, извршено је физичко и хемијско чишћење дренажа.
- Извршена је санација филтер поља бр.9 на ВС „Гружа“, грађевинска санација пукотина филтерског дна, замена 4.000 филтерских дизни и замена кварцног песка. У току је санација осталих филтер поља.
- Урађена је хидроизолација кровова на филтер пољима на погонима Гружа и Кошутњак.

2. Сектор за сакупљање и пречишћавање и одвођење отпадних вода:

У 2025.години набављена су нова специјална возила за одржавање фекалне и кишне канализационе мреже и то:

1. Комбинована цистерна за фекалну канализацију 12m³ (возило „DAF XB 410FAN“, надградња „EFEMMAK 12m³ M-Combi“)
2. Комбинована цистерна за фекалну канализацију 8m³ (возило „DAF XB 310FA“, надградња „EFEMMAK 8m³ M-Combi“)
3. Цистерна за усисавање канализације 8m³ (возило „DAF LF 260FA“, надградња „RESOR AF8“)
4. Цистерна за распушавање канализације 8m³ (возило „DAF LF 260FA“, надградња „RESOR P-CPK8“)
5. Набављена је потисна камера за снимање канализације. Набавком камере омогућена је инспекција свих врста канализационих цеви мерног опсега од 50мм до 1000мм. Снимање се врши камером високе резолуције и постоји могућност снимања видео записа и његово екструдовање на спољне уређаје за потребе приказивања и анализе. Камера је опремљена сензорима за приказивање локације камере дефинишући јасно удаљеност од места позиционирања сниматеља и позицију камере испод нивоа земље где се тренутно камера налази. Набавком потисне камере за снимање канализације омогућена је лака детекција оштећења цевовода, снимање стања цевовода, уочавање препрека у цевоводу, снимање канализационих прикључака и слично.

На СПОВ „Цветовевац“ у 2025. години су спроведене следеће активности:

1. У ЦС „Сирова вода“ уграђена и пуштена у рад нова спирална пумпа произвођача „GESS-CZ“ снаге 75 kW са пратећом опремом: погонским електро редуктором, механичком спојницом, горњим и доњим лежајем. Постојећа пумпа која је замењена новом је била у експлоатацији 35 година. Набавком нове спиралне пумпе обезбеђено је континуално снабдевање постројења комплетном отпадном водом која се главним градским колектором доводи до постројења на дуг временски период.
2. У акумулаторској станици у управној згради замењени акумулатори за помоћно напајање и уграђен исправљач који служи за поље помоћног напајања чиме је обезбеђено континуално напајање одређених уређаја који морају да буду у функцији и у случају нестанка електричне енергије.

3. У компресорској станици уграђен нов индустријски аксијални вентилатор за проветравање и хлађење просторије. За несметан рад нископритисних компресора за биоаерационе базене у периоду високих спољних температура неопходна је већа количина ваздуха за хлађење електромотора. Уградњом додатног индустријског вентилатора обезбеђени су услови за оптималан рад нископритисних компресора.

4. У компресорској станици је уграђен и пуштен у рад нов нископритисни компресор „AERZEN AT100-0.6S G5 PLUS“ снаге 90kW са пратећом опремом: фреквентним регулатором, аутоматиком, сондом за мерење концентрације кисеоника у биоаерационим базенима и трансмитером за читавање и пренос сигнала. Циљ набавке новог нископритисног компресора је унапређење енергетске ефикасности на постројењу кроз избор машине са оптималном количином ваздуха која је потребна за вршење процеса уз значајну уштеду у потрошњи електричне енергије. Машина ради у потпуно аутоматском раду на основу информације о концентрацији кисеоника у биоаерационом базену, управљана фреквентним регулатором. Процењује се да ће новоуграђени компресор имати умањену потрошњу електричне енергије за најмање 30% у односу на претходну генерацију нископритисног компресора.

3. Сектор развоја капацитета:

- Извршена је реконструкција водоводних цеви на деоницама које су препознате као најкритичније са становишта хаваријског истицања воде.
- Због екстремних врућина током летњих месеци и смањене издашности рени бунара на изворишту „Брзан“ вршено је преусмеравање воде са ПП „Гружа“ у делове града са десне стране реке Лепенице, тако што су осмишљени нови начини повећања дотока воде ка врховима прве висинске зоне водоснабдевања. Све то је умањило варијације притиска воде у „шпицевима“ потрошње.
- Грађене су нове линије водовodne, фекалне и атмосферске канализационе мреже у улицама којима их није било.
- ЈКП „Водовод и канализација“ предато је на управљање и одржавање 12.026 м инсталација фекалне канализације, изграђених у склопу пројекта „Чиста Србија“. У питању су инсталације за које је исходована употребна дозвола.
- Вршено је унапређивање актуелног ГИС софтвера.

4. Сектор одржавања:

- Уграђена је нова бунарска пумпа у бунару број 1 на Брзану.
- Реконструисана је једна грана у регулационом блоку резервоара R14.
- Уграђене су нове пумпе са електромотором на ЦС „Багремар“ и БС „Голочело“.
- Извршена је и уградња нових пумпи на ЦС „Липе“ и ЦС „Вињиште“.
- Набављен је и уграђен нови SCADA систем у Диспечерском центру са пратећом опремом за аутоматизацију рада ЦС „Багремар“ и ХП „Велико брдо“.

5. Сектор економије:

- У 2025. години ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац је наставило сарадњу и учешће у пројекту РЕЛОФ-3 – реформа локалних јавних финансија, који ће трајати до 2027. године. Новина је увођење управљачке одговорности и управљање учинцима, кроз успостављање одговарајуће организационе културе, унапређење система финансијског управљања и контроле, интерне ревизије, као и примена РЕЛОФ индекса. Улога РЕЛОФ индекса је да укаже на слабе или непостојеће карике битне за управљачку одговорност.
- Редовно праћење вебинара о електронском фактурисању.

6. Сектор продаје и наплате воде:

- У 2025. години Сектор продаје и наплате воде обавио је низ активности у циљу благовремене услуге читавања и издавања рачуна. Сваког месеца се врши читавање 61.411 водомера за категорију грађани и 2.758 водомера за категорију привреда.

- У циљу боље и ефикасније наплате послато је 22.155 опомена корисницима који касне у плаћању рачуна. Као резултат ових активности 61% корисника је одмах извршило плаћање по опомени. Закључено је 495 репрограма, у циљу решавања заосталих дуговања у износу од 23.507.604 динара. Дугорочне споразуме је закључило 13 корисника, у износу од 4.899.734 динара, а за 740 корисника је покренут поступак принудне наплате подношењем предлога за извршење код надлежних јавних извршитеља.

- Евидентирано је 268 писаних и 606 усмених рекламација.

- Одељење контроле отворило је 1.725 налога за контролу, на основу којих се вршило контролно читавање водомера, утврђивање хаварија и осталих неправилности.

- На захтев корисника отворено је 968 налога за технички пријем водомера и по истима је одрађено 963 техничка пријема.

- У поступку праћења замене водомера, са освртом на законом одређен рок важења од 5 година, отворено је 1.858 налога.

- Евидентирано је 28 нелегалних корисника, од којих је 24 регистровано потписивањем споразума о регистрацији привременог корисника, док је њих 4 пријављено код надлежних инспектора.

- Спроведене су мере побољшања квалитета читавања и ефикасније наплате, и то: уградња водомера са даљинским читавањем, замена водомера иза централних водомера ради смањења растура, лоцирање и евидентирање нелегалних корисника, стална комуникација са потрошачима.

7. Сектор транспорта и грађевинских машина:

Сектор транспорта и грађевинских машина, као логистичка подршка осталим организационим целинама у предузећу, набавком нових транспортних средстава обезбедио је континуиран и квалитетан рад. Извршена је набавка следећих транспортних средстава:

- Теретно возило марке „ДАФ“, камион кипер са тространим сандуком, погон 6x4, највеће дозвољене масе 33 t – 2 комада

- Теретно возило марке „ДАФ“, камион кипер са тространим сандуком, погон 4x2, највеће дозвољене масе 18 t – 2 комада

- Аутодизалица марке „ДАФ“, носивости 25 тона

- Возило, марке „ДАФ“ за товарним сандуком и утоварном руком за превоз опасних материја

- Камион сандучар марке „ДАФ“

- Нисконосећа приколица носивости 25 тона за превоз грађевинске механизације

- Цистерна за пијаћу воду, марке „ДАФ“, капацитета 10m³

- Виљушкар, марке „САТ“, носивости 2,5 t

8. Сектор информационих система:

- Током 2025. године Сектор информационих система је извршио замену застареле рачунарске опреме и допуну нове рачунарске опреме која је обухватала:

1. Замена персоналних рачунара старе генерације. Замењени су рачунари и монитори који су застарели а замена је вршена према години старости.

2. Додавање персоналних рачунара и преносних рачунара на местима, где су потребни, а нису постојали и који су уврштени у мрежну инфраструктуру према захтевима руководица служби и сектора.

3. Замена старог матричног штампача за оверу рачуна.

4. Замена плотер штампача великог формата. Услед неисправности и застарелости плотер штампача великог формата који се користи у пројектном бироу извршена је замена плотер штампачем нове генерације.

5. Додато је више нових ласерских штампача према захтевима и потребама као и један инк џет штампач за потребе сектора заштите.

На овај начин је модернизована, обновљена и допуњена рачунарска и периферна опрема и тиме је обезбеђен бржи и стабилнији рад у модерним оперативним окружењима. Овим изменама, адекватним руковођењем и адекватним управљањем рачунарском и серверском опремом осигурава се стабилност информационих система кроз дужи временски период.

9. Сектор правних, кадровских и општих послова

- Ради побољшања наплате повећане су активности према јавним извршитељима, услед чега им је достављен списак предмета који су приоритет за наплату потраживања. Такође, послато је 317 опомена за наплату за предмете који су били у парници.

10. Сектор контроле квалитета:

- Вода за пиће коју ЈКП „Водовод и канализација“ из Крагујевца производи и дистрибуира до потрошача је хигијенски исправна што потврђују резултати испитивања која су обављена у лабораторијама Сектора контроле квалитета и Института за јавно здравље. Поред планских рађена су и узорковања и испитивања на захтев Диспечерске службе, Сектора водоснабдевања, по пријави корисника, после испирања водоводне мреже, хаварија на водоводној мрежи, што је условило повећање броја узорковања у јулу, августу, септембру и октобру од 120% до 140%.

- Током 2025. године реализован је редован надзор зона санитарне заштите акумулације „Гружа“ и акумулације „Грошница“, као и притока акумулације „Гружа“, сва три водоводна система, црпних станица и резервоара на мрежи.

- Током 2025. године подношене су пријаве Одељењу за имовинско правне, стамбено комуналне послове, урбанизам и грађевинарство и општу управу Општине Кнић и Шумадијском управном округу, за нелегалну градњу у зонама санитарне заштите акумулације.

- Оцењивање лабораторија за контролу квалитета воде од стране ATS-а, реализовано је и нису утврђене неусаглашености.

- Међународно међулабораторијско испитивање воде спроведено је у микробиолошкој лабораторији 22.04.2025. године. Организатор је био FEPTU UK Health Security Agency, Енглеска. У финалном извештају резултати су били задовољавајући.

- Међународно међулабораторијско испитивање воде спроведено је у хемијској лабораторији 05.05.2025. године. Организатор је био LGC Standards Proficiency Testing, Енглеска. У финалном извештају резултати су били задовољавајући.

-Набављена је нова опрема за испитивање водомера.

11. Сектор за безбедност:

- У складу са важећим законским прописима и у циљу побољшања учинка заштите животне средине нашег предузећа, редовно су праћене активности које имају утицаја на животну средину.

- Овлашћена лабораторија „Анахем“ ДОО Београд извршила је категоризацију и испитивање отпада ЈКП „Водовод и канализација“.
- Предузете су мере у циљу правилног и законом прописаног управљања, разврставања и збрињавања отпада, на нивоу предузећа. Са ЈКП „Шумадија“ склопљен је уговор о откупу отпадног папира, отпадних пнеуматика, пет амбалаже, електронског отпада као и грађевинског отпада (земља, камен, шут), док је са фирмом „Оптимал форма“ Крушевац склопљен уговор за преузимање отпадног уља. Овлашћеним кућама предаван је отпад уз сву пратећу документацију.
- У 2025. години урађено је периодично мерење загађујућих материја у ваздух из стационарних извора на СПОВ „Цветочевац“, П „Водовод-Сервис“ и ВС „Гружа“ од стране Института за јавно здравље Ћуприја два пута годишње на почетку и на крају грејне сезоне.
- Инцидената (одступања од законом прописаних граничних вредности) и удеса (непланираних испуштања и сл) у животној средини није било.

12. Спроведене активности ИМС-а

- Реализација мера за унапређење ИМС-а након екстерног надзора
- Рад тимова – Праћење текућих измена-закона, интерних аката и стандарда у циљу измене постојећих и израде нових документованих информација ИМС-а,
- Праћење остварења циљева QMS, EMS, OH&S, FSMS за 2024. годину и постављање циљева за 2025. годину на нивоу фирме и свим организационим целинама појединачно,
- Израда извештаја о реализацији Годишњег плана ИМС-а за 2024. годину,
- Израда Годишњег плана ИМС-а за 2024. годину,
- Интерна провера на основу Налога за интерну проверу, а према Плану и Програму интерне провере за 2025. годину,
- Реализација мера интерне провере,
- Праћење захтева заинтересованих страна QMS, EMS, OH&S, FSMS на нивоу фирме и свим организационим целинама појединачно,
- Ажурирање оцено услађености са законским одредбама на нивоу фирме и свим организационим целинама појединачно,
- Ажурирање НАССР документованих информација,
- Преиспитивање ИМС-а од стране руководства,
- Редован екстерни надзор уз присуство Акредитационог тела Србије.

У 2025. години, Јавно комунално предузеће „Водовод и канализација“ упутило је 80 запослених на разне семинаре, обуке, едукације, саветовања и конференције.

2.4. ОСТВАРЕЊЕ ЦИЉЕВА КОЈИ СУ ПЛАНИРАНИ ГОДИШЊИМ ПРОГРАМОМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ И ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ЦИЉЕВА КОЈИ СУ ПЛАНИРАНИ, А НИСУ ОСТВАРЕНИ

1. Континуирана испорука квалитетне и здравствено исправне воде, пречишћавање и одвођење отпадних вода

Садашњи изграђени водозахватни капацитети изворишта, уз сезонску променљивост издашности изворишта подземних вода и оптимизацију коришћења сва три изворишта, задовољавају потребе потрошача и гарантују сигурно снабдевање свих потрошача хигијенски исправном водом за пиће. Локална самоуправа у сарадњи са ЈКП „Водовод и канализација“ улаже у инфраструктуру да би могла да се обезбеди квалитетна вода за све становнике, привреду и установе. Фокус треба да се стави на изградњу нове водоводне и канализационе мреже у приградским насељима која нису прикључена. Раст броја потрошача на мрежи је присутан али је успорен код привредних субјеката.

2. Унапређење система комуналне инфраструктуре

Остварење овог циља, као и до сада зависи од захтева инвеститора, у нашем случају Града Крагујевца – Градске управе за развој и инвестиције и старости комуналне инфраструктуре. Предузеће прати дистрибутивну мрежу, идентификује проблематичне зоне где су хаварије честе и врши одржавање и замену старих цеви као и реконструкцију критичних тачака које су препознате са становишта хаваријског истицања воде. Осим реконструкције, предузеће је градило нову водоводну, као и атмосферску и фекалну канализациону мрежу у улицама у којима нису постојале. ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац у Програму пословања за 2025. годину имало је за циљ да остварене губитке сведе на 42 процента. Старост водоводне мреже (преко 60% водоводне мреже старије је од 30 година) представља озбиљан проблем у константним покушајима ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац да смањи губитке воде на мрежи, као и дотрајала опрема (неисправни ваздушни вентили, затварачи на којима истиче вода, неисправни регулатори притиска, неисправна опрема на резервоарима која може довести до преливања воде у резервоарима...). Креирање и спровођење програма губитака воде подразумева мултидисциплинарни приступ и континуитет у деловању. Проценат процењеног оствареног губитка на крају 2025. године је 43,77%. Мрежа је стара и захтевна за одржавање. Нова насеља оптерећују стару мрежу јер систем није пројектован за данашњи ниво потрошње. Такође, повећана потрошња воде током лета често доводи до јачег притиска и оптерећења система, као и слегање земљишта услед суша што повећава ризик од хаварија и већег броја кварова.

3. Створити услове за одрживо управљање отпадним водама

Овај циљ је делимично остварен, јер је новоизграђена канализациона мрежа у чију је изградњу укључено предузеће је мања од планиране. Детаљном анализом постојећег стања Система за пречишћавање отпадних вода на Цветојевцу и уграђене опреме дошло се до закључка да је исплативије изградити ново постројење за пречишћавање отпадних вода него извршити његову реконструкцију. Очекује се да ће у наредним годинама бити изграђено ново постројење за пречишћавање отпадних вода града Крагујевца. У сваком случају, потребно је одржати рад постројења у стању исправно док се ново постројење не изгради и пусти у рад. Повећан је број интервенција на линијама фекалне канализације услед повећаног протока због све веће урбанизације, што доводи до промена у оптерећењу мреже. Посебни проблеми настају при већим падавинама и због зачепљења услед неправилног бацања смећа и слабо разградивог материјала. Важно је пратити стање мреже, вршити редовно чишћење, и обратити пажњу на критичне тачке.

4. Адекватан квалитет пружених услуга водоснабдевања на јавним чесмама и фонтанама

Индикатор који указује на потрошњу воде на јавним чесмама је већи од планираног.

