

На основу члана 40. став 1. тачка 2. Статута Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Крагујевац (бр.VII/2 од 06.10.2016.године), Надзорни одбор ЈКП "Водовод и канализација" Крагујевац, на седници одржаној дана 22.12.2017.године, донео је

### **О Д Л У К У**

**о усвајању Програма о изменама и допунама Програма пословања  
ЈКП "Водовод и канализација" Крагујевац, за 2017.годину**

1. Усваја се Програм о изменама и допунама Програма пословања ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац, за 2017. годину, који је саставни део ове Одлуке.
2. У складу са чланом 41. став 1. тачка 1. Статута ЈКП "Водовод и канализација" Крагујевац, Програм о изменама и допунама Програма пословања ЈКП "Водовод и канализација" Крагујевац, доставља се Скупштини града на сагласност.

**НАДЗОРНИ ОДБОР  
ЈКП "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА"  
Број : XXXVI/6  
Дана : 22.12.2017.год.  
Крагујевац**



**ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА,**

**Лекић Жарко, дипл.инг.маш.**



ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
**“ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА”**  
34000 Крагујевац, Краља Александра I Карађорђевића 48



Tel.: 034/332-240; Cen.: 034/335-745; Faks: 034/335-746; e-mail: jkpv@eunet.rs.TR: Banka Intesa br. 160-7109-89; PIB: 101039041

## **ПРОГРАМ О ИЗМЕНАМА И ДОПУНАМА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈКП "Водовод и канализација" ЗА 2017. ГОДИНУ**

пословно име: ЈКП „Водовод и канализација“

седиште: Крагујевац

претежна делатност: сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде

матични број: 07165439

ПИБ: 101039041

ЈББК: 82333

надлежно министарство / надлежни орган јединице локалне самоуправе: Град  
Крагујевац - Скупштина града

## **ПРОГРАМ О ИЗМЕНАМА И ДОПУНАМА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈКП „Водовод и канализација“ за 2017. годину**

Програмом о изменама и допунама Програма пословања ЈКП „Водовод и канализација“ за 2017. годину, врши се измена и допуна Програма пословања ЈКП „Водовод и канализација“ за 2017. годину који је усвојио Надзорни одбор ЈКП „Водовод и канализација“ Одлуком број XIII/3 од 23.12.2016. године и на који је сагласност дала Скупштина града Крагујевца Одлуком број 023 – 240 / 16 – I од 30.12.2016. године, Програма о изменама и допунама Програма пословања ЈКП „Водовод и канализација“ за 2017. годину који је усвојио Надзорни одбор ЈКП „Водовод и канализација“ Одлуком број XVI/1 од 13.02.2017. године и на који је сагласност дала Скупштина града Крагујевца Одлуком број 023 – 20 / 17 – I од 24.02.2017. године, Програма о изменама и допунама Програма пословања ЈКП „Водовод и канализација“ за 2017. годину који је усвојио Надзорни одбор ЈКП „Водовод и канализација“ Одлуком број XXV/2 од 24.07.2017. године и на који је сагласност дала Скупштина града Крагујевца Одлуком број 023 – 153 / 17 – I од 28.07.2017. године и Програма о изменама и допунама Програма пословања ЈКП „Водовод и канализација“ за 2017. годину који је усвојио Надзорни одбор ЈКП „Водовод и канализација“ Одлуком број XXXII/2 од 13.11.2017. године и на који је сагласност дала Скупштина града Крагујевца Одлуком број 023 – 228 / 17 – I од 24.11.2017. године.

## **ОБРАЗЛОЖЕЊЕ**

На основу члана 155. Закона о раду („Службени гласник“ РС број 24/05, 64/1/05, 54/09, 32/16 и 75/14), члана 40. Статута ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац (бр. VII/2 од 06.10.2016. године), а у вези са Одлуком о максималном броју запослених на неодређено време у систему локалне самоуправе града Крагујевца, за 2017. годину, бр. 112 – 1202 / 17 – I од 28.07.2017. године и Закључком Градског већа града Крагујевца бр. 120 – 1270 / 17 – V од 14.12.2017. године Надзорни одбор ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац је донео Одлуку о исплати стимулативне отпремнине. Овом одлуком у циљу рационализације броја запослених до 31.12.2017. године, утврђује се начин решавања положаја и права запослених код послодавца ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац који се проглашавају као вишак, исплатом стимулативних отпремнина у износу од 36.000,00 динара за сваку навршену годину рада у радном односу у ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац. На основу спроведене анкете и свеобухватног сагледавања стања, у складу са потребама и могућностима послодавца утврђено је да на дан 15.12.2017. године у Предузећу има 633 запослена на неодређено време, а од тог броја као вишак је утврђено 34 запослена. До 15.12.2017. године по основу Одлуке о максималном броју запослених на неодређено време у систему локалне самоуправе града Крагујевца, за 2017. годину Предузеће је напустило 19 радника, тако да је коначан број радника ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац на дан 31.12.2017. године 599.

Укупан износ исплаћених отпремнина по горе наведеним основама је 49.000.000 динара, за колико се коригује Програм пословања за 2017.



годину. Расходи по основу исплаћених отпремнина се покривају из субвенција Скупштине града у износу од 47.000.000 динара, а за 2.000.000 динара се коригују расходи по основу обезвређивања потраживања.

**У Програму пословања ЈКП „Водовод и канализација” и Програмима о изменама и допунама Програма пословања ЈКП „Водовод и канализација” за 2017. годину врши се измена и допуна тачака 5, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 6.1 тако да гласе:**

У **Тачки 5.** мења се табела Финансијске пројекције и то ставке:

Код пословних прихода:

3. Остали пословни приходи сада износе 93.833.452, а износили су 46.833.452 динара.

Додата је нова ставка 3.4 Приход од субвенција по основу исплаћених отпремнина и износи 47.000.000 динара

УКУПНИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ сада износе 999.787.000, а износили су 952.787.000 динара.

Код пословних расхода:

10. Друга примања сада износе 71.202.150, а износила су 22.202.150 динара.

УКУПНИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ сада износе 1.008.498.624, а износили су 959.498.624 динара.

ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ сада износи -8.711.624, а износио је -6.711.624 динара.

Остали расходи сада износе 41.000.000, а износили су 43.060.000 динара.

УКУПНИ ПРИХОДИ сада износе 1.109.787.000, а износили су 1.062.787.000 динара.

УКУПНИ РАСХОДИ сада износе 1.109.226.124, а износили су 1.062.286.124 динара.

ДОБИТ сада износи 560.876, а износила је 500.876 динара.

Сагласно променама у финансијским пројекцијама мењају се и обрасци биланса успеха и токова готовине, а промене су детаљно наведене и болдиране.

Промене у билансу успеха:

У **Тачки 5.2** мења се АОП број 1001 и сада износи 974787, а износио је 927787,

АОП број 1016 и сада износи 59000, а износио је 12000,

АОП број 1018 и сада износи 983498, а износио је 934498,

АОП број 1025 и сада износи 571743, а износио је 522743

АОП број 1031 и сада износи 8711, а износио је 6711,

АОП број 1051 и сада износи 16000, а износио је 18060,

АОП бројеви 1054, 1058, 1064 се мењају и сада износе 561, а износили су 501.

У **Тачки 5.3** мења се износ планиране добити и сад износи 560.876 динара, а износила је 500.876 динара.

Промене у Извештају о токовима готовине:

У **Тачки 5.4** мења се АОП број 3001 и сада износи 1028347, а износио је 979347,

АОП број 3002 и сада износи 979847, а износио је 977847,  
 АОП број 3004 и сада износи 48500, а износио је 1500,  
 АОП број 3005 и сада износи 1096068, а износио је 1047068,  
 АОП број 3007 и сада износи 571743, а износио је 522743,  
 АОП број 3040 и сада износи 1148347, а износио је 1099347,  
 АОП број 3041 и сада износи 1148347, а износио је 1099347.

У Тачки 5.5 мења се планирани износ субвенција и сада износи 47.000.000 динара.

У Тачки 6.1 мења се табела Трошкови запослених и ставка 22. Отпремнина за одлазак у пензију и сада износи 50.260.000, а износила је 1.260.000 динара. Такође мења се и ставка 23. Број прималаца и сада је 65, а била је 6.