5. Унапређење квалитета услуга ЈКП „Водовод и канализација“

Упркос очекивањима и улагањима у нову и модернију опрему која обезбеђује унапређење процеса пословања и квалитета услуга проблеми који су постојали раније и даље су присутни. Неприступачност местима очитавања по разним основама је један од главних разлога због чега је проценат тачно очитаних водомера остао на истом нивоу. Очекује се повећање тачности очитавања водомера и на основу тога се процењује смањење броја жалби корисника. Због свега наведеног може се закључити да у односу на претходну годину није остварен очекивани напредак, те да постоји јасан простор за систематска побољшања у раду и организацији овог предузећа.

6. Финансијска стабилност пословања ЈКП „Водовод и канализација“

Предузеће је предузело све активности које се базирају на рационализацији пословања, праћењу трошкова, повећању добити услед повећања степена наплативости производа и услуга и смањења дуга потрошача, што доводи до повољнијег финансијског положаја предузећа, финансијске стабилности и остваривања позитивног финансијског резултата.

7. Повећање ефикасности наплате потраживања ЈКП „Водовод и канализација“

Све активности које се односе на повећање ефикасности наплате потраживања су спровођене у 2025. години, што је резултирало да су показатељи сагласни са планираним вредностима.

8. Унапређење ефикасности рада ЈКП „Водовод и канализација“

Предузеће истиче потребу за рационалном употребом воде, како би се обезбедила стабилност система и поуздано снабдевање свих корисника. Континуирано се апелује на све кориснике да разумеју важност рационалног коришћења воде. Пуна ефикасност система може се постићи само уз подршку и одговорно понашање грађана. Због изузетно сушне и топле године овај циљ је делимично испуњен.

9. Модернизација опреме и / или постројења у циљу повећања ефикасности рада ЈКП „Водовод и канализација“ односно инфраструктурно ширење мреже

Савремене технологије, аутоматизација и реконструкција застареле инфраструктуре представљају основ за функционисање предузећа у будућности. Током 2025. године вршена су додатна улагања у нову и модернију опрему, да би се повећала ефикасност рада и извршила модернизација, а све у циљу унапређење процеса пословања и квалитета услуга.

10. Унапређење квалитета људских ресурса у ЈКП „Водовод и канализација“

Унапређењем квалитета људских ресурса ствара се предуслов за ефикаснији рад предузећа.

11. Унапређење транспарентности ЈКП „Водовод и канализација“

Редовно ажурирање сајта са информацијама које су битне за крајње кориснике је резултирало значајно већим бројем посета сајту предузећа.

12. Повећање инклузивности и родне равноправности у процесу запошљавања

Предузеће ради на повећању инклузивности и родне равноправности уз поштовање законских норми.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ

ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац ЗА 2026. ГОДИНУ

Прилог 2.

3.1. ЦИЉЕВИ ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац СА КЉУЧНИМ ИНДИКАТОРИМА ОСТВАРЕЊА ЦИЉЕВА У 2026. ГОДИНИ

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
1. Континуирана испорука квалитетне и здравствено исправне воде, пречишћавање и одвођење отпадних вода	Удео домаћинстава прикључених на водоводну мрежу којом управља ЈКП ВИК у односу на укупан број домаћинстава у %	2025.	99	99	99	99	Годишњи извештај о пословању предузећа	Функционалност технолошког процеса производње и дистрибуције воде и његова погонска сигурност мора да буде таква да у сваком тренутку задовољи потрошњу довољном и квалитетном понудом. Локална самоуправа у сарадњи са ЈКП „Водовод и канализација“ улаже у инфраструктуру да би могла да се обезбеди квалитетна вода за све становнике, привреду и установе. У том смислу, и поред постојања разгранате водоводне и канализационе мреже и великог броја прикључака на комуналну хидротехничку инфраструктуру, још увек нису у потпуности задовољене све потребе града, а нарочито приградског и сеоског подручја. У приградском подручју је неопходна изградња нове водоводне и канализационе мреже ради повећања броја прикључака.
	Удео привредних субјеката прикључених на водоводну мрежу којом управља ЈКП ВИК у односу на укупан број привредних субјеката у %	2025.	94	95	95	95	Годишњи извештај о пословању предузећа	
	Удео домаћинстава прикључених на канализациону мрежу којом управља ЈКП ВИК у односу на укупан број домаћинстава у %	2025.	87	88	89	89	Годишњи извештај о пословању предузећа	
	Удео привредних субјеката прикључених на канализациону мрежу којом управља ЈКП ВИК у односу на укупан број привредних субјеката у %	2025.	83	84	85	85	Годишњи извештај о пословању предузећа	

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

								Евидентирање илегалних потрошача. Сходно повећању броја привредних субјеката у новоизграђеним индустријским зонама, расте и број нових прикључака и потрошача из категорије привреда. Одлуком Владе Републике Србије град Крагујевац је постао учесник Пројекта "Чиста Србија" за чије је спровођење надлежно Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, што ће имати за последицу повећање броја корисника градске канализационе мреже.
2. Унапређење система комуналне инфраструктуре	Дужина новоизграђене водоводне мреже на годишњем нивоу у км	2025.	2,15	2,15	3	3	Годишњи извештај о пословању предузећа	Дистрибутивну мрежу водоводног система чине магистрални цевоводи и разводна мрежа. Магистрални цевоводи су челични и ливено гвоздени, а разводна мрежа од ливено гвоздених, ПЕ и ПВЦ цеви, сем дела старе мреже која је од поцинкованих и азбест-цементних цеви. Сви делови града нису покривени дистрибутивним системом. Велики део мреже је доста стар и често долази до пуцања водоводних линија, што изазива и велике губитке у мрежи. Смањењем губитка воде долази се до нових количина воде уз трошкове који су за 10-40 пута инвестиционо јефтинији него да се финансира у ново извориште. Тиме се долази најбрже и најјефтиније до нових количина воде које су најчешће довољне за наредних 10-15 па и више година. Садашњи изграђени водозахватни капацитети изворишта, уз сезонску променљивост издашности изворишта подземних вода и оптимизацију коришћења сва три изворишта, задовољавају потребе потрошача и гарантују сигурно
	Удео азбестних цеви у укупној дужини разводне водоводне мреже у %	2025.	3,29	3,10	2,92	2,92	Годишњи извештај о пословању предузећа	
	Удео реконструисане водоводне мреже у укупној дужини мреже на годишњем нивоу (укључујући и замену азбестних цеви) у %	2025.	62	62	63	63	Годишњи извештај о пословању предузећа	
	Проценат села обухваћен водоводном мрежом у %	2025.	24	24	24	24	Годишњи извештај о пословању предузећа	
	Степен стварних губитака у водоводној мрежи у %	2025.	43,94	41,90	40,90	40,90	Годишњи извештај о пословању предузећа	
	Број модернизованих изворишта воде	2025.	3	3	3	3	Годишњи извештај о пословању предузећа	
	Број кварова по км	2025.	4,27	4,27	4,07	4,07	Годишњи	

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

	водоводне мреже Квар/км						извештај о пословању предузећа	снабдевање свих потрошача хигијенски исправном водом за пиће. Предузеће прати дистрибутивну мрежу и преузима све активности да буде у стању да обезбеди несметано, благовремено и континуирано снабдевање потрошача водом, кроз одржавање и реконструкцију. Неопходна је брза реакција Предузећа на откривању хаварија на мрежи и отклањању кварова да би се постигло редовно водоснабдевање. Анализом старосне структуре изграђене водоводне мреже може да се уочи да је око 40% водоводне мреже старије од 40 година. Ако се погледа следећа старосна група од 31 - 40 година види се да се тај проценат повећава за још додатних 29% што укупно чини око 69%.Услед старости мреже честа су пуцања водоводних лија, што изазива велике губитке у мрежи. Активности које ће се спроводити за смањење стварних губитака воде су комплетирање свих улазних података за билансирање (подаци о мрежи, стање затварача,регулатора притиска..). ЈКП је набавило најсавременију опрему за проналажење скривених кварова на мрежи. Предузеће је основало Комисију за испитивање губитака, која је формирана због испитивања и смањивања губитака у мрежи. У марту 2024. године донет је Акциони план за смањење губитака воде у водоводној мрежи ЈКП „Водовод и канализација“. За остварење ових индикатора потребна су велика улагања у водоводну мрежу.
3. Створити услове за одрживо	Дужина новоизграђене фекалне канализације у чију	2025.	0,11	0,11	0,30	0,30	Годишњи извештај о	Како би се подигао ниво услуга а самим тим обезбедило повољније окружење за

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

управљање отпадним водама	је изградњу укључено предузеће у км						пословању предузећа	живот наших суграђана потребно је проширити канализациону мрежу у свим околним градским и приградским насељима града Крагујевца. Где нема, изградити нову секундарну и терцијалну мрежу а по потреби извршити реконструкцију постојећих фекалних колектора чији капацитети не одговарају тренутном стању и нивоу изграђености стамбених објеката. Наиме, многа насеља (Бресница, Корићани, Ердеч, Попова шума...) су изграђена неплански тако да пројектовани капацитет фекалних колектора није у складу са бројем корисника и њиховим потребама за одвођењем санитарних фекалних вода. Предузеће планира реконструкцију постојећих канализационих линија које су дугогодишњом експлоатацијом оштећене. Одељење за одржавање кишне и фекалне канализационе мреже ће вршити превентивно одржавање водова кишне и фекалне канализационе мреже и изводити радове на поправци истих у случају хаваријских отказа. Сем комунално – санитарних отпадних вода посебну пажњу треба посветити индустријским отпадним водама, односно извршити идентификацију свих привредних објеката који егзистирају на овим просторима. За остваривање одрживог управљања отпадним водама неопходна је реконструкција постројења за третман отпадних вода и ревитализација технолошког поступка система и потребно је одржати рад постројења у стању ИСПРАВНО.
	Изградња недостајуће канализационе мреже у селима где је то економски оправдано у км	2025.	0	0	1	1	Годишњи извештај о пословању предузећа	
	Изградња новог постројења за третман отпадних вода ДА/НЕ	2025.	Не	Не	Да	Да	Годишњи извештај о пословању предузећа	
	Степен смањења броја интервенција на линијама фекалне канализације у односу на претходну годину %	2025.	9	8	7	7	Годишњи извештај о пословању предузећа	
4. Адекватан квалитет пружених	Потрошња воде на јавним чесмама у м³	2025.	36.500	36.500	36.500	36.500	Годишњи извештај о	Поштовање Уговора о продаји воде за јавну употребу склопљеног између

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

услуга водоснабдевања на јавним чесмама и фонтанама							пословању предузећа	Града Крагујевца и ЈКП „Водовод и канализација“, уз редовно узорковање и физичко – хемијско, као и микробиолошко испитивање узорака од стране Лабораторије за контролу квалитета воде.
5. Унапређење квалитета услуга ЈКП „Водовод и канализација“	Проценат очитаних водомера	2025.	50	51	51	51	Годишњи извештај о пословању предузећа	Активност се заснива на контролисању, у циљу откривања разлога неочитавања и провера тачности очитаних водомера. Повећање тачности мерења потрошње на водомерима (периодични прегледи и калибрација водомера, замена старих и покварених водомера новим, по могућности водомерима веће тачности, правилан избор типа и пречника водомера). Контрола тачности обрачуна потрошње и унапређење система за руковање подацима о потрошњи и наплати воде. Што прецизније утврђивање, у току очитавања, броја водомера који из различитих разлога (запрљаност, укоченост...) нису у могућности да се очитају, па се паушално задужују – њихова замена, а све у циљу мерења тачне потрошње. Редовно очитавање водомера и достава рачуна. Повећање стопе наплате редовном комуникацијом позивањем корисника путем телефона, опомињање корисника за заостала неплаћена дуговања и припрему утужења..Замена водомера у законски предвиђеним роковима и уградња водомера са даљинским очитавањем. Смањење растура, тако што ће се брзим интервенцијама отклањати хаварије настале на уличним линијама, као и постављање реонских водомера и регулатора притиска. Евидентирање нелегалних корисника. Редовно
	Број водомера са паушалним задужењем	2025.	1.845	1.809	1.773	1.773	Годишњи извештај о пословању предузећа	
	Број замењених водомера	2025.	2.801	2.900	3.000	3.000	Годишњи извештај о пословању предузећа	
	Проценат корисника који су задовољни услугама ЈКП	2025.	50	55	60	60	Извештај о изјашњавању корисника о квалитету пружених услуга од стране Предузећа	
	Број усвојених рекламација у односу на укупан број рекламација	2025.	66	61	56	56	Годишњи извештај о пословању предузећа	
	Укупан број жалби корисника	2025.	1.004	954	904	904	Годишњи извештај о пословању предузећа	

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

								усклађење цене воде, канализације и пречишћавање отпадних вода ради праћења трошкова производње. Повећањем тачног читавања водомера смањиваће се број жалби.
6. Финансијска стабилност пословања ЈКП „Водовод и канализација“	Проценат повећања пословних прихода ЈКП у односу на претходну годину	2025.	16	20	15	15	Редован годишњи финансијски извештај ЈКП	Активности на повећању обима продаје производа и извршених услуга уз рационализацију свих трошкова и смањење прихода из буџета ЈЛС. Активности које се базирају на рационализацији пословања, праћењу трошкова, повећању добити услед смањења дуга потрошача и повећања степена наплативости производа и услуга, што доводи до повољнијег финансијског положаја предузећа и остваривања позитивног финансијског резултата. Активности које предузеће предузима на повећању наплате својих потраживања ради одржања нивоа ликвидних средстава.
	Удео укупних прихода из буџета ЈЛС у односу на укупне пословне приходе ЈКП у %	2025.	8	8	7	7	Редован годишњи финансијски извештај ЈКП	
	Удео субвенција из буџета ЈЛС у односу на укупне пословне приходе у %	2025.	4	8	6	6	Редован годишњи финансијски извештај ЈКП	
	Удео укупних прихода остварених на тржишту у односу на укупне пословне приходе ЈКП у %	2025.	88	84	87	87	Редован годишњи финансијски извештај ЈКП	
	Годишња нето добит у РСД	2025.	15.000.000	35.000.000	50.000.000	50.000.000	Редован годишњи финансијски извештај ЈКП	
	Годишњи нето губитак у РСД	2025.	0	0	0	0	Редован годишњи финансијски извештај ЈКП	
	EBITDA (у 000 динара)	2025.	177.700	201.100	213.700	213.700	Редован годишњи финансијски извештај ЈКП	
	Рацио ликвидности	2025.	90	90,5	91	91	Редован годишњи финансијски извештај ЈКП	
	Профитна бруто маргина у	2025.	0,69	0,92	1,31	1,31	Редован	

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

	%						годишњи финансијски извештај ЈКП	
	ROA у %	2025.	0,25	0,59	0,83	0,83	Редован годишњи финансијски извештај ЈКП	
	ROE у %	2025.	0,49	1,10	1,56	1,56	Редован годишњи финансијски извештај ЈКП	
7. Повећање ефикасности наплате потраживања ЈКП „Водовод и канализација“	Проценат наплате потраживања	2025.	89	90	90	90	Редован годишњи финансијски извештај ЈКП	Активности које се заснивају на редовном читавању и достави рачуна, као и организовању више мобилних и стручних екипа, које ће свакодневно и непрекидно контактирати са потрошачима на проналажењу начина и метода за побољшање наплате, као што су склапања репрограма и ангажовање јавних извршитеља а све у циљу спречавања застарелања потраживања, пре истека рока од годину дана и истовремено повећања наплате истих. Активност за повећање ефикасности наплате је и поштовање Правилника о праћењу и поступку наплате неизмирених потраживања од корисника услуга, а чији је циљ смањење ризика од ненаплативости, спречавање настанка застарелости и побољшање укупне наплате потраживања.
	Удео потраживања старијих од 12 месеци у укупним потраживањима у %	2025.	65	64	63	63	Редован годишњи финансијски извештај ЈКП	
	Удео принудно наплаћених услуга у укупним наплаћеним услугама за годину дана у %	2025.	2,65	3	3,50	3,50	Редован годишњи финансијски извештај ЈКП	
8. Унапређење ефикасности рада ЈКП „Водовод и канализација“	Специфична потрошња воде (литар / становник / дан)	2025.	132	130	128	128	Годишњи извештај о пословању предузећа	Активности којима се апелује и подиже свест грађана у одговорном поступању према рационалној потрошњи воде. Политика цена треба да обезбеди да цена воде буде подстицај за рационално коришћење воде и смањење свих видова непотребног трошења воде, као и да обезбеди
	Цена комуналне услуге / стварни трошак пружања услуге у %	2025.	76	77	78	78	Анализа прихода и расхода Предузећа са	

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

							захтевом за повећање цене воде, одвођења и пречишћавања отпадних вода	очување система водоснабдевања и побољшања квалитета услуга у целини. Активности које се заснивају на праћењу параметара на тржишту и које указују да постојећу цену треба кориговати да би се одржао корак са растом цена материјала и енергената на тржишту.
9. Модернизација опреме и / или постројења у циљу повећања ефикасности рада ЈКП „Водовод и канализација“ односно инфраструктурно ширење мреже	Проценат инвестиционог улагања ЈКП у набавку опреме из сопствених средстава у односу на укупне инвестиције ЈКП	2025.	98	94	92	92	Редован годишњи финансијски извештај ЈКП	Активности које се односе на улагање у опрему и објекте се реализују у складу са расположивим новчаним средствима и финансијским могућностима, водећи рачуна о текућој ликвидности.
	Проценат инвестиционог улагања ЈКП у набавку опреме искључиво из средстава ЈЛС у односу на укупне инвестиције ЈКП	2025.	2	6	8	8	Редован годишњи финансијски извештај ЈКП	
	Проценат инвестиционог улагања ЈКП у објекте из сопствених средстава у односу на укупне инвестиције ЈКП	2025.	0	0	0	0	Редован годишњи финансијски извештај ЈКП	
	Проценат инвестиционог улагања ЈКП у објекте искључиво из средстава ЈЛС у односу на укупне инвестиције ЈКП	2025.	0	0	0	0	Редован годишњи финансијски извештај ЈКП	
	Проценат инвестиција у односу на укупан приход ЈКП	2025.	10	5	7	7	Редован годишњи финансијски извештај ЈКП	
10. Унапређење квалитета људских ресурса у ЈКП „Водовод и канализација“	Проценат запослених који имају завршен факултет у односу на укупан број запослених	2025.	22	23	24	24	Годишњи извештај о пословању предузећа	Потребно је непрекидно улагање у унапређење знања и вештина запослених да би што ефикасније обављали поверене послове. Предузеће ради на јачању капацитета кроз стално стручно усавршавање кадрова.
	Проценат запослених који је прошао додатне едукације у односу на укупан број запослених	2025.	16	18	20	20	Годишњи извештај о пословању предузећа	

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

11. Унапређење транспарентности ЈКП „Водовод и канализација“	Број прегледа сајта ЈКП „Водовод и канализација“	2025.	52.800	53.000	53.500	53.500	Годишњи извештај о пословању предузећа	Активности које подразумевају редовно ажурирање сајта са информацијама које су битне за крајње кориснике, као и свакодневно ажурирање сервисних информација.
	Просечно време задржавања на сајту у минутима	2025.	1,23	1,50	2	2	Годишњи извештај о пословању предузећа	
12. Повећање инклузивности и родне равноправности у процесу запошљавања	Проценат запослених жена у односу на укупан број запослених	2025.	30	30	30	30	Годишњи извештај о пословању предузећа	Предузеће ради на повећању инклузивности и родне равноправности.
	Проценат запослених особа са инвалидитетом у односу на укупан број запослених	2025.	6	6	6	6	Годишњи извештај о пословању предузећа	
	Број жена на руководећим позицијама	2025.	14	15	15	15	Годишњи извештај о пословању предузећа	

ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац ЗА 2026. ГОДИНУ

План физичког обима направљен је на бази процењених количина у 2025. години.