#### 5. ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ ЗА 2017. ГОДИНУ се мењају на следећи начин:

| Ред. бр. | Опис                                                                  | ПЛАН 2016          | ПЛАН 2017          | ИЗМЕЊЕНИ ПЛАН 2017 | проценат остварења 5:4 |
|----------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------------|
| 1        | 2                                                                     | 3                  | 4                  | 5                  | 7                      |
| <b>I</b> | <b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>                                               |                    |                    |                    |                        |
| 1.       | Приход од продаје воде, одвођ. и пречишћавања отпадних вода           | <b>776.257.986</b> | <b>763.806.241</b> | <b>763.806.241</b> |                        |
| 1.1      | Приход од продаје воде, одвођ. и пречишћавања отпадних вода привреди  | 266.443.688        | 257.110.903        | 257.110.903        |                        |
| 1.2      | Приход од продаје воде, одвођ. и пречишћавања отпадних вода грађанима | 509.814.298        | 506.695.338        | 506.695.338        |                        |
| 2.       | Приход од градње, пројектовања и прикључака                           | <b>128.200.000</b> | <b>142.147.307</b> | <b>142.147.307</b> |                        |
| 2.1      | Приход од изградње                                                    | 100.000.000        | 80.000.000         | 80.000.000         |                        |
| 2.2      | Приход од пројектовања                                                | 1.200.000          | 886.577            | 886.577            |                        |
| 2.3      | Приход од прикључака                                                  | 20.000.000         | 47.000.000         | 47.000.000         |                        |
| 2.3.1    | Приход од прикључака за физичка лица                                  | 6.000.000          | 28.100.000         | 28.100.000         |                        |
| 2.3.2    | Приход од прикључака за правна лица                                   | 14.000.000         | 18.900.000         | 18.900.000         |                        |
| 2.4      | Приход од трећих лица                                                 | 0                  | 10.000.000         | 10.000.000         |                        |
| 2.5      | Приход од сагласности                                                 | 1.000.000          | 260.730            | 260.730            |                        |
| 2.6      | Приход од техничко технолошких послова                                | 6.000.000          | 4.000.000          | 4.000.000          |                        |
| 3.       | Остали пословни приходи                                               | <b>102.370.000</b> | <b>46.833.452</b>  | <b>93.833.452</b>  | <b>200</b>             |
| 3.1      | Приход од одржавања водоводне мреже                                   | 2.500.000          | 2.500.000          | 2.500.000          |                        |
| 3.2      | Приход од одржавања канализационе мреже                               | 4.000.000          | 4.000.000          | 4.000.000          |                        |
| 3.3      | Приход од поправљених водомера                                        | 0                  | 25.000.000         | 25.000.000         |                        |



|                                |                                                      |                      |                      |                      |            |
|--------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------|
| 3.4                            | Приход од субвенција по основу исплаћених отпремнина | 0                    | 0                    | 47.000.000           |            |
| 3.5                            | Приход од условљених донација                        | 11.000.000           | 12.000.000           | 12.000.000           |            |
| 3.6                            | Остали посл. приходи                                 | 84.870.000           | 3.333.452            | 3.333.452            |            |
| <b>УКУПНИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> |                                                      | <b>1.006.827.986</b> | <b>952.787.000</b>   | <b>999.787.000</b>   | <b>105</b> |
| <b>I</b>                       | <b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>                              |                      |                      |                      |            |
| 1.                             | Трошкови материјала за израду                        | 102.410.000          | 130.610.000          | 130.610.000          |            |
| 2.                             | Трошкови канц.и ост.материјала                       | 2.030.000            | 2.150.000            | 2.150.000            |            |
| 3.                             | Трошкови горива и енергената                         | 29.495.000           | 19.395.000           | 19.395.000           |            |
| 4.                             | Утрошак електричне енергије                          | 120.000.000          | 85.000.000           | 85.000.000           |            |
| 5.                             | Трошкови резервних делова                            | 8.555.000            | 11.800.000           | 11.800.000           |            |
| 6.                             | Трошкови алата, инвент и а.гума                      | 3.630.000            | 2.730.000            | 2.730.000            |            |
| 7.                             | Трошкови бруто зарада                                | 419.159.588          | 408.422.465          | 408.422.465          |            |
| 8.                             | Доприноси на терет послодавца                        | 76.529.566           | 74.607.621           | 74.607.621           |            |
| 9.                             | Трошкови по уговорима                                | 911.388              | 1.011.388            | 1.011.388            |            |
| 10.                            | Друга примања                                        | 18.960.113           | 22.202.150           | 71.202.150           | 321        |
| 11.                            | Накнада трошкова                                     | 15.754.823           | 16.500.000           | 16.500.000           |            |
| 12.                            | Трошкови усл. на изради учинка                       | 100.000              | 3.000.000            | 3.000.000            |            |
| 13.                            | Трошкови транспортних услуга                         | 1.300.000            | 1.300.000            | 1.300.000            |            |
| 14.                            | Трошкови услуга одржавања                            | 3.415.000            | 3.000.000            | 3.000.000            |            |
| 15.                            | Трошкови закупа                                      | 0                    | 15.000.000           | 15.000.000           |            |
| 16.                            | Трошкови сајамских услуга                            | 100.000              | 100.000              | 100.000              |            |
| 17.                            | Трошкови реклама                                     | 450.000              | 250.000              | 250.000              |            |
| 18.                            | Трошкови осталих услуга                              | 27.025.000           | 29.370.000           | 29.370.000           |            |
| 19.                            | Амортизација                                         | 89.000.000           | 111.000.000          | 111.000.000          |            |
| 20.                            | Трошкови непроизводних услуга                        | 1.850.000            | 1.930.000            | 1.930.000            |            |
| 21.                            | Трошкови репрезентације                              | 800.000              | 800.000              | 800.000              |            |
| 22.                            | Трошкови премије осигурања                           | 4.900.000            | 4.580.000            | 4.580.000            |            |
| 23.                            | Трошкови платног промета                             | 3.500.000            | 3.000.000            | 3.000.000            |            |
| 24.                            | Трошкови пореза и чланарина                          | 9.160.000            | 5.860.000            | 5.860.000            |            |
| 25.                            | Остали нематеријални трошкови                        | 17.000.000           | 5.880.000            | 5.880.000            |            |
| <b>УКУПНИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b> |                                                      | <b>956.035.478</b>   | <b>959.498.624</b>   | <b>1.008.498.624</b> | <b>105</b> |
| <b>ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ</b>       |                                                      | <b>50.792.508</b>    | <b>-6.711.624</b>    | <b>-8.711.624</b>    |            |
| <b>II ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>  |                                                      | <b>50.000.000</b>    | <b>92.000.000</b>    | <b>92.000.000</b>    |            |
| <b>II ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>  |                                                      | <b>79.095.000</b>    | <b>59.727.500</b>    | <b>59.727.500</b>    |            |
| <b>ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ</b>    |                                                      | <b>-29.095.000</b>   | <b>32.272.500</b>    | <b>32.272.500</b>    |            |
| <b>III ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>      |                                                      | <b>20.000.000</b>    | <b>18.000.000</b>    | <b>18.000.000</b>    |            |
| <b>III ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>      |                                                      | <b>41.697.508</b>    | <b>43.060.000</b>    | <b>41.000.000</b>    | <b>95</b>  |
| <b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>          |                                                      | <b>1.076.827.986</b> | <b>1.062.787.000</b> | <b>1.109.787.000</b> | <b>104</b> |
| <b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>          |                                                      | <b>1.076.827.986</b> | <b>1.062.286.124</b> | <b>1.109.226.124</b> | <b>104</b> |
| <b>ДОБИТ</b>                   |                                                      | <b>0</b>             | <b>500.876</b>       | <b>560.876</b>       |            |

## 5.2. БИЛАНС УСПЕХА

у периоду од 01.01. до 31.12. 2017. године

у хиљадама динара

| Група<br>рачуна-<br>рачун    | П О З И Ц И Ј А                                                                                               | АОП  | И З Н О С                     |                               |                               |                               |                               |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                              |                                                                                                               |      | План<br>01.01-<br>31.12.2017. | План<br>01.01-<br>31.03.2017. | План<br>01.01-<br>30.06.2017. | План<br>01.01-<br>30.09.2017. | План<br>01.01-<br>31.12.2017. |
| 1                            | 2                                                                                                             | 3    | 4                             | 5                             | 6                             | 7                             | 8                             |
| 1                            | 2                                                                                                             | 3    | 5                             | 6                             | 7                             | 8                             | 9                             |
|                              | <b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>                                                                          |      |                               |                               |                               |                               |                               |
| 60 до 65,<br>осим 62<br>и 63 | <b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ<br/>(1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>                                                    | 1001 | 974.787                       | 192.908                       | 411.114                       | 667.298                       | 974.787                       |
| 60                           | <b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ<br/>РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 +<br/>1006 + 1007+ 1008)</b>                            | 1002 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 600                          | 1. Приходи од продаје робе<br>матичним и зависним<br>правним лицима на домаћем<br>тржишту                     | 1003 |                               |                               |                               |                               |                               |
| 601                          | 2. Приходи од продаје робе<br>матичним и зависним<br>правним лицима на<br>иностраном тржишту                  | 1004 |                               |                               |                               |                               |                               |
| 602                          | 3. Приходи од продаје робе<br>осталим повезаним правним<br>лицима на домаћем тржишту                          | 1005 |                               |                               |                               |                               |                               |
| 603                          | 4. Приходи од продаје робе<br>осталим повезаним правним<br>лицима на иностраном<br>тржишту                    | 1006 |                               |                               |                               |                               |                               |
| 604                          | 5. Приходи од продаје робе<br>на домаћем тржишту                                                              | 1007 |                               |                               |                               |                               |                               |
| 605                          | 6. Приходи од продаје робе<br>на иностраном тржишту                                                           | 1008 |                               |                               |                               |                               |                               |
| 61                           | <b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ<br/>ПРОИЗВОДА И УСЛУГА<br/>(1010 + 1011 + 1012 + 1013 +<br/>1014 + 1015)</b>        | 1009 | 913.587                       | 192.358                       | 410.014                       | 665.648                       | 913.587                       |
| 610                          | 1. Приходи од продаје<br>производа и услуга<br>матичним и зависним<br>правним лицима на домаћем<br>тржишту    | 1010 |                               |                               |                               |                               |                               |
| 611                          | 2. Приходи од продаје<br>производа и услуга<br>матичним и зависним<br>правним лицима на<br>иностраном тржишту | 1011 |                               |                               |                               |                               |                               |