Ред број	Назив производа и услуга		План	План	План	План
			01.01. – 31.03.2026	01.01.– 30.06.2026	01.01. – 30.09.2026	01.01. – 31.12.2026
1.	Производња воде м³		4.587.840	9.488.448	14.574.816	19.529.856
2.	Продаја воде м³	Грађани м³	2.497.316	5.373.701	8.375.614	11.063.546
		Привреда м³	588.679	1.286.799	2.040.126	2.722.340
		Укупно м³	3.085.995	6.660.500	10.415.740	13.785.886
3.	Одвођење и пречишћавање отпадних вода м³		2.560.392	5.527.215	8.645.424	11.444.290
4.	Изградња и пројектовање					
	Водоводна линија м ^л		1.530	3.780	6.750	9.000
	Канализациона линија м ^л		238	588	1.050	1.400
	Атмосферска канализација м ^л		238	588	1.050	1.400
	Прикључци (ком.)		44	184	382	520
	Сагласности (предмета)		122	287	482	640

Планирана производња воде за 2026. годину је 19.529.856 м³. На основу процењеног обима производње, утрошка хемијских средстава, електричне енергије и трошкова текућег одржавања за 2025. годину, сачињен је план производње. Планирани обим производње и планирана испоручена количина воде за 2026. годину је мања у односу на процењену производњу у 2025. години. Постојећи капацитет је прилично значајан и покрива тренутне потребе, а будући пројекти јасно показују да се планира повећање капацитета, односно стабилизација снабдевања преко одржавања и даље модернизације постојећих извора.

Активности које су неопходне и планиране за побољшање система за производњу и дистрибуцију воде су: наставак ревитализације бунара на изворишту „Брзан“, набавка и замена пумпи, мерача протока и друге опреме на рени бунарима на изворишту „Брзан“, наставак радова на замени кварцног песка и филтерских дизни на филтер пољима на ВС „Гружа“, замена и уградња опреме за аутоматски рад филтер поља на погонима Гружа и Кошутњак.

Према „Акционом плану за смањење губитака воде“ активности које ће се спроводити за активну контролу стварних губитака воде, обухватају: управљање радним притиском, спровођење активне контроле процуривања - лоцирање места процуривања, унапређење управљања системом: избор материјала, квалитет радова, одржавање, рехабилитација и/или замена цеви и опреме, повећање брзине и квалитета поправки оштећења, односно смањење трајање процуривања. Управљање стварним губицима воде укључује њихову процену, детекцију и контролу. Активна контрола привидних губитака воде обухвата: повећање тачности мерења потрошње на водомерима (периодични прегледи и калибрација водомера, замене старих и покварених водомера новим по могућности водомерима веће тачности, правилан избор типа и пречника водомера, и др), ажурирање и провере базе података о потрошачима, контрола тачности обрачуна потрошње и унапређење система за руковање подацима о потрошњи и наплати воде, проналажење и укидање нелегалне потрошње воде. Применом наведених активности циљ је да се губици смање испод 40%. Препорука је да се крене од

смањења комерцијалних (привидних) губитака јер захтева мања улагања, организационо је лакше а директно утиче на повећање добити. Наставља се процес даљинске контроле квалитета воде уградњом анализатора хлора, турбидиметара и друге опреме за континуално праћење квалитета воде за пиће на црпним станицама и резервоарима. Све активности дефинисане Средњорочном стратегијом развоја ће имати за резултат ефикасније праћење производње, дистрибуције воде и заштите животне средине, а у циљу смањења трошкова кроз смањење губитака и омогућавању ефикасније контроле пословања ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац.

Планирана продаја воде за 2026. годину је 13.785.886 м³. Планирана продаја воде представља један од кључних показатеља пословања и основу за финансијско и оперативно планирање предузећа. У процесу планирања узети су у обзир: претходна потрошња, сезонске осцилације и очекиване промене у броју корисника. У циљу потпунијег и тачног мерења утрошених количина воде, вршиће се редовна замена водомера (рок важења жига је 5 година) уз правилан избор типа и пречника водомера. Средњорочним планом развоја, предвиђено је даље унапређење постојећег географског информационог система и зонирање водоводне мреже на начин да ће се, уградњом мерних уређаја на истој, успоставити сталне зоне водоснабдевања и мерне зоне, а све у циљу контроле губитака воде. Да би се остварио потпуни обухват у мерењу испоручене воде извршиће се повећање тачности мерења на водомерима и уградња централних водомера у свим стамбеним зградама, које их сада немају. Такође треба обезбедити мерне инструменте на свим хидрантима. Посебну пажњу треба посветити смањењу броја нелегалних прикључака на водоводној мрежи, који су изведени ван техничких стандарда и њихово увођење у базу система наплате, сходно Акционом плану смањења губитака. Међутим, без значајнијих улагања у санације старих мрежа, резултати неће бити одрживи.

Планиране услуге одвођења и пречишћавања отпадних вода за 2026. годину су 11.444.290 м³. Како би се подигао ниво услуга, и побољшали услови живота потрошачима, потребно је проширити канализациону мрежу у свим околним градским и приградским насељима града Крагујевца. Тамо где нема мреже, изградити нову секундарну и терцијалну мрежу и по потреби извршити реконструкцију фекалних колектора, чији капацитети не одговарају тренутном стању због непланске изградње, односно где број објеката превазилази димензионисану канализациону мрежу. Потребно је извршити сепарацију атмосферских вода (кишница) на свим нивоима од прикључака па до преливних шахти. Такође треба обратити пажњу на индустријске отпадне воде и идентификовање привредних објеката који се налазе на овом подручју. Многи производни погони испуштају отпадне воде без третмана у канализациону мрежу (највећи проблем стварају прехранбени погони) која доспева у постројење. Највећи проблем код одржавања канализационог система стварају сами грађани којима сливници у граду служе за одлагање смећа и бацање слабо разградивог материјала. Предузеће ће у циљу безбедног одвођења отпадних вода, појачати редовно одржавање система и својим стручним тимом омогућити нормално функционисање. Одељење за одржавање кишне и фекалне канализационе мреже ће у овом периоду вршити превентивно одржавање водова кишне и фекалне канализационе мреже.

Сектор развоја капацитета је за 2026. годину, планирао изградњу и пројектовање водоводне мреже у дужини од 9.000 м^л, фекалне канализационе мреже у дужини од 1.400 м^л, атмосферске канализације у дужини од 1.400 м^л и 520 прикључака. План обухвата реконструкцију постојеће инфраструктуре што има за циљ побољшање поузданости снабдевања водом и одвођења отпадних вода у насељима која се суочавају са застарелим цевоводима, као и проширење капацитета преко изградње нових линија. Једна је од важних активности Сектора развоја капацитета је и пројектовање и изградња цевовода и резервоара пијаће воде на више локација, чиме би се обезбедило адекватно снабдевање водом околних села. У Крагујевцу и поред разгранате мреже и великог броја прикључака, још увек нису задовољене све потребе града, приграда као и сеоских подручја. Такође, у циљу обезбеђења здраве пијаће воде за све кориснике, неопходна је и замена преостале, постојеће азбестне водоводне мреже.

Кишна канализација се ради углавном са реконструкцијом саобраћајница. Стање канализационе и санитарне инфраструктуре је незадовољавајуће у ванградском подручју. Приградска насеља су углавном без кишне канализације.

Санитарне отпадне воде, из градских насеља, системом канализационе мреже одводе се до Система за пречишћавање отпадних вода које се налази у Цветојевцу. Изградња и реконструкција канализационих колектора као и осавремењавање Система за пречишћавање отпадних вода у Цветојевцу, створиће услове за потпуно сакупљање и пречишћавање отпадних вода.

3.2. АНАЛИЗА ТРЖИШТА

ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац производи, прерађује воду и снабдева потрошаче на територији Града Крагујевца, Општине Баточина, као и потрошаче из Кнића и Рогота.

Потрошачи су привредни субјекти и домаћинства у стамбеним зградама и приватним кућама. Укупан број потрошача из категорије привреда је 2.583, а од тога је 1.050 активних потрошача који добијају месечна задужења. Број потрошача у стамбеним зградама је 33.961, а у приватним кућама 37.598 потрошача.

Због урбаног раста и експанзије градских подручја, потражња за водом може расти, што отвара простор за инвестиције у мрежу и капацитете. Очекује се опоравак и оживљавање привреде, што ће додатно утицати на повећање корисника наших услуга. Такође, откривањем нелегалних корисника и њиховом стимулацијом за прелазак на легалне прикључке, као и формирањем потрошачког односа, може се утицати на повећање броја потрошача.

На територији на којој ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац пружа услугу водоснабдевања, одвођења и пречишћавања отпадних вода нема конкуренцију, јер не постоји неко друго предузеће које се бави истом делатношћу.

3.3. ПОСЛОВНИ РИЗИЦИ И ПЛАН УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац ЗА 2026. ГОДИНУ

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењени финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000дин.)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
1.Хаварије на водоводној мрежи и недовољан ниво залиха у резервоару	2	умерена	2	умерен	4	умерен	3.000	1.Пријем информација о кваровима на водоводној мрежи и са производних погона, црпних станица и резервоара дистрибутивног система 2.Евидентирање у Дневнику приспелих захтева и дневнику рада диспечерске службе 3.Излазак на терен и утврђивање квара на водоводној линији и затварање воде уколико је тежак квар и велико истицање воде 4.Замена (поправка) првог вентила до 1"одмах уколико његова замена (поправка) не захтева затварање воде за већи број потрошача 5.Отварање радног налога надлежној служби у случају тежег квара и немогућности лоцирања квара и прослеђивање радног налога надлежној служби 6.Комуникација са посадом на ВС око одржавања потребног нивоа воде 7.Контрола концентрација хлора која стижу на резервоар 8.Праћење нивоа воде у коморама, протока из резервоара ка потрошачима градске зоне и количине резидуалног хлора у води која излази из резервоара 9.Евидентирање постављених и измерених вредности у дневнику рада 10.Праћење рада хидрофорске станице за потрошаче виших висинских зона. 11.Преузимање воде из гравитационог цевовода између резервоара и висинске зоне и потискивање воде ка резервоарима

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

								виших висинских зона.
2.Нетачан увид у тачне количине продате воде	1	ниска	2	умерен	2	умерен	1.500	1.Провера обима продаје воде по структури купца који је засновао потрошачки однос 2.Пријава комуналној инспекцији после више упозорења потрошачу да омогући читавање
3.Ризик наплате потраживања	2	умерена	2	умерен	4	умерен	2.500	1.Предузеће предузима различите активности да би повећало наплативост својих потраживања 2.Ангажовање извршитеља, склапање репрограма на неколико година и остале активности 3.Провера застарелости дуга 4.Провера тачности прокњижених уплата
4.Ризик ликвидности	2	умерена	3	висок	6	висок	4.000	У случају да Предузеће не може у целини да наплати своја потраживања и на тај начин одржава потребан ниво ликвидних средстава, потребно је усклађивање новчаних кретања, односно да степен покрића краткорочних обавеза обртним средствима буде што већа. Потребне активности – повећање наплате потраживања.
5. Ризик новчаног тока	2	умерена	2	умерен	4	умерен	2.500	За отклањање и спречавање наведеног ризика потребно је преусмерити све неопходне ресурсе према повећању стопе наплате потраживања.
6. Хаварије на канализац. мрежи услед изостанка превентивног одржавања	2	умерена	2	умерен	4	умерен	2.500	1.Израда и ажурирање планова превентивног одржавања 2.Вођење и ажурирање адекватних евиденција у поступку превентивног одржавања 3.Сачињавања спецификација неопходног материјала за потребе одржавања канализационе мреже
7. Поплаве услед екстремних падавина и немогућност прихватања великих количина воде на СПОВ „Цветојевац“	1	ниска	2	умерен	2	умерен	2.000	Превентивно и интервентно одржавање атмосферских канализационих линија и израда плана одбране од поплава услед екстремних падавина.

Стратегијом о управљању ризицима уређује се поступак управљања класификованим и ранжираним ризицима идентификованим на нивоу ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац. Циљ управљања ризицима је обезбеђивање одговорног управљања – управљачка одговорност, односно законитост, економичност, ефективност, ефикасност и јавност заснована на елементима корпоративног управљања. Пословни процеси у предузећу се састоје од пуно активности, које су изложене одређеним врстама ризика, као догађајима који имају елемент неизвесности.

Кључна фаза у управљању ризицима је идентификовање ризика која подразумева дефинисање потенцијалних ризика који могу имати утицај на реализацију стратешких и оперативних циљева Предузећа и узроке ризика, као и потенцијалне последице ризика. У зависности од групе ризика, руководиоци организационих јединица Предузећа у сарадњи са запосленим одговорним за управљање ризиком, идентификују ризике који су у вези са циљевима из њихове надлежности. При томе могу користити разне методе утврђивања ризика, као што су: извештаји интерне и екстерне ревизије, информације садржане у анализама руководства, радионице и упитници за утврђивање ризика. Руководиоци организационих јединица у Предузећу, за циљеве из своје надлежности, утврђују ризике у обрасцима за утврђивање и процену ризика (Мапа пословних процеса и Образац обавштавања о ризику) и исте евидентирају у Регистар ризика, који чине саставни део Правилника о финансијском управљању и контроли и Правилника о мапирању пословних процеса.

Процена ризика се врши на основу процене вероватноће појаве ризика и значаја њиховог утицаја. На основу скале се врши бодовање свих идентификованих ризика множењем вероватноће догађаја са утицајем ризика. Поступање по ризицима је одређивање мере за управљање најважнијим ризицима. Дефинисање корективних мера којима се делује на ризике врше руководиоци у Предузећу. Вероватноћа и утицај ризика се смањује избором адекватног одговора на ризик.

Извештавање о ризицима спроводиће се једном годишње, кроз годишње извештаје о систему интерне финансијске контроле. Ове извештаје неопходно је сачинити најкасније до 31. марта 2026. године са стањем на дан 31. децембра 2025. године на прописаним обрасцима које је креирала Централна јединица за хармонизацију Министарства финансија. Такође, обавеза је да до 31. марта 2026. године за 2025. годину се на прописан начин извести Министарство финансија - ЦХЈ о адекватности и функционисању система финансијског управљања и контроле. Упитник о самопроцени се доставља руководиоцу за финансијско управљање и контролу.

ПЛАН / МАПА УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА – на нивоу предузећа

Утицај	Висок утицај	3	6 Ризик ликвидности	9
	Умерен утицај	2 Нетачан увид у тачне количине продате воде Немогућност прихватања екстремних количина воде на СПОВ услед атмосферских падавина	4 Хаварије на водоводној мрежи и недовољан ниво залиха у резервоару. Ризик наплате потраживања. Ризик новчаног тока. Хаварије на канализационој мрежи услед изостанка превентивног одржавања.	6
	Низак утицај	1	2	3
		Ниска	Умерена	Висока
	ВЕРОВАТНОЋА			

3.4. ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ЗА 2026. ГОДИНУ

Прилог 4.