|                   |                                                                                                      |      |         |         |         |         |         |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 612               | 3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту         | 1012 |         |         |         |         |         |
| 613               | 4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту      | 1013 |         |         |         |         |         |
| 614               | 5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту                                          | 1014 | 913.587 | 192.358 | 410.014 | 665.648 | 913.587 |
| 615               | 6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту                               | 1015 |         |         |         |         |         |
| 64                | III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.                                        | 1016 | 59.000  |         |         |         | 59.000  |
| 65                | IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ                                                                           | 1017 | 2.200   | 550     | 1.100   | 1.650   | 2.200   |
|                   | РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА                                                                        |      |         |         |         |         |         |
| 50 до 55, 62 и 63 | Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0 | 1018 | 983.498 | 221.507 | 441.381 | 680.971 | 983.498 |
| 50                | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ                                                                     | 1019 |         |         |         |         |         |
| 62                | II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ                                                             | 1020 | 25.000  | 6.250   | 12.500  | 18.750  | 25.000  |
| 630               | III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА                  | 1021 |         |         |         |         |         |
| 631               | IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА                    | 1022 |         |         |         |         |         |
| 51 осим 513       | V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА                                                                               | 1023 | 147.290 | 33.822  | 64.645  | 101.380 | 147.290 |
| 513               | VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ                                                                       | 1024 | 104.395 | 26.099  | 52.198  | 78.297  | 104.395 |
| 52                | VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ                                          | 1025 | 571.743 | 128.350 | 255.915 | 380.949 | 571.743 |
| 53                | VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА                                                                    | 1026 | 52.020  | 11.474  | 25.098  | 39.308  | 52.020  |



|                               |                                                                                                                                      |      |         |        |        |        |         |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|--------|--------|--------|---------|
| 540                           | IX. ТРОШКОВИ<br>АМОРТИЗАЦИЈЕ                                                                                                         | 1027 | 111.000 | 22.500 | 45.000 | 83.250 | 111.000 |
| 541 до<br>549                 | X. ТРОШКОВИ<br>ДУГОРОЧНИХ<br>РЕЗЕРВИСАЊА                                                                                             | 1028 |         |        |        |        |         |
| 55                            | XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ<br>ТРОШКОВИ                                                                                                        | 1029 | 22.050  | 5.512  | 11.025 | 16.537 | 22.050  |
|                               | В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК<br>(1001 – 1018) ≥ 0                                                                                             | 1030 |         |        |        |        |         |
|                               | Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК<br>(1018 – 1001) ≥ 0                                                                                             | 1031 | 8.711   | 28.599 | 30.267 | 13.673 | 8.711   |
| 66                            | Д. ФИНАНСИЈСКИ<br>ПРИХОДИ (1033 + 1038 +<br>1039)                                                                                    | 1032 | 92.000  | 16.750 | 42.000 | 58.750 | 92.000  |
| 66, осим<br>662, 663<br>и 664 | И. ФИНАНСИЈСКИ<br>ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ<br>ЛИЦА И ОСТАЛИ<br>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ<br>(1034 + 1035 + 1036 + 1037)                        | 1033 | 0       | 0      | 0      | 0      | 0       |
| 660                           | 1. Финансијски приходи од<br>матичних и зависних<br>правних лица                                                                     | 1034 |         |        |        |        |         |
| 661                           | 2. Финансијски приходи од<br>осталих повезаних правних<br>лица                                                                       | 1035 |         |        |        |        |         |
| 665                           | 3. Приходи од учешћа у<br>добитку придружених<br>правних лица и заједничких<br>подухвата                                             | 1036 |         |        |        |        |         |
| 669                           | 4. Остали финансијски<br>приходи                                                                                                     | 1037 |         |        |        |        |         |
| 662                           | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА<br>(ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)                                                                                            | 1038 | 92.000  | 16.750 | 42.000 | 58.750 | 92.000  |
| 663 и 664                     | III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ<br>РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ<br>ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ<br>КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА<br>ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)                                  | 1039 |         |        |        |        |         |
| 56                            | Ђ. ФИНАНСИЈСКИ<br>РАСХОДИ (1041 + 1046 +<br>1047)                                                                                    | 1040 | 59.728  | 14.982 | 29.964 | 44.946 | 59.728  |
| 56, осим<br>562, 563<br>и 564 | И. ФИНАНСИЈСКИ<br>РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА<br>ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ<br>ЛИЦИМА И ОСТАЛИ<br>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ<br>(1042 + 1043 + 1044 + 1045) | 1041 | 0       | 0      | 0      | 0      | 0       |
| 560                           | 1. Финансијски расходи из<br>односа са матичним и<br>зависним правним лицима                                                         | 1042 |         |        |        |        |         |

|                         |                                                                                                          |      |        |        |        |        |        |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 561                     | 2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима                                     | 1043 |        |        |        |        |        |
| 565                     | 3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата                          | 1044 |        |        |        |        |        |
| 566 и 569               | 4. Остали финансијски расходи                                                                            | 1045 |        |        |        |        |        |
| 562                     | II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)                                                                 | 1046 | 59.528 | 14.932 | 29.864 | 44.796 | 59.528 |
| 563 и 564               | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)                  | 1047 | 200    | 50     | 100    | 150    | 200    |
|                         | Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)                                                                  | 1048 | 32.272 | 1768   | 12.036 | 13.804 | 32.272 |
|                         | Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)                                                                  | 1049 |        |        |        |        |        |
| 683 и 685               | 3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА  | 1050 |        |        |        |        |        |
| 583 и 585               | И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА  | 1051 | 16.000 | 5000   | 10.000 | 15.000 | 16.000 |
| 67 и 68, осим 683 и 685 | Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ                                                                                        | 1052 | 18.000 | 2000   | 4000   | 6000   | 18.000 |
| 57 и 58, осим 583 и 585 | К. ОСТАЛИ РАСХОДИ                                                                                        | 1053 | 25.000 | 6250   | 12.500 | 18.750 | 25.000 |
|                         | Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053) | 1054 | 561    |        |        |        | 561    |
|                         | Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052) | 1055 |        | 36.081 | 36.731 | 27.619 |        |
| 69-59                   | М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ                              | 1056 |        |        |        |        |        |



|            |                                                                                                                             |             |            |        |        |        |            |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|--------|--------|--------|------------|
|            | ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА                                                                              |             |            |        |        |        |            |
| 59-69      | Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1057        |            |        |        |        |            |
|            | <b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>                                                               | <b>1058</b> | <b>561</b> |        |        |        | <b>561</b> |
|            | О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)                                                                      | 1059        |            | 36.081 | 36.731 | 27.619 |            |
|            | П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК                                                                                                         |             |            |        |        |        |            |
| <b>721</b> | <b>И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>                                                                                            | <b>1060</b> |            |        |        |        |            |
| део 722    | II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА                                                                                        | 1061        |            |        |        |        |            |
| део 722    | III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА                                                                                       | 1062        |            |        |        |        |            |
| 723        | Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА                                                                                       | 1063        |            |        |        |        |            |
|            | <b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062)</b>                                                                   | <b>1064</b> | <b>561</b> |        |        |        | <b>561</b> |
|            | Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062)                                                                          | 1065        |            | 36.081 | 36.731 | 27.619 |            |
|            | I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА                                                                            | 1066        |            |        |        |        |            |
|            | II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ                                                                            | 1067        |            |        |        |        |            |
|            | III. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ                                                                                                       |             |            |        |        |        |            |
|            | 1. Основна зарада по акцији                                                                                                 | 1068        |            |        |        |        |            |
|            | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији                                                                                    | 1069        |            |        |        |        |            |

### 5.3. ПЛАН ДОБИТИ – ГУБИТКА

Планирана добит за 2017. годину од **560.876** динара распоредиће се за покриће дела губитка из ранијих година.

#### 5.4. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2017. године

у хиљадама динара

| ПОЗИЦИЈА                                                                                | АОП  | ИЗНОС                         |                               |                               |                               |                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                         |      | План<br>01.01-<br>31.12.2017. | План<br>01.01-<br>31.03.2017. | План<br>01.01-<br>30.06.2017. | План<br>01.01-<br>30.09.2017. | План<br>01.01-<br>31.12.2017. |
| <b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>                                       |      |                               |                               |                               |                               |                               |
| <b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>                             | 3001 | <b>1.028.347</b>              | 246.957                       | 492.702                       | 733.361                       | <b>1.028.347</b>              |
| 1. Продаја и примљени аванси                                                            | 3002 | <b>979.847</b>                | 246.582                       | 492.002                       | 732.286                       | <b>979.847</b>                |
| 2. Примљене камате из пословних активности                                              | 3003 |                               |                               |                               |                               |                               |
| 3. Остали приливи из редовног пословања                                                 | 3004 | <b>48.500</b>                 | 375                           | 700                           | 1.075                         | <b>48.500</b>                 |
| <b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>                             | 3005 | <b>1.096.068</b>              | 233.377                       | 464.923                       | 693.332                       | <b>1.096.068</b>              |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси                                                    | 3006 | 472.823                       | 88.206                        | 176.412                       | 264.618                       | 472.823                       |
| 2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи                                        | 3007 | <b>571.743</b>                | 128.350                       | 255.915                       | 380.949                       | <b>571.743</b>                |
| 3. Плаћене камате                                                                       | 3008 | 12.493                        | 4.319                         | 7.592                         | 102.59                        | 12.493                        |
| 4. Порез на добитак                                                                     | 3009 |                               |                               |                               |                               |                               |
| 5. Одливи по основу осталих јавних прихода                                              | 3010 | 39.009                        | 12.502                        | 25.004                        | 37.506                        | 39.009                        |
| <b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>                         | 3011 |                               | 13.580                        | 27.779                        | 40.029                        |                               |
| <b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>                           | 3012 | 67.721                        |                               |                               |                               | 67.721                        |
| <b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                     |      |                               |                               |                               |                               |                               |
| <b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                           | 3013 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 1. Продаја акција и удела (нето приливи)                                                | 3014 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава  | 3015 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)                                           | 3016 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања                                            | 3017 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 5. Примљене дивиденде                                                                   | 3018 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| <b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                           | 3019 | 20.000                        | 5.000                         | 100.00                        | 15.000                        | 20.000                        |
| 1. Куповина акција и удела (нето одливи)                                                | 3020 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3021 | 20.000                        | 5.000                         | 10.000                        | 15.000                        | 20.000                        |
| 3. Остали финансијски пласмани                                                          | 3022 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |