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година (процена)	2026. година
Укупни капитал	План	3.181.478	3.156.274	3.078.001	3.105.820
	Реализација	3.092.507	3.110.971	3.104.465	-
% одступања реализације од плана		-3%	-1%	+1%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+1%	-0%	+0%
Укупна имовина	План	5.466.730	5.644.383	5.910.209	5.885.368
	Реализација	5.546.500	5.519.641	5.891.927	-
% одступања реализације од плана		+1%	- 2%	-0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	- 0%	+7%	-0%
Пословни приходи	План	1.919.902	2.070.936	2.297.849	2.575.657
	Реализација	1.632.071	1.908.153	1.979.655	-
% одступања реализације од плана		-15%	- 8%	-14%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+17%	+4%	+30%
Пословни расходи	План	1.868.179	2.084.717	2.287.388	2.605.457
	Реализација	1.573.836	1.778.233	2.000.159	-
% одступања реализације од плана		-16%	- 15%	-13%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+13%	+12%	+30%
Пословни резултат	План	51.723	-13.781	10.461	-29.800
	Реализација	58.235	129.920	-20.504	-
% одступања реализације од плана		+13%	-1.043%	-296%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+123%	-116%	+45%
Нето резултат	План	53.923	6.719	11.261	2.700
	Реализација	8.163	40.244	1.345	-
% одступања реализације од плана		- 85%	+ 499%	-88%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+ 393%	-97%	+101%
Број запослених на дан 31.12.	План	528	513	511	506
	Реализација	507	503	492	-

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

% одступања реализације од плана		- 4%	- 2%	-4%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	- 1%	-2%	+3%
Просечна нето зарада	План	86	102	115	136
	Реализација	86	98	111	-
% одступања реализације од плана		0%	- 4%	-3%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+14%	+13%	+23%
Инвестиције	План	161.115	441.480	256.813	186.295
	Реализација	18.295	16.813	404.612	-
% одступања реализације од плана		- 89%	- 96%	+58%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	- 8%	+2.307%	-54%

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA	209.637	208.513	173.292	196.700
ROA	0,15	0,73	0,02	0,05
ROE	0,26	1,29	0,04	0,09
Оперативни новчани ток	98.551	123.816	95.904	91.339
Дуг / капитал	37	35	46	45
Ликвидност	91	101	99	101
% зарада у пословним приходима	56	53	59	59

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025. (процена)	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	235.590	123.673	482.558	445.126
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	235.590	123.673	482.558	445.126

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година (процена)	План 2026. година
Субвенције	План	40.000	52.000	65.000	35.000
	Пренето	40.000	52.000	65.000	-

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

	Реализовано	40.000	52.000	65.000	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				
	Реализовано				
Укупно приходи из буџета	План	40.000	52.000	65.000	35.000
	Пренето	40.000	52.000	65.000	-
	Реализовано	40.000	52.000	65.000	-

Предузеће планира да **укупан капитал** предузећа у 2026. години износи 3.105.820 хиљада динара и његова вредност гарантује дугорочну способност пословања.

Индикатор **укупна имовина** показује укупну вредност имовине коју предузеће поседује и користи за обављање делатности и планирана је у износу од 5.885.368 хиљада динара.

Планирани пословни приход за 2026. годину износи 2.576.657 хиљада динара и у односу на процену 2025. године већи је за 30% односно 596.002 хиљаде динара. На повећање овог прихода утиче повећање прихода од продаје производа и услуга.

Планирани пословни расходи за 2026. годину износе 2.605.457 хиљада динара и у односу на процену за 2025. годину већи су за 30% или 605.298 хиљада динара, а условљени су повећањем цена хемикалија, трошкова материјала за одржавање водоводне и канализационе мреже, електричне енергије и осталих пословних расхода услед сталног раста цена на тржишту.

Пословни резултат је негативан и износи 29.800 хиљада динара.

Планиран је **нето добитак** за 2026. годину у износу од 2.700 хиљада динара.

На крају 2026. године планира се 506 **запослених**, 6 радника одлази у пензију, а због повећаног обима посла планира се пријем 20 радника.

ЕВИТА показује колико предузеће зарађује из основног пословања пре него што се узму у обзир камате, порези и амортизација и износи 196.700 хиљада динара.

Планиран показатељ **ROA** (поврат на имовину), који мери колико ефикасно предузеће користи своју укупну имовину да би остварило нето добит, износи 0,05 и показује стопу приноса средстава, односно колико ће динара нето добити Предузеће да оствари на 100 динара укупне имовине. Добија се стављањем у однос нето добити са укупним средствима.

Показатељ **ROE** (поврат на сопствени капитал) приказује планирану стопу приноса капитала и износи 0,09, односно колико ће нето добити предузеће да оствари на сваких 100 динара капитала. Добија се стављањем у однос нето добити са капиталом.

Предузеће планира да оствари позитиван **новчани ток из пословних активности** у износу од 91.339 хиљада динара. Предузеће остварује довољно новца за покривање својих оперативних трошкова.

Планирани индикатор задужености указује да се предузеће 45% финансира из обавеза, док се преостали део финансирања заснива на сопственом капиталу. Овакав ниво задужености указује на стабилну финансијску структуру и прихватљив и контролисан ниво задужености.

Ликвидност предузећа представља његову способност да у року исплаћује своје доспеле обавезе. Вредност **рација ликвидности** је 101, што значи да предузеће нема проблема са ликвидношћу. Овај рацио мери способност предузећа да покрије краткорочне обавезе обртном (краткорочном) имовином, односно за 100 динара обавеза колико предузеће има динара обртне имовине.

Планирано учешће зарада у пословним приходима износи 59% и на истом је нивоу као претходне године.

Кредитно задужење за 2026. годину износи 445.126 хиљада динара, задужење је контролисано и предузеће је кредитно стабилно.

Субвенције за идућу годину су планиране у износу од 35.000 хиљада динара. Средства ће бити искоришћена за измирење обавеза према Акционарском друштву „Електропривреда Србије“ Београд за утрошену електричну енергију у износу од 30.000.000 динара и одржавање бунара на ПП „Морава у износу од 5.000.000 динара.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Прилог 5.

БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2026.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	5.094.665	5.059.973	5.022.858	5.056.452
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	4.715	4.430	4.145	3.860
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	4.715	4.430	4.145	3.860
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	4.128.945	4.094.538	4.057.708	4.073.318
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	3.373.260	3.352.070	3.330.885	3.359.690
023	2. Постројења и опрема	0011	749.972	736.950	721.500	708.500
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	1.321	1.308	1.295	1.282
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	4.392	4.210	4.028	3.846
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностраништу	0016				
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	905.427	905.427	905.427	928.427
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	55.578	55.578	55.578	50.847
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	26	26	26	26

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	55.552	55.552	55.552	50.821
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	863.241	863.241	863.241	828.916
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	105.000	105.000	105.000	105.000
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	95.000	95.000	95.000	95.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	10.000	10.000	10.000	10.000
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	350.000	350.000	350.000	395.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	350.000	350.000	350.000	395.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	260.000	260.000	260.000	280.475

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	260.000	260.000	260.000	280.475
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	48.241	48.241	48.241	48.241
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	1.241	1.241	1.241	1.241
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	47.000	47.000	47.000	47.000
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057				
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	100.000	100.000	100.000	200
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	5.957.906	5.923.214	5.886.099	5.885.368
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	2.003.458	2.003.458	2.003.458	2.133.458
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	3.067.292	3.084.966	3.150.928	3.105.820
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	4.405.765	4.405.765	4.405.765	4.405.765
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	53.864	53.864	53.864	53.864
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	1.345	0	47.808	2.700

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	1.345			
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410			47.808	2.700
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	1.285.954	1.266.935	1.248.781	1.248.781
350	1. Губитак ранијих година	0413	1.248.781	1.248.781	1.248.781	1.248.781
351	2. Губитак текуће године	0414	37.173	18.154		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	464.132	457.192	454.917	379.723
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	116.680	116.680	116.680	126.700
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	116.680	116.680	116.680	126.700
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	347.452	340.512	338.237	253.023
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	347.452	340.512	338.237	253.023
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	211.720	211.720	211.720	212.500
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	1.339.803	1.334.303	1.328.803	1.370.000
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	874.959	835.033	739.731	817.325
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	176.090	156.058	133.493	192.940
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	176.090	156.058	133.493	192.940
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	115.000	111.303	100.000	100.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	288.278	285.342	285.342	300.342
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	287.936	285.000	285.000	300.000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	342	342	342	342
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	295.591	282.330	220.896	224.043
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	293.591	272.330	210.896	209.043
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	2.000	10.000	10.000	15.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ћ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	5.957.906	5.923.214	5.886.099	5.885.368
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	2.003.458	2.003.458	2.003.458	2.133.458

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2026.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ					
	(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	571.768	1.224.906	1.933.552	2.575.657
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	531.618	1.169.606	1.868.102	2.477.057
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	531.618	1.169.606	1.868.102	2.477.057
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	3.750	7.500	11.250	15.000
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	36.400	47.800	54.200	83.600
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	623.816	1.272.810	1.930.369	2.605.457
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	151.224	319.179	504.873	673.831
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	374.607	753.858	1.128.936	1.533.330
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	278.398	565.018	845.921	1.151.430
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	45.174	93.114	140.480	191.574
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	51.035	95.726	142.535	190.326
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	40.000	80.000	120.000	160.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	31.669	63.090	94.560	125.980
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				5.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	26.316	56.683	82.000	107.316

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	0	0	3.183	0
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	52.048	47.904	0	29.800
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1027	31.250	62.500	93.750	140.000
	(1028 + 1029 + 1030 + 1031)					
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	31.250	62.500	93.750	140.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1032	8.250	16.500	24.750	34.000
	(1033 + 1034 + 1035 + 1036)					
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	8.250	16.500	24.750	34.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	23.000	46.000	69.000	106.000
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				40.000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	6.000	12.000	18.000	24.000
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	14.125	28.250	42.375	57.500
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ	1043	609.018	1.299.406	2.045.302	2.739.657
	(1001 + 1027 + 1039 + 1041)					
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ	1044	646.191	1.317.560	1.997.494	2.736.957
	(1013 + 1032 + 1040 + 1042)					
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	0	0	47.808	2.700
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	37.173	18.154	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	0	0	47.808	2.700
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	37.173	18.154	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	0	0	47.808	2.700
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	37.173	18.154	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01 - 31.12.2026.

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	552.841	1.180.980	1.861.448	2.463.355
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	504.341	1.108.980	1.770.948	2.348.355
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	12.500	25.000	37.500	56.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	36.000	47.000	53.000	59.000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	565.644	1.156.811	1.802.411	2.372.016
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	250.261	523.095	809.145	1.077.061
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	296.133	577.166	899.466	1.161.905
4. Плаћене камате у земљи	3010	8.250	16.500	24.750	34.000
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	4.700	27.450	50.150	72.850
8. Остали одливи из пословних активности	3014	6.300	12.600	18.900	26.200
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	24.169	59.037	91.339
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	12.803	0	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	10.000	20.000	30.000	40.000
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	10.000	20.000	30.000	40.000

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	10.000	20.000	30.000	40.000
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	50.000	50.000	50.000	50.000
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	50.000	50.000	50.000	50.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	27.197	54.169	79.037	101.339
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	7.528	22.224	39.825	57.427
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044	19.669	31.945	39.212	43.912
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	22.803	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	4.169	29.037	51.339
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	602.841	1.230.980	1.911.448	2.513.355
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	602.841	1.230.980	1.911.448	2.513.355
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	0	0	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0	0	0	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052				
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3055	0	0	0	0
(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)					

**4.2. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2026. ГОДИНУ СА ДЕТАЉНОМ СТРУКТУРОМ
ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА**

у динарима

редни број	ОПИС	ПЛАН 2025	ПРОЦЕНА 2025	ПЛАН 2026	проценат остварења	проценат остварења
1	2	3	4	5	4:3	5:3
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ					
1.	Приход од продаје воде, одвођ. и пречишћавања отпадних вода	1.783.712.735	1.631.178.457	2.017.337.136	91%	113%
1.1	Приход од продаје воде, одвођ. и пречишћавања отпадних вода привреди	500.182.739	477.799.950	579.813.393	96%	116%
1.2	Приход од продаје воде, одвођ. и пречишћавања отпадних вода грађанима	1.283.529.996	1.153.378.507	1.437.523.743	90%	112%
2.	Приход од градње, пројектовања и прикључака	376.236.400	209.926.460	429.019.740	56%	114%
2.1	Приход од изградње	275.000.000	163.677.659	340.000.000	60%	124%
2.2	Приход од пројектовања	1.736.400	1.122.628	1.319.740	65%	76%
2.3	Приход од прикључака	83.000.000	29.730.995	70.000.000	36%	84%
2.4	Приход од трећих лица	8.500.000	4.700.410	6.500.000	55%	76%
2.5	Приход од сагласности	2.000.000	2.259.340	2.200.000	113%	110%
2.6	Приход од техничко технолошких послова	6.000.000	8.435.428	9.000.000	141%	150%
3.	Приход од одржавања атмосферске канализационе мреже	8.000.000	7.446.091	8.000.000	93%	100%
4.	Остали пословни приходи	129.900.000	131.104.311	121.300.000	101%	93%
4.1	Приход од одржавања водоводне мреже	2.000.000	2.530.143	3.000.000	127%	150%
4.2	Приход од одржавања канализационе мреже	8.500.000	5.505.000	8.500.000	65%	100%
4.3	Приход од баждарења водомера	1.500.000	1.578.335	3.000.000	105%	200%
4.4	Приход од сектора транспорта	200.000	270.707	200.000	135%	100%
4.5	Приход од услуге СПОВ „Цветојевац“	1.000.000	306.773	1.000.000	31%	100%
4.6	Приход од продаје дрва	0	2.385.746	2.000.000	-	-
4.7	Приход од ревалоризације	20.000.000	22.000.000	23.000.000	110%	115%
4.8	Приход од поправљених водомера	10.000.000	10.666.730	15.000.000	107%	150%
4.9	Приход од субвенција	60.000.000	55.990.031	35.000.000	93%	58%
4.10	Приход од закупа	1.200.000	944.342	600.000	79%	50%

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

4.11	Приход од условљених донација	20.000.000	21.000.000	22.000.000	105%	110%
4.12	Приход од заједничких трошкова и водног доприноса	3.000.000	3.411.350	3.000.000	114%	100%
4.13	Приход од доставе пијаће воде	2.500.000	4.515.154	5.000.000	181%	200%
УКУПНИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ		2.297.849.135	1.979.655.319	2.575.656.876	86%	112%
II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ					
1	Трошкови материјала за израду	298.330.000	237.388.670	337.195.000	80%	113%
2	Трошкови канц.и осталог материјала	5.645.000	2.781.544	4.700.000	49%	83%
3	Трошкови горива и енергената	55.730.000	37.099.166	52.500.000	67%	94%
4	Утрошак електричне енергије	230.000.000	200.211.676	250.000.000	87%	109%
5	Трошкови резервних делова	28.545.000	6.249.607	15.760.000	22%	55%
6	Трошкови алата, инвентара и ауто гума	21.790.000	12.255.533	13.675.000	56%	63%
7	Трошкови бруто зарада и доприноса	1.135.690.738	1.051.142.808	1.343.004.745	93%	118%
8	Трошкови по уговорима и остале накнаде	81.088.888	72.848.870	139.168.888	90%	172%
9	Друга примања	18.725.000	20.742.900	21.657.243	111%	116%
10	Накнада трошкова	26.820.000	19.279.784	26.500.000	72%	99%
11	Остала давања – пакетићи	2.807.376	2.901.855	3.000.000	103%	107%
12	Трошкови услуга на изради учинака	100.000	0	100.000	-	100%
13	Трошкови транспортних услуга	6.600.000	4.021.301	3.200.000	61%	48%
14	Трошкови услуга одржавања	38.645.000	33.085.143	18.110.000	86%	47%
15	Трошкови закупа	10.000.000	7.847.665	10.000.000	78%	100%
16	Трошкови сајамских услуга	200.000	0	200.000	-	100%
17	Трошкови реклама	150.000	133.333	150.000	89%	100%
18	Трошкови осталих услуга	96.810.000	72.286.949	94.220.000	75%	97%
19	Амортизација	124.000.000	132.040.669	160.000.000	106%	129%
20	Резервисања за отпремнине	5.000.000	2.600.000	5.000.000	52%	100%
21	Трошкови непроизводних услуга	14.161.000	7.914.906	15.016.000	56%	106%
22	Трошкови репрезентације	800.000	802.187	1.000.000	100%	125%
23	Трошкови премије осигурања	10.250.000	4.286.870	9.450.000	42%	92%
24	Трошкови платног промета	3.500.000	3.177.174	4.000.000	91%	114%
25	Трошкови пореза и чланарина	12.700.000	10.016.664	13.550.000	79%	107%

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

26	Остали нематеријални трошкови	59.300.000	59.044.222	64.300.000	100%	108%
УКУПНИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ		2.287.388.002	2.000.159.496	2.605.456.876	87%	114%
ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ		10.461.133	-20.504.177	-29.800.000	-	-
ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ		110.000.000	129.838.038	140.000.000	118%	127%
ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ		38.700.000	40.083.271	34.000.000	104%	88%
ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ		71.300.000	89.754.767	106.000.000	126%	149%
ОСТАЛИ ПРИХОДИ		19.000.000	19.557.129	24.000.000	103%	126%
ОСТАЛИ РАСХОДИ		89.500.000	87.462.324	97.500.000	98%	109%
УКУПНИ ПРИХОДИ		2.426.849.135	2.129.050.486	2.739.656.876	88%	113%
УКУПНИ РАСХОДИ		2.415.588.002	2.127.705.091	2.736.956.876	88%	113%
РЕЗУЛТАТ		11.261.133	1.345.395	2.700.000	-	-

ЈКП „Водовод и канализација“ планира да 2026. године оствари **2.739.656.876** динара укупних прихода. У структури планираних укупних прихода учествују:

- I. пословни приходи
- II. финансијски приходи
- III. остали приходи

Пословни приходи у 2026. години су планирани у износу од **2.575.656.876** динара. Њихову структуру чине:

1. Приход од продаје воде, одвођења и пречишћавања отпадних вода планиран је у износу од **2.017.337.136** динара. Овај пословни приход чини 73,63% укупно планираног прихода ЈКП „Водовод и канализација“.

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Приход од продаје воде, одвођења и пречишћавања отпадних вода привреди	500.182.739	579.813.393	116%
Приход од продаје воде, одвођења и пречишћавања отпадних вода грађанима	1.283.529.996	1.437.523.743	112%
Приход од продаје воде, одвођења и пречишћавања отпадних вода	1.783.712.735	2.017.337.136	113%

2. Пословни приход од градње, пројектовања и прикључака планиран је у износу од **429.019.740** динара и чини 15,66% укупно планираног прихода ЈКП „Водовод и канализација“. Овај пословни приход чине:

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Приход од изградње - буџет	250.000.000	285.000.000	114%
Приход од изградње – остали извори	25.000.000	55.000.000	220%
Приход од пројектовања	1.736.400	1.319.740	76%
Сагласности	2.000.000	2.200.000	110%
Приход од техничко технолошких послова и технички пријем	6.000.000	9.000.000	150%

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

Приход од прикључака	83.000.000	70.000.000	84%
Приход од трећих лица - инвеститори	8.500.000	6.500.000	76%
Пословни приход од градње, пројектовања и прикључака	376.236.400	429.019.740	114%

3. Приход од одржавања атмосферске канализационе мреже планиран је у износу од **8.000.000** динара и чини 0,29% укупно планираног прихода ЈКП „Водовод и канализација“.

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Приход од одржавања атмосферске канализационе мреже	8.000.000	8.000.000	100%

4. Остали пословни приходи су планирани у износу од **121.300.000** динара и чине 4,43% укупно планираног прихода ЈКП „Водовод и канализација“. Овај пословни приход чине:

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Приход од одржавања водоводне мреже	2.000.000	3.000.000	150%
Приходи од одржавања канализационе мреже	8.500.000	8.500.000	100%
Приход од баждарења водомера	1.500.000	3.000.000	200%
Приход од сектора транспорта и грађ. машина	200.000	200.000	100%
Приход од поправљених водомера	10.000.000	15.000.000	150%
Приход од услуга СПОВ „Цветојевац“	1.000.000	1.000.000	100%
Субвенције из буџета Града	60.000.000	35.000.000	58%
Условљене донације	20.000.000	22.000.000	110%
Приход од ревалоризације	20.000.000	23.000.000	115%
Приходи од закупа	1.200.000	600.000	50%
Приход од зајед. трошкова, водни допринос и остали приходи	3.000.000	3.000.000	100%
Приход од доставе пијаће воде	2.500.000	5.000.000	200%
Приход од продаје дрва	0	2.000.000	-
Остали пословни приходи	129.900.000	121.300.000	93%

Планирани финансијски приходи износе **140.000.000** динара и чине 5,11% укупно планираног прихода ЈКП „Водовод и канализација“. Основни извор финансијских прихода чини приход од камата на потраживања од купаца која нису у року измирена. Законска камата се обрачунава на начин прописан Законом о затезној камати, којим је дефинисана висина, као и начин обрачуна затезне камате:

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Приход од камата на дуг за воду привреде	10.000.000	15.000.000	150%
Приход од камата на дуг за воду грађана	100.000.000	125.000.000	125%

Финансијски приходи	110.000.000	140.000.000	127%
----------------------------	--------------------	--------------------	-------------

Планирани остали приходи износе **24.000.000** динара. Ови приходи чине 0,88% укупних планираних прихода у 2026. години и обухватају:

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Задужење за судске трошкове	17.000.000	22.000.000	129%
Приходи од наплаћених штета и остали приходи	2.000.000	2.000.000	100%
Остали приходи	19.000.000	24.000.000	126%

Планирани укупни расходи у 2026. години износе **2.736.956.876** динара. У структури планираних укупних расхода учествују:

- пословни расходи
- финансијски расходи
- остали расходи

Планирани пословни расходи у 2026. години износе **2.605.456.876** динара, чине 95,20% укупних планираних расхода и ту спадају следећи трошкови:

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Трошкови хемикалија	93.600.000	109.380.000	117%
Трошкови санитарне контроле	4.510.000	4.790.000	106%
Трошкови уградње и сервисирања водомера	10.000.000	15.000.000	150%
Трошкови материјала за изградњу и одржавање и остали трошкови материјала за електро и машинско одржавање	190.220.000	208.025.000	109%
Трошкови материјала за израду	298.330.000	337.195.000	113%

Потрошња хемикалија у највећој мери зависи од физичко-хемијских, биолошких и микробиолошких особина сирове воде која се прерађује и директно је условљена квалитетом воде која улази у прераду и количином прерађене воде. Трошкови материјала за одржавање и изградњу се односе на утрошак материјала за одржавање и изградњу којима се врши санација кварова на водоводним и канализационим линијама и изградња прикључака за стамбене и пословне објекте на захтев странака, као и изградња водоводних и канализационих линија.

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Канцеларијски материјал	3.045.000	2.100.000	69%
Остали материјал	2.600.000	2.600.000	100%
Трошкови канцеларијског и осталог материјала	5.645.000	4.700.000	83%

Остали материјал се односи на материјал за одржавање хигијене у објектима.

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Трошкови горива и мазива	52.730.000	50.500.000	96%
Трошкови угља	3.000.000	2.000.000	67%
Трошкови горива и енергената	55.730.000	52.500.000	94%

Трошкови горива и енергената обухватају горива која су планирана за сва радна возила која опслужују градилишта у изградњи нових водова, у одржавању постојећих линија као и изради нових прикључака, као и моторна уља и масти која се користе у дневном, месечном и цикличном одржавању транспортних, грађевинских, радних машина и свих возила и угаљ за грејање радних просторија на П.П. „Гружа“.

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Трошкови електричне енергије	230.000.000	250.000.000	109%

Планирани трошкови електричне енергије су већи за 9% у 2026. години, у односу на план за 2025. годину, због поскупљења електричне енергије за правна лица, као и повећање трошкова преноса електричне енергије.

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Трошкови резервних делова	28.545.000	15.760.000	55%

Трошкови резервних делова обухватају резервне делове за одржавање полутеретних, теретних и путничких возила, грађевинске машине и специјална возила, делове за опрему и инвестиционо одржавање, резервне делове и опрему за хлорисање, као и делове потребне за ремонт пумпи и опреме неопходне за рад.

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Трошкови алата и инвентара	8.130.000	5.175.000	64%
Трошкови ауто гума	7.000.000	500.000	7%
Трошкови хтз опреме	6.660.000	8.000.000	120%
Трошкови алата, инвентара, ауто гума и хтз опреме	21.790.000	13.675.000	63%

Трошкови ауто гума односе се на трошкове гума за грађевинске машине, теретна и путничка возила. Набавка средстава и опреме личне заштите врши се на основу Закона о безбедности и здрављу на раду.

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Трош. бруто зарада и доприноса на терет послодавца	1.135.690.738	1.343.004.745	118%

Маса зарада за 2026. годину је утврђена у складу са Смерницама за израду Годишњег програма пословања.

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Остале накнаде	200.000	280.000	140%
Трошкови ангажовања запослених преко агенције	80.000.000	138.000.000	173%
Примања Надзорног одбора	888.888	888.888	100%
Трошкови по уговорима	81.088.888	139.168.888	172%

Трошкови по уговорима односе се на примања чланова Надзорног одбора и ангажовање радника преко агенције који обављају послове у Сектору развоја капацитета и Сектору одржавања водоводне и канализационе мреже. Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора планиране су у складу са Законом о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ бр.15/16,88/19) и Законом о Влади и Одлуком о висини накнаде за рад у Надзорном одбору Скупштине града Крагујевца, у висини од 18.000 динара у нето износу за председника и 15.000 динара у нето износу за чланове Надзорног одбора.

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Отпремнине	5.525.000	3.720.000	67%
Јубиларне награде	9.200.000	13.937.243	151%
Солидарна помоћ радницима	4.000.000	4.000.000	100%
Друга примања	18.725.000	21.657.243	116%

Планирана је исплата јубиларних награда за 56 радника. Јубиларном годином сматра се година у којој запослени навршава 10, 20, 30, 35 и 40 година рада проведених у радном односу код послодавца. Исплата награде се врши у месецу у коме је запослени стекао услов, односно након навршавања пуне године рада код послодавца.

По основу отпремнина код одласка у пензију исплаћује се отпремнина у висини три зараде коју је запослени остварио за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, с тим што тако исплаћена отпремнина не може бити нижа од три просечне зараде по запосленом исплаћене код послодавца, односно три просечне зараде по запосленом исплаћене у Републици Србији, за месец који претходи месецу у којем се врши исплата отпремнине. Планирана је исплата отпремнина код одласка у пензију за 6 радника.

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Трошкови дневница на службеном путу	1.200.000	1.500.000	125%

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

Трошкови превоза на радно место и са радног места	25.620.000	25.000.000	98%
Накнада трошкова	26.820.000	26.500.000	99%

Трошкови превоза се исплаћују свим радницима у складу са Колективним уговором у висини цене месечне превозне карте у јавном саобраћају. Ову накнаду запослени може остварити у готовини или куповином претплатне превозне карте, сагласно изјави запосленог.

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Остала давања - пакетићи	2.807.376	3.000.000	107%

Планом су предвиђени поклони за Нову Годину за децу запослених до 15 година старости.

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Трошкови услуга на изради учинка	100.000	100.000	100%

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Ангажовање трећих лица за превоз	200.000	200.000	100%
ПТТ трошкови	6.400.000	3.000.000	47%
Трошкови транспортних услуга	6.600.000	3.200.000	48%

Трошкови ПТТ услуга односе се на фиксну, мобилну телефонију и услугу интернета.

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Трошкови услуга одржавања	38.645.000	18.110.000	47%

Планирани трошкови услуга одржавања садрже поправке и одржавање пумпи, вентила, мотора, ремонт трансформаторских станица и уређаја који су неопходни ради несметаног одвијања технолошког процеса и повећања безбедности запослених, као и ревитализацију и одржавање бунара на водоизворишту „Брзан“.

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Трошкови закупа пословног простора	10.000.000	10.000.000	100%

ЈКП „Водовод и канализација“ се обавезује да, као носилац права коришћења на непокретности, сноси трошкове текућег и инвестиционог одржавања и извршава законске и друге обавезе у вези са имовином. Трошкови закупа су планирани у истом износу.

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Сајамске услуге	200.000	200.000	100%

Трошкови сајамских услуга планирани су у истом износу као и претходне године.

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Трошкови реклама	150.000	150.000	100%

Рекламне услуге у медијима користе се да би се утицало на ефикаснију наплату од потрошача и рационалнију потрошњу воде.

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Трошкови комуналних услуга	7.000.000	10.000.000	143%
Трошкови услуга које се односе на испитивање воде и оцењивање усаглашености са прописима, осматрање бране, обавезно испитивање ПП апарата и хидраната, испитивање електроизолационе опреме, услуге одржавања, сервисирања, еталонирања и редовног оверавања опреме	17.540.000	13.330.000	76%
Трошкови путарина	200.000	200.000	100%
Трошкови раскопавања јавних површина	5.000.000	2.000.000	40%
Трошкови сагласности на изведена стања	12.495.000	10.960.000	88%
Разне услуге	36.500.000	28.165.000	77%
Остале услуге за одржавање	2.670.000	16.590.000	621%
СПОВ Цветојевац остале услуге	4.200.000	1.230.000	29%
Трошкови сектора транспорта и грађев. машина	11.205.000	11.745.000	105%
Трошкови осталих услуга	96.810.000	94.220.000	97%

Трошкови радова на довођењу раскопаних јавних површина у технички исправно стање су планирани на основу планског раскопавања (нове линије и реконструкција постојећих линија) и раскопавања приликом хитних интервенција при одржавању водоводних и канализационих линија. Трошкова Сектора транспорта и грађевинских машина обухватају услуге сервиса путничких и транспортних средстава, машинске обраде мотора и делова, техничког прегледа возила и друге услуге. Остале услуге за одржавање подразумевају намотавање електромотора, исправљача, апарата за заваривање, пумпи и остале опреме. Трошкови осталих услуга планирани су у већем износу у односу на претходну годину, јер су између осталог у већем износу планиране услуге физичко-техничког обезбеђења.

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Трошкови амортизације	124.000.000	160.000.000	129%

Трошкови амортизације чине 5,85% укупних планираних расхода.

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Резервисања за отпремнине	5.000.000	5.000.000	100%

Трошкови резервисања за отпремнине учествују 0, 18% у укупним планираним расходима.

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Трошкови ревизије и консултантске услуге	5.150.000	6.000.000	117%
Трошкови прегледа радника	1.160.000	1.200.000	103%
Трошкови изнајмљивања софтвера	5.306.000	5.651.000	107%
Трошкови стручног оспособљавања радника и услуга стручног усавршавања	2.545.000	2.165.000	85%
Трошкови непроизводних услуга	14.161.000	15.016.000	106%

Ревизија годишњих финансијских извештаја ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац је обавезна сходно Закону о рачуноводству и ревизији. Трошкови прегледа радника се односе на санитарни преглед запослених (236 прегледа), периодичне прегледе запослених на радним местима са повећаним ризиком на годину дана (102 прегледа), лекарске прегледе ради стицања уверења о здравственој способности возача на 3 године (36 прегледа), периодичне лекарске прегледе на три године (35 прегледа), периодични прегледи запослених за рад ноћу на 18 месеци (20 прегледа), циљане прегледе запослених (20 прегледа), оцену радне способности за 10 запослених и обавезну здравствену заштиту радника. Планирани трошкови изнајмљивања софтвера обухвајају услуге одржавања софтвера за електронско вођење радног времена запослених, одржавања софтвера за обрачун зарада и друге услуге у вези са изнајмљивањем и одржавањем софтвера. Трошкови стручног оспособљавања радника се односе на учешће запослених на семинарима и саветовањима, као и посета запослених сајмовима ради праћења техничких новина и спровођење истих ради побољшања квалитета у пружању услуга.

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Трошкови угоститељских услуга и бифеа	800.000	1.000.000	125%
Трошкови репрезентације	800.000	1.000.000	125%

Трошкови репрезентације учествују 0,04% у укупним планираним расходима.

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Трошкови осигурања имовине	5.950.000	5.000.000	84%
Трошкови осигурања возила	4.000.000	3.950.000	99%
Трошкови осигурања лица	300.000	500.000	167%
Трошкови премије осигурања	10.250.000	9.450.000	92%

Планирани трошкови осигурања имовине, возила и лица учествују у укупним расходима 0,35%.

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Трошкови платног промета	3.500.000	4.000.000	114%

Планирано је да у 2025. години Трошкови платног промета учествују у укупним расходима 0,15%.

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Чланарине	1.700.000	1.700.000	100%
Порез на имовину	4.200.000	5.000.000	119%
Накнада за коришћење вода	4.500.000	4.500.000	100%
Порез на употребу моторних возила	500.000	500.000	100%
Порез на оружје	100.000	50.000	50%
Локална такса у Баточини и Книћу	700.000	800.000	114%
Накнада за заштиту животне средине	1.000.000	1.000.000	100%
Трошкови пореза и чланарина	12.700.000	13.550.000	107%

Трошкови су утврђени на основу пореске пријаве за порез на имовину и решења Министарства за водопривреду.

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Таксе	7.000.000	7.000.000	100%
Стручна литература	800.000	800.000	100%
Службене легитимације за превоз, поштанске и остале услуге	51.000.000	56.500.000	110%
Остали нематеријални трошкови	59.300.000	64.300.000	108%

Остали нематеријални трошкови су планирани у износу од 64.300.000 динара. Ови трошкови су увећани, јер у складу са Законом о поштанским услугама, ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац доставља рачуне својим корисницима коришћењем универзалне поштанске услуге Јавног предузећа „Пошта Србије“ Београд, која ће поскупети у 2026. години.

Планирани финансијски расходи у 2026. години износе **34.000.000** динара, чине 1,24% укупних планираних расхода и обухватају:

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Расходи камата по кредитима банака	200.000	0	-
Затезне камате	6.000.000	5.000.000	83%
Камате за неблаговремено плаћене јавне приходе	15.000.000	10.000.000	67%
Дозвољено прекорачење	6.000.000	4.500.000	75%
Камата на дугорочни кредит	10.000.000	12.000.000	120%
Лизинг камата	1.500.000	2.500.000	167%
Финансијски расходи	38.700.000	34.000.000	88%

Планирани остали расходи износе **97.500.000** динара, чине 3,56% укупних планираних расхода и обухватају:

НАЗИВ	2025. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	2026. ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА	проценат остварења
Расходи по основу директног отписа обртних средстава	15.000.000	15.000.000	100%
Обезвређивање потраживања	37.000.000	40.000.000	108%
Трошкови извршитеља	17.000.000	22.000.000	129%
Остали ванредни расходи	5.000.000	5.000.000	100%
Трошкови спорова	10.000.000	9.000.000	90%
Накнада штете трећим лицима	1.500.000	1.500.000	100%
Синдикат	4.000.000	5.000.000	125%
Остали расходи	89.500.000	97.500.000	109%

Планирана добит из пословања Предузећа износи **2.700.000** динара и биће распоређена на покриће губитака из ранијих година.

4.3. ЦЕНЕ

Надзорни одбор ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац усвојио је нови ценовник на седници одржаној 01.12.2025 године, Одлуком број XX / 2 од 01.12.2025. године. Ценовник је у фази добијања сагласности Оснивача (примењиваће се од 01.01.2026. године).