|                                                                             |      |           |         |         |         |           |
|-----------------------------------------------------------------------------|------|-----------|---------|---------|---------|-----------|
| (нето одливи)                                                               |      |           |         |         |         |           |
| III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)                  | 3023 |           |         |         |         |           |
| IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)                    | 3024 | 20.000    | 5.000   | 10.000  | 15.000  | 20.000    |
| <b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                         |      |           |         |         |         |           |
| I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)                      | 3025 | 120.000   | 0       | 0       | 0       | 120.000   |
| 1. Увећање основног капитала                                                | 3026 | 0         | 0       | 0       | 0       | 0         |
| 2. Дугорочни кредити (нето приливи)                                         | 3027 | 120.000   | 0       | 0       | 0       | 120.000   |
| 3. Краткорочни кредити (нето приливи)                                       | 3028 | 0         |         |         |         | 0         |
| 4. Остале дугорочне обавезе                                                 | 3029 | 0         | 0       | 0       | 0       | 0         |
| 5. Остале краткорочне обавезе                                               | 3030 | 0         | 0       | 0       | 0       | 0         |
| II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)                      | 3031 | 32.279    | 8.580   | 17.779  | 25.029  | 32.279    |
| 1. Откуп сопствених акција и удела                                          | 3032 | 0         | 0       | 0       | 0       | 0         |
| 2. Дугорочни кредити (одливи)                                               | 3033 | 0         | 0       | 0       | 0       | 0         |
| 3. Краткорочни кредити (одливи)                                             | 3034 | 29.000    | 7.250   | 14.500  | 21.750  | 29.000    |
| 4. Остале обавезе (одливи)                                                  | 3035 |           |         |         |         |           |
| 5. Финансијски лизинг                                                       | 3036 | 3.279     | 1.330   | 3.279   | 3.279   | 3.279     |
| 6. Исплаћене дивиденде                                                      | 3037 | 0         | 0       | 0       | 0       | 0         |
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)                  | 3038 | 87.721    |         |         |         | 87.721    |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)                    | 3039 |           | 8.580   | 17.779  | 25.029  |           |
| Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)                               | 3040 | 1.148.347 | 246.957 | 492.702 | 733.361 | 1.148.347 |
| Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)                                | 3041 | 1.148.347 | 246.957 | 492.702 | 733.361 | 1.148.347 |
| Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)                                       | 3042 | 0         |         | 0       | 0       | 0         |
| Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)                                        | 3043 |           | 0       |         |         |           |
| З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА                                  | 3044 |           | 0       |         |         |           |
| Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ                    | 3045 | 0         | 0       | 0       | 0       | 0         |
| И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ                    | 3046 | 0         | 0       | 0       | 0       | 0         |
| Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046) | 3047 | 0         | 0       | 0       | 0       | 0         |

## 5.5. СУБВЕНЦИЈЕ

Програм коришћења буџетске помоћи

у динарима

| Редни број | ИЗВОР СРЕДСТАВА / НАМЕНА | 01.01-31.12.2016 година | 01.01-31.12.2017 година | 01.01-31.03.2017 година | 01.01-30.06.2017 година | 01.01-30.09.2017 година | 01.01-31.12.2017 година |
|------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 1.         | Планирано                | 76.000.000              | 47.000.000              |                         |                         |                         | 47.000.000              |
| 2.         | Уговорено                |                         |                         |                         |                         |                         |                         |
| 3.         | Повучено                 | 23.628.617              |                         |                         |                         |                         |                         |
|            | УКУПНО                   |                         |                         |                         |                         |                         |                         |
|            | ИЗВОР СРЕДСТАВА / НАМЕНА |                         |                         |                         |                         |                         |                         |
| 1.         | Планирано                |                         |                         |                         |                         |                         |                         |
| 2.         | Уговорено                |                         |                         |                         |                         |                         |                         |
| 3.         | Повучено                 |                         |                         |                         |                         |                         |                         |
|            | УКУПНО                   |                         |                         |                         |                         |                         |                         |