Назив услуге	I категорија потрошача - домаћинства			
	Основна цена	ПДВ 10 %	Накнада репуб. Дирекцији за воде	УКУПНО
вода	91,78	9,18`	0,50	101,46
канализација	30,78	3,08	Накнада за коришћење водног добра, плаћа се 0,2486 дин. по 1м3 воде, а накнада за испуштену воду плаћа се 0,2488 дин. по 1м3 воде	33,86
пречишћавање отпадних вода	30,78	3,08		33,86
УКУПНО:	153,34	15,34	0,50	169,18

Назив услуге	II категорија потрошача - привреда (занатлије)			
	Основна цена	ПДВ 10 %	Накнада репуб. Дирекцији за воде	УКУПНО
вода	171,92	17,19	0,73	189,84
канализација	57,47	5,75	Накнада за коришћење водног добра, плаћа се 0,4804 дин. по 1м3 воде, а накнада за испуштену воду плаћа се 0,2488 дин. по 1м3 воде	63,22
пречишћавање отпадних вода	57,47	5,75		63,22
УКУПНО:	286,86	28,69	0,73	316,28

У оквиру расхода налазе се сви расходи који се односе на обављање основне делатности, као и амортизација, која би требало да буде један од најзначајнијих елемената инвестиционих активности.

У приходу од основне делатности приход од продаје воде учествује 64,75%, а приход од услуге одвођење и пречишћавање са 35,25%. У структури трошкова претежно су заступљени фиксни трошкови који нису директно зависни од количине произведене воде и одвођења отпадних вода и у укупним трошковима учествују са 78,10%. Варијабилни трошкови учествују са 21,90% у укупним трошковима. Варијабилни трошкови су трошкови који зависе од количине прерађене воде и одвођења отпадних вода.

У овим трошковима учествују трошкови материјала за основну делатност са 38,81%, електричне енергије на производним погонима и систему за пречишћавање отпадних вода са 53,05% и трошкови горива, мазива и дрва са 8,14%.

Политика цена треба да обезбеди да цена воде буде подстицај за рационално коришћење воде и смањење свих видова прекомерног и ненаменског трошења питке воде, као и да обезбеди очување система водоснабдевања и побољшања квалитета услуга у целини.

На основу података о цени комуналних услуга које су доставила комунална предузећа – чланице КОМДЕЛ-а, Пословно удружење комуналних предузећа - КОМДЕЛ је у октобру 2025. године доставило ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац табеларни приказ са подацима о цени комуналних услуга 70 јединица локалне самоуправе.

У Републици Србији од укупно 70 водовода просечна цена производње и дистрибуције воде, **за становништво**, износи 82,60 динара по кубном метру. Према тренутно важећем ценовнику Крагујевац се налази се на 33. месту по цени воде за становништво. Просечна цена производње и дистрибуције воде **за привреду** по подацима КОМДЕЛ-а износи 150,71 динар по кубном метру. Крагујевац се налази на 28. месту по цени воде за привреду.

На седници одржаној дана 05.12.2025 године Надзорни одбор је усвојио ценовник услуга ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац, Одлуком број XXI / 3, као и ценовник материјала и радова ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац Одлуком број XXI / 2 од 05.12.2025 године. Ценовници су у фази добијања сагласности Оснивача.

4.4. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01 – 31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	65.000.000	65.000.000	65.000.000	0	0
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	65.000.000	65.000.000	65.000.000	0	0

ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац одобрене субвенције, у укупном износу од 65.000.000 динара, искористило је за измирење обавеза према Акционарском друштву „Електропривреда Србије“ Београд за утрошену електричну енергију, ревитализацију рени бунара на ПП „Морава“, као и набавку потисне камере за видео инспекцију канализационих цеви за СПОВ „Цветојевац“.

у динарима

План за период 01.01 – 31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	30.000.000	35.000.000	35.000.000	35.000.000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	30.000.000	35.000.000	35.000.000	35.000.000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл)

Одобрен износ субвенција за ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац износи 35.000.000 динара. ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац ће та средства искористити за измирење обавеза према Акционарском друштву „Електропривреда Србије“ Београд за утрошену електричну енергију у износу од 30.000.000 динара и одржавање бунара на ПП „Морава у износу од 5.000.000 динара.

4.5. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	702.400.470	653.386.178	200.232.142	406.251.522	608.307.875	827.664.740
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	977.171.281	908.825.713	278.398.242	565.018.001	845.920.907	1.151.430.346
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	1.135.690.738	1.051.142.808	323.572.526	658.132.108	986.401.215	1.343.004.745
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	511	492	492	496	501	506
4.1.	- на неодређено време	495	483	483	487	492	497
4.2.	- на одређено време	16	9	9	9	9	9
5	Накнаде по уговору о делу						
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7	Накнаде по ауторским уговорима						

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	80.000.000	71.732.695	34.500.000	69.000.000	103.500.000	138.000.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	40	35	56	56	56	56
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	200.000	227.287	250.000	260.000	270.000	280.000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	2	2	2	2	2	2
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	888.888	888.888	222.222	444.444	666.666	888.888
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	25.620.000	17.845.548	6.250.000	12.500.000	18.750.000	25.000.000
20	Дневнице на службеном путу	1.200.000	1.434.236	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу						
22	Отпремнина за одлазак у пензију	5.525.000	7.784.353	3.100.000	3.720.000	3.720.000	3.720.000

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

23	Број прималаца отпремнине	10	14	5	6	6	6
24	Јубиларне награде	9.200.000	9.280.305	2.338.509	4.051.513	8.503.803	13.937.243
25	Број прималаца јубиларних награда	54	54	10	16	35	56
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	4.000.000	3.678.242	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2.807.376	2.901.855	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	2.545.000	1.184.646	541.250	1.082.500	1.623.750	2.165.000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИНИ РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Планирана добит за 2026. годину од **2.700.000** динара распоредиће се за покриће дела губитка из ранијих година.

Пословна година	2022.	2023.	2024.	2025.
Остварена добит		8.163.299	40.244.108	1.345.395
Губитак	108.997.133			
Покриће губитка из ранијих година				

У 2022. години је остварен губитак износио 108.997.133 динара. Предузеће је 2023. године остварило добит у износу од 8.163.299 динара, док је остварена добит у 2024. години је 40.244.108 динара. Процењена добит у 2025. години износи 1.345.395 динара. Надзорни одбор ЈКП „Водовод и канализација“ је на седници одржаној 30.07.2024. године донео Одлуку о расподели добити за 2023. годину, којом се остварена добит од 8.163.299 динара распоређује на покриће губитка из ранијих година. Сагласност на Одлуку Надзорног одбора, Скупштина града Крагујевца је дала 24.10.2024. године број 023-197/24-I. Надзорни одбор ЈКП „Водовод и канализација“ је на седници одржаној 12.08.2025. године донео Одлуку о расподели добити за 2024. годину, којом се остварена добит од 40.244.108 динара распоређује на покриће губитка из ранијих година. Сагласност на Одлуку Надзорног одбора, Скупштина града Крагујевца је дала 17.10.2025. године број 023-152/25-I.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Делатност ЈКП „Водовод и канализација“ базирана је на стручном кадру, који својим деловањем афирмише предузеће. Процењује се да ће на дан 31.12.2025. године у ЈКП „Водовод и канализација“ бити запослена 492 радника. Од укупног броја запослених 152 су жене, тј 31%. Највећи део запослених чине радници старосне структуре од 40 до 50 година – 47%. Што се тиче структуре радника по времену у радном односу највећи део запослених чине радници који имају 25 – 30 година радног стажа. Од укупног броја запослених Предузеће има 9 запослених радника на одређено време и 3 запослена којима мирује радни однос.

**6.1. Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2025. године ЈКП
„Водовод и канализација“ Крагујевац**

Ред. број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1.	Директор	1	1	1	1	0
2.	Служба за интерну ревизију	2	0	0	0	0
3.	Извршни директор за област производње и дистрибуцију воде	1	1	1	1	0
4.	Извршни директор за област сакупљање, пречишћавање и одвођење отпадних вода	1	1	1	1	0
5.	Извршни директор за област развоја капацитета и одржавања водоводне мреже	1	0	0	0	0
6.	Извршни директор за област економије и финансија	1	1	1	1	0
7.	Извршни директор за област логистике и управљање ресурсима и контроле	1	1	1	1	0
8.	Сектор производње и дистрибуције воде	40	58	58	58	0
9.	Сектор за пречишћавање и сакупљање отпадних вода	30	39	39	37	2
10.	Сектор развоја капацитета	40	44	44	43	1
11.	Сектор одржавања	57	89	89	87	2
12.	Сектор економије	7	11	11	11	0
13.	Сектор финансија	11	17	17	17	0
14.	Сектор набавке и складиштења	11	16	16	14	2
15.	Сектор продаје и наплате	31	80	80	79	1
16.	Сектор транспорта и грађ. машина	32	52	52	52	0
17.	Сектор информ. система и послова ИМС	5	5	5	5	0
18.	Сектор ПКОВ-а	21	28	28	27	1
19.	Сектор контроле квалитета	15	22	22	22	0
20.	Сектор за безбедност БЗР, ЗОП и ЗЖРС	10	26	26	26	0
УКУПНО:		318	492	492	483	9

6.2. ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.*	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.*	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	112	120	3	3
2	ВС	29	29		
3	ВКВ	35	35		
4	ССС	177	181		
5	КВ	105	108		
6	ПК	10	9		
7	НК	24	24		
УКУПНО		492	506	3	3

*Претходна година

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.*	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.*	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	340	347	3	3
2	Женски	152	159		
УКУПНО		492	506	3	3

*Претходна година

Старосна структура

Редни број	Опис	Број на дан 31.12.2025.*	Број на дан 31.12.2026.
1	До 30 година	7	13
2	30 до 40	50	59
3	40 до 50	231	234
4	50 до 60	173	175
5	Преко 60	31	25
УКУПНО		492	506
Просечна старост		49г5м13д	49г1м18д

*Претходна година

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број на дан 31.12.2025.*	Број на дан 31.12.2026.
1	До 5 година	14	19
2	5 до 10	6	11
3	10 до 15	53	58
4	15 до 20	106	109
5	20 до 25	105	106
6	25 до 30	115	116
7	30 до 35	48	47
8	Преко 35	45	40
УКУПНО		492	506

*Претходна година

6.3. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	492		Стање на дан 30.06.2026. године	496
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	5		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	/
1	старосна пензија	5	1	старосна пензија	/
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	5		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	5
1	пријем на неодређено време	5	1	пријем на неодређено време	5
	Стање на дан 31.03.2026. године	492		Стање на дан 30.09.2026. године	501
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	492		Стање на дан 30.09.2026. године	501
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	1		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	/
1	старосна пензија	1	1	старосна пензија	/
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	5		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	5
1	пријем на неодређено време	5		неодређено време	5
	Стање на дан 30.06.2026. године	496		Стање на дан 31.12.2026. године	506

6.4. ИСПЛАЋЕНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2025. ГОДИНУ* – БРУТО 1

у динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	493	74.581.298	151.281	487	73.110.286	150.124				6	1.471.012	245.169
II	486	65.240.184	134.239	480	63.964.711	133.260				6	1.275.473	212.579
III	484	67.177.371	138.796	479	66.182.785	138.169				5	994.586	198.917
IV	483	70.882.526	146.755	479	69.894.391	145.917				4	988.135	247.034
V	475	72.129.910	151.852	471	71.122.347	151.003				4	1.007.563	251.891
VI	472	68.302.772	144.709	468	67.342.920	143.895				4	959.852	239.963
VII	475	73.066.405	153.824	469	71.904.518	153.315	2	104.615	52.308	4	1.057.272	264.318
VIII	471	68.072.565	144.528	464	66.797.830	143.961	3	289.712	96.571	4	985.023	246.256
IX	477	69.545.296	145.797	464	67.791.237	146.102	9	739.740	82.193	4	1.014.319	253.580
X	482	87.444.854	181.421	466	84.070.499	180.409	12	2.066.245	172.187	4	1.308.110	327.028
XI	487	79.878.227	164.021	468	76.233.340	162.892	15	2.501.737	166.782	4	1.143.150	285.788
XII	492	112.504.305	228.667	470	106.737.761	227.102	18	4.244.760	235.820	4	1.521.784	380.446
УКУПНО	5.777	908.825.713	1.885.890	5.665	885.152.625	1.876.147	59	9.946.809	805.861	53	13.726.279	3.152.967
ПРОСЕК	481	75.735.476	157.158	472	73.762.719	156.346	5	828.901	67.155	4	1.143.857	262.747

* исплата са проценом до краја године

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру претходне године

ПЛАНИРАНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2026. ГОДИНУ – БРУТО 1

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	497	98.053.830	197.291	486	95.176.633	195.837	5	913.630	182.726	6	1.963.567	327.261
II	494	89.910.371	182.005	483	87.259.786	180.662	5	840.423	168.085	6	1.810.162	301.694
III	492	90.434.041	183.809	481	87.556.844	182.031	5	913.630	182.726	6	1.963.567	327.261
IV	497	100.399.390	202.011	481	96.608.562	200.849	10	1.827.261	182.726	6	1.963.567	327.261
V	497	93.499.697	188.128	481	89.858.779	186.817	10	1.754.053	175.405	6	1.886.865	314.478
VI	496	92.720.672	186.937	480	88.929.844	185.271	10	1.827.261	182.726	6	1.963.567	327.261
VII	501	97.544.739	194.700	480	92.653.769	193.029	15	2.850.702	190.047	6	2.040.268	340.045
VIII	501	89.723.865	179.090	480	85.205.920	177.512	15	2.631.080	175.405	6	1.886.865	314.478
IX	501	93.634.302	186.895	480	88.929.844	185.271	15	2.740.891	182.726	6	1.963.567	327.261
X	506	93.047.933	183.889	480	87.429.844	182.146	20	3.654.522	182.726	6	1.963.567	327.261
XI	506	91.363.822	180.561	480	85.968.850	179.102	20	3.508.107	175.405	6	1.886.865	314.478
XII	506	121.097.684	239.323	480	114.026.664	237.556	20	4.742.449	237.122	6	2.328.571	388.095
УКУПНО	5.994	1.151.430.346	2.304.639	5.772	1.099.605.339	2.286.080	150	28.204.009	2.217.826	72	23.620.998	3.936.833
ПРОСЕК	500	95.952.529	192.053	481	91.633.778	190.507	13	2.350.334	184.819	6	1.968.417	328.069

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

ПЛАНИРАНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ УВЕЋАНА ЗА ДОПРИНОСЕ НА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2026. ГОДИНУ – БРУТО 2

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	497	113.408.985	228.187	486	110.095.893	226.535	5	1.052.045	210.409	6	2.261.047	376.841
II	494	104.571.846	211.684	483	101.519.697	210.186	5	967.747	193.549	6	2.084.402	347.400
III	492	105.591.695	214.617	481	102.278.603	212.637	5	1.052.045	210.409	6	2.261.047	376.841
IV	497	117.066.794	235.547	481	112.701.656	234.307	10	2.104.091	210.409	6	2.261.047	376.841
V	497	109.121.798	219.561	481	104.929.281	218.148	10	2.019.792	201.979	6	2.172.725	362.121
VI	496	108.370.991	218.490	480	104.005.854	216.679	10	2.104.090	210.409	6	2.261.047	376.841
VII	501	113.925.904	227.397	480	108.293.951	225.612	15	3.282.584	218.839	6	2.349.369	391.562
VIII	501	104.920.168	209.421	480	99.717.754	207.745	15	3.029.689	201.979	6	2.172.725	362.121
IX	501	109.423.036	218.409	480	104.005.853	216.679	15	3.156.136	210.409	6	2.261.047	376.841
X	506	108.747.832	214.917	480	102.278.603	213.080	20	4.208.182	210.409	6	2.261.047	376.841
XI	506	106.808.576	211.084	480	100.596.266	209.576	20	4.039.585	201.979	6	2.172.725	362.121
XII	506	141.047.120	278.749	480	132.904.840	276.885	20	5.460.930	273.047	6	2.681.350	446.892
УКУПНО	5.994	1.343.004.745	2.688.064	5.772	1.283.328.251	2.668.070	150	32.476.916	2.553.827	72	27.199.578	4.533.263
ПРОСЕК	500	111.917.062	224.005	481	106.944.021	222.339	13	2.706.410	212.819	6	2.266.632	377.772

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Маса зарада за 2026. годину је утврђена у складу са Смерницама за израду Годишњег програма пословања, односно обрачун и исплата зарада ће се вршити према одредбама важећег Колективног уговора од 01.10.2025. године.

РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	84.221	61.882	109.312	80.050
	Највиша зарада	284.902	202.559	295.419	210.511
Пословодство	Најнижа зарада	187.350	134.117	252.466	180.401
	Највиша зарада	295.057	209.677	307.957	219.300
Директор	Најнижа зарада	309.237	219.618	422.255	299.423
	Највиша зарада	460.473	325.634	486.560	344.501

Прилог 12.

6.5. НАКНАДЕ НАДЗОРНОГ ОДБОРА / СКУПШТИНЕ У НЕТО ИЗНОСУ

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	48.000	18.000	15.000	2	48.000	18.000	15.000	2
II	48.000	18.000	15.000	2	48.000	18.000	15.000	2
III	48.000	18.000	15.000	2	48.000	18.000	15.000	2
IV	48.000	18.000	15.000	2	48.000	18.000	15.000	2
V	48.000	18.000	15.000	2	48.000	18.000	15.000	2
VI	48.000	18.000	15.000	2	48.000	18.000	15.000	2
VII	48.000	18.000	15.000	2	48.000	18.000	15.000	2
VIII	48.000	18.000	15.000	2	48.000	18.000	15.000	2
IX	48.000	18.000	15.000	2	48.000	18.000	15.000	2
X	48.000	18.000	15.000	2	48.000	18.000	15.000	2
XI	48.000	18.000	15.000	2	48.000	18.000	15.000	2
XII	48.000	18.000	15.000	2	48.000	18.000	15.000	2
УКУПНО	576.000	216.000	180.000	24	576.000	216.000	180.000	24
ПРОСЕК	48.000	18.000	15.000	2	48.000	18.000	15.000	2

НАКНАДЕ НАДЗОРНОГ ОДБОРА / СКУПШТИНЕ У БРУТО ИЗНОСУ

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	74.074	27.778	23.148	2	74.074	27.778	23.148	2
II	74.074	27.778	23.148	2	74.074	27.778	23.148	2
III	74.074	27.778	23.148	2	74.074	27.778	23.148	2
IV	74.074	27.778	23.148	2	74.074	27.778	23.148	2
V	74.074	27.778	23.148	2	74.074	27.778	23.148	2
VI	74.074	27.778	23.148	2	74.074	27.778	23.148	2
VII	74.074	27.778	23.148	2	74.074	27.778	23.148	2
VIII	74.074	27.778	23.148	2	74.074	27.778	23.148	2
IX	74.074	27.778	23.148	2	74.074	27.778	23.148	2
X	74.074	27.778	23.148	2	74.074	27.778	23.148	2
XI	74.074	27.778	23.148	2	74.074	27.778	23.148	2
XII	74.074	27.778	23.148	2	74.074	27.778	23.148	2
УКУПНО	888.888	333.336	277.776	24	888.888	333.336	277.776	24
ПРОСЕК	74.074	27.778	23.148	2	74.074	27.778	23.148	2

Тачка 6.6.

Прилог 13.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Закон о јавним предузећима прописује да јавно предузеће чији је оснивач Република Србија има комисију за ревизију (члан 55.). Оснивач ЈКП „Водовод и канализација“ је град Крагујевац, тако да Предузеће нема законску обавезу да има комисију за ревизију.

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Прилог 14.

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2026. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
АИК БАНКА	ДОЗВОЉЕНО ПРЕКОРАЧЕЊЕ	ДИН	НЕ	120.000.000	110.000.000	2025	12	0	26.11.2026	5,43%	1	120.000.000	6.516.000	110.000.000	110.000.000
Банка ПОШТАНСКА ШТЕДИОНИЦА АД	ДУГОРОЧНИ ЗА ОСНОВНА СРЕД.	ЕУР	НЕ	602.444	70.613.400	2025	60	6	25.1.2026	3,51%	12	14.117.668	2.252.449	481.955	56.470.671
Банка ПОШТАНСКА ШТЕДИОНИЦА АД	ДУГОРОЧНИ ЗА ОСНОВНА СРЕД.	ЕУР	НЕ	834.568	97.797.600	2025	60	6	10.2.2026	3,43%	12	17.927.499	3.120.429	681.564	79.858.835
Банка ПОШТАНСКА ШТЕДИОНИЦА АД	ДУГОРОЧНИ ЗА ОСНОВНА СРЕД.	ЕУР	НЕ	183.815	21.539.400	2025	60	6	25.2.2026	3,55%	12	3.948.556	690.792	150.115	17.589.005
Банка ПОШТАНСКА ШТЕДИОНИЦА АД	ДУГОРОЧНИ ЗА ОСНОВНА СРЕД.	ЕУР	НЕ	633.264	74.218.800	2025	60	6	30.4.2026	3,48%	12	11.129.931	2.484.597	538.274	63.069.617
Банка ПОШТАНСКА ШТЕДИОНИЦА АД	ДУГОРОЧНИ ЗА ОСНОВНА СРЕД.	ЕУР	НЕ	741.911	87.071.400	2025	60	6	26.6.2026	3,54%	12	10.141.805	3.027.928	655.355	76.787.964
ЛИПАКС ЛИЗИНГ ДОО	ЛИЗИНГ	ЕУР	НЕ	8.946	1.048.252	2021	60	0	20.8.2021	5,00%	12	1.031.012	17.240	0	0
УНИКРЕДИТ ЛИЗИНГ ДОО	ЛИЗИНГ	ЕУР	НЕ	42.089	4.931.531	2021	60	0	15.10.2021	5,00%	12	4.858.561	72.970	0	0
ЛИПАКС ЛИЗИНГ ДОО	ЛИЗИНГ	ЕУР	НЕ	9.745	1.141.772	2021	60	0	5.10.2021	3,59%	12	1.118.340	23.432	0	0
УНИКРЕДИТ ЛИЗИНГ ДОО	ЛИЗИНГ	ЕУР	НЕ	15.588	1.826.492	2021	60	0	1.11.2021	3,59%	12	1.796.794	29.699	0	0
УНИКРЕДИТ ЛИЗИНГ ДОО	ЛИЗИНГ	ЕУР	НЕ	21.479	2.516.720	2022	60	0	15.3.2022	3,59%	12	2.103.218	53.971	3.068	359.531
УНИКРЕДИТ ЛИЗИНГ ДОО	ЛИЗИНГ	ЕУР	НЕ	5.743	672.917	2022	60	0	15.3.2022	3,59%	12	562.355	14.431	820	96.131

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

УНИКРЕДИТ ЛИЗИНГ ДОО	ЛИЗИНГ	ЕУР	НЕ	7.349	861.068	2022	60	0	15.3.2022	3,59%	12	719.595	18.464	1.050	123.010
УНИКРЕДИТ ЛИЗИНГ ДОО	ЛИЗИНГ	ЕУР	НЕ	10.589	1.240.708	2022	60	0	15.6.2022	3,59%	12	846.266	29.528	3.114	364.914
УНИКРЕДИТ ЛИЗИНГ ДОО	ЛИЗИНГ	ЕУР	НЕ	30.127	3.529.934	2022	60	0	1.7.2022	3,59%	12	2.267.159	86.131	10.042	1.176.645
УНИКРЕДИТ ЛИЗИНГ ДОО	ЛИЗИНГ	ЕУР	НЕ	30.278	3.547.698	2022	60	0	15.8.2022	4,49%	12	2.130.659	109.992	11.155	1.307.047
ИНТЕЗА ЛИЗИНГ ДОО	ЛИЗИНГ	ЕУР	НЕ	0	0	2026	60	0	1.3.2026	6,80%	12	6.567.100	1.020.000	323.655	37.922.656
Укупно кредитно задужење					482.557.692							201.266.517	19.568.053		445.126.026
од чега за ликвидност					110.000.000										110.000.000
од чега за капиталне пројекте					372.557.692										335.126.026

Надзорни одбор ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац донео је Одлуку број XIX/2 од 25.11. 2025. којом се одобрава задужење – дозвољено прекорачење по текућем рачуну код „АИК Банка“ А.Д. Београд. Градско веће града Крагујевца је 26.11. 2025. године донео Решење о давању сагласности, број 023–235/25–V на Одлуку Надзорног одбора број XIX/2 од 25.11. 2025. године. Уговор о дозвољеном прекорачењу по текућем рачуну партија број 105310045271371442 са „АИК Банка“ А.Д. Београд закључен је у износу до 120.000.000 динара. Процена Предузећа је да ће износ прекорачења на дан 31.12.2025. године износити 110.000.000 динара.

Током 2025. године вршена су плаћања преузетих обавеза по основу раније закључених Уговора о лизингу из ранијих година, на име набавке траспортних средстава и грађевинских машина у складу са планираном динамиком. Планирано је да на дан 31.12.2025. све доспеле рате по уговорима о финансијском лизингу буду измирене, тако да ће укупно кредитно задужење на крају 2025. године бити 482.557.692 динара.

Планирано је да кредитно задужење на дан 31.12.2026. године буде 445.126.026 динара, од чега је планирано за капиталне пројекте 335.126.026 динара.

Дана 14.06.2024. године склопљен је Уговор о дугорочном кредиту број 360244458280239857 између Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Крагујевац и Банке Поштанска штедионица А.Д. Београд у износу до 3.000.000 евра за набавку специјалне опреме за одржавање канализационе мреже и транспортних средстава. Одлуку о сагласности на Одлуку Надзорног одбора ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац број LVIII/2 од 12.06.2024. донела је Скупштина града Крагујевца дана 25.06.2024. број 023-114/24-I. Овај кредит је током 2025. године у целости повучен кроз пет транши.

Планирани финансијски лизинг у 2026. години односи се на набавку путничких и теретних превозних средстава.

С обзиром да се у 2026. години планира редовна наплата извршених услуга, очекује се да ће све кредитне обавезе бити сервисирани у року доспећа.

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Прилог 15.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац

у динарима

редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2025. години	Планирано за 2026. годину	План за 01.01 - 31.03. 2026.	План за 01.01 - 30.06. 2026.	План за 01.01 - 30.09. 2026.	План за 01.01 - 31.12. 2026.
I	Добра						
1	Основни материјал за производњу воде	88.893.374	109.380.000	26.251.200	53.596.200	82.035.000	109.380.000
2	Основни материјал за одржавање и изградњу водоводне и кан.мреже	130.830.026	208.025.000	35.364.250	87.370.500	156.018.750	208.025.000
3	Основни материјал за санитарну контролу воде	2.261.210	4.790.000	1.197.500	2.395.000	3.592.500	4.790.000
4	Основни материјал за одржавање водомера и водомери	15.404.060	15.000.000	3.750.000	7.500.000	11.250.000	15.000.000
5	Ситан алат и инвентар	3.071.024	5.175.000	1.293.750	2.587.500	3.881.250	5.175.000
6	Остали материјал за возила (пнеуматици)	2.864.195	500.000	125.000	250.000	375.000	500.000
7	Резервни делови	6.249.607	15.760.000	3.940.000	7.880.000	11.820.000	15.760.000
8	Канцеларијски материјал на нивоу предузећа	2.074.044	2.100.000	525.000	1.050.000	1.575.000	2.100.000
9	Остали материјал	707.500	2.600.000	650.000	1.300.000	1.950.000	2.600.000
10	Гориво и мазиво	35.513.164	50.500.000	12.625.000	25.250.000	37.875.000	50.500.000
11	Електрична енергија	200.211.676	250.000.000	62.500.000	125.000.000	187.500.000	250.000.000

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

12	Угаљ за котлове	1.586.002	2.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	2.000.000
13	Радна и заштитна одећа и обућа	6.320.314	8.000.000	2.000.000	4.000.000	6.000.000	8.000.000
14	Услуге израде пројеката и друге инжењерске услуге	0	10.500.000	2.625.000	5.250.000	7.875.000	10.500.000
15	Грађевинске машине и транспортна средства	357.382.750	16.000.000	4.000.000	8.000.000	12.000.000	16.000.000
16	Пумпе	17.308.340	23.640.000	5.910.000	11.820.000	17.730.000	23.640.000
17	Агрегати и компресори	1.166.002	2.600.000	650.000	1.300.000	1.950.000	2.600.000
18	Електрични мотори, генератори и батерије	0	3.650.000	913.000	1.825.000	2.738.000	3.650.000
19	Лабораторијска опрема	513.866	9.170.000	2.293.000	4.585.000	6.878.000	9.170.000
20	Опрема за даљинско управљање	0	12.950.000	3.238.000	6.475.000	9.713.000	12.950.000
21	Опрема за грејање и хлађење	1.279.568	4.590.000	1.148.000	2.295.000	3.443.000	4.590.000
22	Систем видео надзора и остала сигурносна опрема	455.765	7.000.000	1.750.000	3.500.000	5.250.000	7.000.000
23	Рачунарска и телекомуникациона опрема	2.570.483	3.750.000	938.000	1.875.000	2.813.000	3.750.000
24	Опрема за системе	22.905.735	41.350.000	10.338.000	20.675.000	31.013.000	41.350.000
25	Опрема за управљање отпадом	103.333	280.000	70.000	140.000	210.000	280.000
26	Канцеларијски намештај	393.343	995.000	249.000	498.000	746.000	995.000
27	Косилице, тримери и остали алати	532.876	600.000	150.000	300.000	450.000	600.000
28	Остала опрема	0	27.725.000	6.931.000	13.863.000	20.794.000	27.725.000
	УКУПНО ДОБРА	900.598.257	838.630.000	192.424.700	401.580.200	628.475.500	838.630.000
II	Услуге						
1	Превоз радника	3.360.000	4.000.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
2	Услуга ангажовања запослених преко агенције	71.732.695	138.000.000	34.500.000	69.000.000	103.500.000	138.000.000
3	Услуге телефоније – централизована јавна набавка	3.957.128	3.000.000	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

4	Услуге одржавања и опреме (инвестиционо одржавње)	33.085.143	18.110.000	4.527.500	9.055.000	13.582.500	18.110.000
5	Рекламне услуге	133.333	150.000	37.500	75.000	112.500	150.000
6	Комуналне услуге (топлотна енергија, одвожење смећа и комуналног отпада)	7.991.907	10.000.000	2.500.000	5.000.000	7.500.000	10.000.000
7	Испитивање воде и оцењивање усаглашености са прописаним техничким захтевима	11.352.113	13.330.000	3.332.500	6.665.000	9.997.500	13.330.000
8	Услуге које се односе на сервисирање, оверавање и еталонирање опреме на водоснабдевању и одржавању	3.969.375	16.590.000	4.147.500	8.295.000	12.442.500	16.590.000
9	Сагласности, изведена стања и остале услуге сервисирања које су опредељене на изградњу	5.959.720	10.960.000	2.740.000	5.480.000	8.220.000	10.960.000
10	Све услуге које се односе на одржавање возила и механизације	6.604.350	11.745.000	2.936.250	5.872.500	8.808.750	11.745.000
11	Услуге сервисирања, фотокопирања, дезинфекције, штампање, обрада делова и опреме, рециклажа тонера и обука за руковање и преглед оружја, обезбеђење, путарине, употреба моторног возила (разне услуге)	28.022.940	28.165.000	7.041.250	14.082.500	21.123.750	28.165.000
12	Услуге сервисирања и поправке које се односе на СПОВ “Цветовевац”	1.772.426	1.230.000	307.500	615.000	922.500	1.230.000
13	Сајамске услуге	0	200.000	0	0	200.000	200.000
14	Услуге ревизије и сертификација имс-а	2.669.663	6.000.000	5.150.000	5.150.000	5.150.000	6.000.000
15	Стручно усавршавање запослених	1.184.646	2.165.000	541.250	1.082.500	1.623.750	2.165.000

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

16	Обавезна здр.заштита и санитарни преглед радника	695.890	1.200.000	300.000	600.000	900.000	1.200.000
17	Репрезентација	802.187	1.000.000	250.000	500.000	750.000	1.000.000
18	Осигурање лица	360.910	500.000	125.000	250.000	375.000	500.000
19	Осигурање имовине	332.518	5.000.000	1.250.000	2.500.000	3.750.000	5.000.000
20	Осигурање возила	3.593.442	3.950.000	987.500	1.975.000	2.962.500	3.950.000
21	Обезбеђење новчаних средстава за текућу ликвидност путем кредитног задужења	3.984.028	4.500.000	1.125.000	2.250.000	3.375.000	4.500.000
22	ПТТ услуге	53.688.710	54.500.000	13.625.000	27.250.000	40.875.000	54.500.000
23	Судски извршитељи	20.692.195	22.000.000	5.500.000	11.000.000	16.500.000	22.000.000
24	Трошкови радова на довођењу раскопаних јавних површина у технички исправно стање	6.378.948	2.000.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
25	Изнајмљивање софтвера	3.364.707	5.651.000	1.412.750	2.825.500	4.238.250	5.651.000
26	Трошкови услуга на изради учинка	0	100.000	0	100.000	100.000	100.000
27	Остали нематеријални трошкови	2.173.736	2.800.000	700.000	1.400.000	2.100.000	2.800.000
	УКУПНО УСЛУГЕ	277.862.710	366.846.000	95.286.500	185.523.000	275.859.500	366.846.000
1	Грађевински радови	0	21.495.000	5.374.000	10.748.000	16.121.000	21.495.000
	УКУПНО РАДОВИ	0	21.495.000	5.374.000	10.748.000	16.121.000	21.495.000
	Укупно планираних набавки	1.178.460.967	1.226.971.000	293.085.200	597.851.200	920.456.000	1.226.971.000

ДОБРА:

1. Основни материјал за производњу воде се користи за обезбеђивање хемијске и бактериолошке исправности воде за пиће и планира се на основу квалитета сирове воде, по количинама и врстама хемикалија које су потребне за нормално и континуирано снабдевање грађана исправном и здравом пијаћом водом. Процењене вредности се утврђују на основу планираног утрошка хемикалија у 2026. години и уговорених цена у 2025. години, увећаних за пројектовану инфлацију.