# 6.1. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

| Р. бр. | Трошкови запослених                                                                      | План 01.01-31.12.2016. | Процена 01.01-31.12.2016. | План 01.01-31.12.2017. | План 01.01-31.03.2017. | План 01.01-30.06.2017. | План 01.01-30.09.2017. | План 01.01-31.12.2017. |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| 1.     | Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог) | 303.240.230            | 283.057.290               | 295.533.970            | 75.177.539             | 150.100.194            | 222.772.359            | 295.533.970            |
| 2.     | Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)   | 419.159.588            | 403.790.713               | 408.422.465            | 103.939.202            | 207.519.769            | 307.901.524            | 408.422.465            |
| 3.     | Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)   | 495.689.154            | 477.512.023               | 483.030.086            | 122.919.319            | 245.415.808            | 364.140.897            | 483.030.086            |
| 4.     | Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*                                       | 715                    | 671                       | 657                    | 665                    | 663                    | 661                    | 657                    |
| 4.1.   | - на неодређено време                                                                    |                        |                           | 657                    | 662                    | 662                    | 660                    | 657                    |
| 4.2.   | - на одређено време                                                                      |                        |                           | 0                      | 3                      | 1                      | 1                      | 0                      |
| 5.     | Накнаде по уговору о делу                                                                |                        | 196.202                   |                        |                        |                        |                        |                        |
| 6.     | Број прималаца накнаде по уговору о делу                                                 |                        | 1                         |                        |                        |                        |                        |                        |
| 7.     | Накнаде по ауторским уговорима                                                           |                        |                           |                        |                        |                        |                        |                        |
| 8.     | Број прималаца накнаде по ауторским уговорима                                            |                        |                           |                        |                        |                        |                        |                        |
| 9.     | Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима                                  |                        |                           |                        |                        |                        |                        |                        |
| 10.    | Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима                   |                        |                           |                        |                        |                        |                        |                        |
| 11.    | Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора                                        |                        | 105.566                   | 100.000                | 25.000                 | 50.000                 | 75.000                 | 100.000                |
| 12.    | Број прималаца накнаде по основу осталих уговора                                         |                        | 3                         | 4                      | 4                      | 4                      | 4                      | 4                      |
| 13.    | Накнаде члановима скупштине                                                              |                        |                           |                        |                        |                        |                        |                        |
| 14.    | Број чланова скупштине                                                                   |                        |                           |                        |                        |                        |                        |                        |
| 15.    | Накнаде члановима управног одбора                                                        |                        |                           |                        |                        |                        |                        |                        |
| 16.    | Број чланова управног одбора                                                             |                        |                           |                        |                        |                        |                        |                        |
| 17.    | Накнаде члановима надзорног одбора                                                       | 911.388                | 911.388                   | 911.388                | 227.847                | 455.694                | 683.541                | 911.388                |
| 18.    | Број чланова надзорног одбора                                                            | 3                      | 3                         | 3                      | 3                      | 3                      | 3                      | 3                      |
| 19.    | Превоз запослених на посао и са посла                                                    | 15.254.823             | 15.205.280                | 16.000.000             | 4.000.000              | 8.000.000              | 12.000.000             | 16.000.000             |
| 20.    | Дневнице на службеном путу                                                               | 500.000                | 438.261                   | 500.000                | 125.000                | 250.000                | 375.000                | 500.000                |
| 21.    | Накнаде трошкова на службеном путу                                                       |                        |                           |                        |                        |                        |                        |                        |
| 22.    | Отпремнина за одлазак у пензију                                                          | 15.232.613             | 15.989.675                | 50.260.000             | 210.000                | 210.000                | 630.000                | 50.260.000             |
| 23.    | Број прималаца                                                                           | 27                     | 31                        | 65                     | 1                      | 1                      | 3                      | 65                     |
| 24.    | Јубиларне награде                                                                        | 3.187.500              | 2.983.613                 | 4.341.950              | 707.800                | 1.262.950              | 2.638.850              | 4.341.950              |
| 25.    | Број прималаца                                                                           | 69                     | 64                        | 80                     | 13                     | 23                     | 49                     | 80                     |
| 26.    | Смештај и исхрана на терену                                                              |                        |                           |                        |                        |                        |                        |                        |
| 27.    | Помоћ радницима и породици радника                                                       | 540.000                | 546.227                   | 16.600.200             | 135.000                | 270.000                | 405.000                | 16.600.200             |
| 28.    | Стипендије                                                                               |                        |                           |                        |                        |                        |                        |                        |
| 29.    | Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима                            |                        |                           |                        | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      |



ДИРЕКТОР  
Небојша Јаковљевић, дипл. ецц