2. Основни материјал за одржавање и изградњу водоводне и канализационе мреже се користи током целе године за изградњу прикључака за стамбене и пословне објекте на захтев странака / предузећа, као и за санацију кварова на водоводним и канализационим линијама. У складу са тим, а према захтевима стручних служби које су задужене за изградњу и одржавање водоводне и канализационе мреже, основни материјал за одржавање и изградњу планиран је по врстама и количинама грађевинског материјала, док се процењене вредности одређују на основу важећих уговора, информативних понуда и пројектоване инфлације за 2026. годину.
3. Основни материјал за санитарну контролу воде садржи набавку: лабораторијског стакла и потрошног материјала, хемикалија за микробиолошку и физичкохемијску анализу и подлоге за микробиолошку анализу и референтне бактеријске културе. Планирање се врши на основу Плана надзора зона санитарне заштите и Плана узорковања/испитивања воде, и референтних докумената: Правилника о хигијенској исправности воде за пиће, Правилника о начину узимања узорка и методама за лабораторијску анализу воде за пиће, Правилника о дезинфекцији и прегледу воде за пиће, стандардима SRPS ISO/IEC 17025 и SRPS EN 15204.
4. У току одржавања и изградње водоводних линија, често се јавља потреба за заменом дотрајалих водомера или њихових делова, услед чега се планира набавка нових водомера и делова за њихово одржавање и стављање у поновну функцију.
5. Ситан алат и инвентар се планирају искуствено на основу плана стручних служби и потреба за алатом који је дотрајао, а неопходан је у процесу производње воде и одржавања водоводне и канализационе мреже, узимајући у обзир тренутне цене, информативне понуде и планирану инфлацију за 2026. године.
6. Остали материјал за возила (пнеуматици) планиран је у складу са потребама за гумама за транспортна средства и грађевинске машине, због сталног коришћења, у склопу служби које раде 24 часа.
7. Планирани износ за резервне делове за одржавање механизације и возила усклађен је са потребом за поправкама возила и механизације, тако да је неопходно уложити средства како би се безбедно и несметано обављао процес рада, укључујући службе које раде 24 часа.
8. Канцеларијски материјал представља потрошан материјал који се користи приликом обављања свакодневних административних послова и планира се искуствено, према портошњи у претходним годинама, а у складу са потребама Предузећа.
9. Остали материјал садржи набавку средстава за одржавање хигијене у објектима, материјал за одржавање објеката и материјал за рад бифеа у управној згради, а планира се искуствено, према потребама Предузећа.
10. Набавка горива и мазива за транспортна средства и грађевинске машине је планирана на основу захтева Сектора транспорта и грађевинских машина и обрачуната је према важећем ценовнику добављача. Од горива је у употреби безоловни моторни бензин, дизел гориво, еуро дизел, еуро дизел са адитивима, аутогас „ТНГ“ и „AdBlue“. Моторна уља и масти се користе у дневном, месечном и цикличном одржавању транспортних, грађевинских, радних машина и свих возила.
11. Вредност набавке електричне енергије је одређена по важећем двогодишњем уговору о снабдевању електричном енергијом.
12. Угаљ за ложење котлова користи се за котлове за грејање просторија на ВС „Гружа“. Површина која се греје је око 3.000 м².
13. Набавка средстава и опреме личне заштите врши се на основу Закона о безбедности и здрављу на раду (БЗР), Правилника о превентивним мерама за БЗР при коришћењу средстава и опреме за личну заштиту на раду, Правилника о БЗР ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац, Акта о

процени ризика за сва радна места у предузећу, Табеларног прегледа средстава и опреме личне заштите за сва радна места у предузећу и Тендерске документације.

14. Потреба за услугама израде пројеката и другим инжењерским услугама се повремено јавља јер је за реализацију великих инвестиционих пројеката неопходно ангажовање екстерних специјализованих пројектних кућа ради обезбеђивања потребних лиценци, брзине реализације и специфичног експертског знања.

15. У оквиру одржавања канализационе и водоводне мреже службе су у функцији 24 сата, а због сталног коришћења агрегата, потребно је вршити поправку и одржавање истих. Редовно се врши одржавање и по потреби замена компресора који се користе у оквиру служби за изградњу и одржавање водоводне мреже и на водоводним системима.

16. Електрични мотори, генератори и батерије планирају се у складу са активностима водоводних система, црпних станица и служби које се баве изградњом и одржавањем водоводне и канализационе мреже.

17. Грађевинске машине занављања возног парка Предузећа услед сталног коришћења, у склопу служби које раде 24 часа.

18. У склопу погона Предузећа налазе се велике травнате површине које је потребно одржавати па се планира набавка косилица, тримера и осталог алата.

19. Лабораторијска опрема се користи за потребе лабораторија на ВС “Гружа”, ВС “Грошница и Лабораторије за контролу квалитета воде. Процењене вредности се утврђују на основу информативних понуда за предметну опрему.

20. Због вишедеценијске експлоатације, застарелости опреме и немогућности поправке исте, потребно је уложити у нову савремену технологију. Опрема за даљинско управљање обухвата: израду СКАДА система на постојећем рачунару црпних станица у диспечерском центру, за управљање опремом на СПОВ “Цветовевац” и на командном пулту ВС “Гружа”; набавку и уградњу опреме за аутоматизацију рада филтерских поља на ВС “Гружа”; набавку и уградњу аутоматике на филтер пољима на систему за производњу воде ВС “Морава”, према пројекту; набавку и уградњу опреме за дозирање катјонског полиелектролита; набавка и уградња опреме за дозирање хлора.

21. Набавка опреме за грејање и хлађење обухвата набавку и уградњу клима уређаја са функцијом грејања/хлађења, грејних тела за пословне просторије и делова за ремонт котлова, у циљу обезбеђивања оптималних радних услова током целе године. Ово се нарочито односи на водоводне системе чије су пословне просторије зими недовољно загрејане постојећим системом грејања.

22. Опрема за системе обухвата опрему која је неопходна за несметано функционисање водоводних система и спречавање потенцијалних хаварија и тешкоћа у производњи и дистрибуцији воде.

23. Управљање отпадом врши се у складу са Законом о управљању отпадом, Правилником о категоријама, испитивању и класификацији отпада, Законом о интегрисаном спречавању и контроли загађивања животне средине. Управљање отпадом подразумева: набавку контејнера, чамаца и друге амбалаже за одлагање отпада, набавку ознака за обележавање отпада, трошкове одлагања јонизујућих јављача за детекцију пожара, набавку фолија, песка и другог материјала за формирање складишта за одлагање отпадног муља на СПОВ “Цветовевац” и ВС “Гружа”.

24. Неопходно је планирати набавку нових пумпи на системима ради замене дотрајалих, и ради побољшања енергетске ефикасности. Пумпе је потребно ремонтовати због континуалног водоснабдевања, нарочито у периоду велике потрошње када су у раду све пумпе, услед чега се планира набавка делова за њихово одржавање.

25. Предузеће врши набавку рачунарске, телекомуникационе и сродне опреме, са припадајућим лиценцама, у складу са потребама Предузећа. Рачунарска и сродна опрема се користи приликом обављања свакодневних административних послова и планира се према пројектованим активностима служби у Предузећу.

26. Сигурносна опрема се набавља у складу са законском обавезом да се доведу у потпуно исправно стање системи за обавештавање и узбуњивање на ВС „Гружа“ и ВС „Грошница“ и исти одржавају у функционалном стању у складу са прописаним нормативима, као и обавезом занављања средстава и опреме за спровођење личне, узајамне и колективне заштите од елементарних непогода, техничко-технолошких несрећа - удеса и катастрофа, последица тероризма, ратних дејстава и других већих несрећа. Системи видео надзора су у употреби у циљу подизања нивоа безбедности имовине и запослених на виши ниво.

27. Транспортна средства се набављају ради занављања возног парка Предузећа који је стално ангажован, у склопу служби које раде 24 часа, као и других служби.

28. Канцеларијски намештај се набавља према потребама служби Предузећа када га је, услед свакодневне експлоатације, потребно заменити у случају дотрајалости.

УСЛУГЕ:

1. Запосленима се надокнађују трошкови превоза за долазак на рад и одлазак са рада у висини цене месечне претплатне карте у градском или приградском саобраћају.

2. Потребно је ангажовање запослених преко агенције.

3. Предузеће користи услуге мобилне и фиксне телефоније у циљу ефикасније комуникације. У оквиру мобилне телефоније има 735 корисничких бројева који користе радници у Предузећу, 515 корисничких линија у оквиру услуге „КОРП“ (корпоративне картице), 12 СИМ картица користи се за услугу мобилни НЕТ, 18 картица за управљање СМС – ом (управљачке картице), и 55 картица користе службе у Предузећу. **За ову услугу се врши централизована јавна набавка.**

4. Услуге инвестиционог одржавања садрже поправке и одржавање пумпи, вентила, славина и металних контејнера и уређаја који су неопходни ради несметаног одвијања технолошког процеса и повећања безбедности запослених.

5. Рекламне услуге у медијима користе се као кампање усмерене на рационалну потрошњу воде које помажу у очувању ресурса и смањењу оптерећења система, што је дугорочно од општег интереса за Предузеће. Кроз медијске кампање се утиче на ефикаснију наплату од потрошача за воду.

6. У процесу рада погона за производњу и прераду воде, одржавању као и у административним сегментима пословања долази до стварања отпадног материјала у виду отпадног папира, отпадних гума, уља и других отпадних материјала који лица овлашћена за такву делатност одвозе и врше откуп истих. Предузеће припада категоризацији већих купаца енергије за грејање, на основу Закона о енергетици.
7. Испитивање воде и оцењивање усаглашености са прописаним техничким захтевима се врши у складу са Законом водама и Законом о санитарном надзору, и припадајућим правилницима.
8. Услуге које се односе на оверавање, сервисирање и еталонирање опреме на одржавању и водоснабдевању су у складу са захтевима система и обављају се ради нормалног функционисања процеса производње и контроле воде, што се нарочито односи на контролна тела Предузећа.
9. Услуге које се односе на давање сагласности за изведена стања су планиране јер су саставни и неодвојиви део процеса изградње.
10. Услуге које се односе на одржавање возила и механизације подразумевају вулканизерске услуге, генералне ремонте мотора, сервис путничких и транспортних средстава и обавезне сервисе грађевинских машина и возила.
11. Услуге сервисирања, фотокопирања, дезинфекције, штампање, обрада делова и опреме и обука за руковање и преглед оружја (разне услуге) су планиране према захтевима руководиоца служби и њиховим потребама у процесу рада. Предузеће је услуге планирало у складу са својим потребама за набавком нових тонера за штампаче, рециклажом тонера, сервисирањем рачунара и штампача.
12. Услуге сервисирања и поправке које се односе на СПОВ „Цветовевац“ обухватају мерење емисије димних гасова из котлова, испитивање централе за детекцију гаса, гасно – ложне инсталације, ручног гас - детектора на СПОВ „Цветовевац“ и остале услуге.
13. Предузеће учествује на сајмовима, где презентује своје производне активности и достигнућа. Циљ учешћа на сајмовима је представљање рада предузећа, размена искустава са другим комуналним предузећима и праћење нових технолошких решења.
14. Према закону о рачуноводству и ревизији ЈКП „Водовод и канализација“ се разврстава у велика предузећа и у обавези је да врши ревизију финансијских извештаја уз ангажовање екстерне ревизије. Предузеће је у систему сертификованог Интегрисаног система менаџмента од 2008. године. Ималац сертификата је дужан да омогући вршење редовног консултовања – редовног надзора, одржавања система једном годишње у току важења сертификата, а тај рок не сме бити мањи од 12 месеци од постојећег дана провере.
15. Циљ стручног усавршавања је подизање нивоа компетенција, ефикасности и квалитета рада запослених ради ефикаснијег обављања комуналне делатности. Подразумева учешће на семинарима ради праћења нових законских и подзаконских прописа који се примењују у предузећу, обуке особља за обављање послова након добијене акредитације за овлашћену лабораторију за преглед водомера и овлашћену контролу исправности воде за пиће. ЈКП "Водовод и канализација" Крагујевац је активан члан Удружења водовода и канализације Србије чиме учествује у раду и активностима EurEau-а (Међународне организације за водоводе), кроз размену информација и праћење европских трендова и прописа.
16. Обавезна здравствена заштита радника врши се на основу Закона о здравственој заштити, Закона о безбедности и здрављу на раду и Правилника о претходним и периодичним лекарским прегледима запослених на радним местима са повећаним ризиком. Послодавац је дужан да обезбеди прописане лекарске прегледе запослених, обавезну здравствену заштиту радника и оцену радних способности запослених. У складу са Законом о безбедности на раду Предузеће редовно упућује запослене на периодичне, циљане и санитарне прегледе. Укупан планиран број прегледа је 459.

17. Услуга хотела и ресторана користе се у оквиру пословних активности и односа са пословним партнерима. То се односи на госте Предузећа у оквиру пословне сарадње, стручних скупова, сусрета и расправа, као и представнике јавних медија. Поклони пажње – репрезентација се израђују у оквиру обележавања новогодишњих празника и уручују се свим запосленима и пензионисаним радницима Предузећа, као и свим пословним партнерима.
18. Закон о безбедности и здрављу на раду налаже обавезу закључивања полисе осигурања код комерцијалних осигуравајућих друштава за случај настанка штете (незгоде).
19. Осигурање имовине подразумева: Осигурање грађевинских објеката и опреме од пожара и неких других опасности; Осигурање залиха од пожара и других опасности, комбиновано осигурање рачунара и рачунарске опреме; Осигурање машина од лома и других опасности; Осигурање одговорности из делатности. Осигурање имовине врши се ради спречавање већег финансијског губитка услед дејства непредвидивих околности.
20. На основу Закона о обавезном осигурању у саобраћају, осигурање аутоодговорности је обавезно осигурање за све власнике или кориснике моторних возила. Подразумева осигурање одговорности власника возила за штете причињене трећим лицима и планира се на основу полисе осигурања.
21. Новчана средства су потребна да би се обезбедила текућа ликвидност. Немогућност наплате потраживања и општа неликвидност отежавају уредно измиривање доспелих обавеза предузећа сходно Закону о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама.
22. ПТТ услуге се односе на услуге слање поште и рачуна, који се отпремају поштом или се користе услуге брзе поште, услуге масовне штампе рачуна за воду, пренос и уручење категорији корисника – грађани.
23. Трошкови јавних извршитеља су планирани због повећаног броја судских поступака у циљу повећања процента наплате потраживања од грађана за утрoшену воду.
24. Инвеститор или извођач радова је дужан да обезбеди да се раскопана јавна површина доведе у првобитно или технички исправно стање. Трошкови радова на довођењу раскопаних јавних површина у технички исправно стање су планирани на основу планског раскопавања (нове линије и реконструкција постојећих линија) и раскопавања приликом хитних интервенција, при одржавању водоводних и канализационих линија и добијени су из просечних количина урађених у последње три године.
25. Изнајмљивање софтвера обухвата услуге одржавања софтвера за електронско вођење радног времена запослених, одржавања софтвера за обрачун зарада и друге услуге у вези са изнајмљивањем и одржавањем софтвера.
26. Трошкови на изради учинка се односе на ангажовање трећих лица за извођење радова и израду пројеката при извођењу грађевинских радова.
27. Остали нематеријални трошкови се односе на стручну литературу, службене легитимације за превоз и остале услуге.

РАДОВИ:

1. Због дотрајалости објеката на производним погонима неопходно је повремено вршити реконструкцију и реновирања. Реконструкције је потребно радити због заштите опреме и инсталација.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Прилог 16.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац

Предузеће планира да у 2026. години из сопствених средстава и средстава буџета уложи у набавку комуналне опреме и изведе грађевинске радове на објектима у износу од 186.295 хиљада динара.

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
1.	Лиценце, услуге израде пројекта и друге инжењерске услуге	2026	2026	10.500		Сопствена средства	10.500	2.625	5.250	7.875	10.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	10.500	2.625	5.250	7.875	10.500		
2.	Агрегати и компресори	2026	2026	2.600		Сопствена средства	2.600	650	1.300	1.950	2.600		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.600	650	1.300	1.950	2.600		
3.	Електрични	2026	2026	3.650		Сопствена средства	3.650	913	1.825	2.738	3.650		

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

	мотори, генератори и батерије					Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3.650	913	1.825	2.738	3.650		
4.	Грађевинске машине и транспортна средства	2026	2026	16.000		Сопствена средства	16.000	4.000	8.000	12.000	16.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	16.000	4.000	8.000	12.000	16.000		
5.	Грађевински радови	2026	2026	21.495		Сопствена средства	21.495	5.374	10.748	16.121	21.495		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	21.495	5.374	10.748	16.121	21.495		
6.	Косилице, тримери и остали алати	2026	2026	600		Сопствена средства	600	150	300	450	600		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	600	150	300	450	600		
7.	Лабораторијска опрема	2026	2026	9.170		Сопствена средства	9.170	2.293	4.585	6.878	9.170		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	9.170	2.293	4.585	6.878	9.170		
8.	Опрема за	2026	2026	4.590		Сопствена средства	4.590	1.148	2.295	3.443	4.590		

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

	грејање и хлађење					Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4.590	1.148	2.295	3.443	4.590		
9.	Опрема за системе	2026	2026	41.350		Сопствена средства	41.350	10.338	20.675	31.013	41.350		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	41.350	10.338	20.675	31.013	41.350		
10.	Опрема за управљање отпадом	2026	2026	280		Сопствена средства	280	70	140	210	280		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	280	70	140	210	280		
11.	Пумпе	2026	2026	23.640		Сопствена средства	23.640	5.910	11.820	17.730	23.640		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	23.640	5.910	11.820	17.730	23.640		
12.	Рачунарска и телекомуника циона опрема	2026	2026	3.750		Сопствена средства	3.750	938	1.875	2.813	3.750		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3.750	938	1.875	2.813	3.750		
13.	Систем видео	2026	2026	7.000		Сопствена средства	7.000	1.750	3.500	5.250	7.000		

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ КРАГУЈЕВАЦ

	надзора и остала сигурносна опрема					Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	7.000	1.750	3.500	5.250	7.000		
14.	Остала опрема	2026	2026	27.725		Сопствена средства	27.725	6.931	13.863	20.794	27.725		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	27.725	6.931	13.863	20.794	27.725		
15.	Канцеларијски намештај	2026	2026	995		Сопствена средства	995	249	498	746	995		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	995	249	498	746	995		
16.	Опрема за даљинско управљање	2026	2026	12.950		Сопствена средства	12.950	3.238	6.475	9.713	12.950		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	12.950	3.238	6.475	9.713	12.950		
Укупно инвестиције				186.295			186.295	46.577	93.149	139.724	186.295		

10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	800.000	802.187	250.000	500.000	750.000	1.000.000
6.	Реклама и пропаганда	150.000	133.333	37.500	75.000	112.500	150.000
7.	Остало						

ДIREKTOP
Небојша Јаксљевић, дипл. ецц



ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА
Душан Петковић, дипл. правник